

izv. prof. dr. sc. Tomislav Krističević
Kineziološki fakultet
Sveučilište u Zagrebu

PROGRAM RADA

**ZA DEKANA KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU ZA
MANDATNO RAZDOBLJE
OD AKADEMSKE 2019./20. DO 2021./22. GODINE**

Zagreb, veljača 2019. godine

Sadržaj

1. ŽIVOTOPIS	3
2. UVOD	7
3. UPRAVLJANJE FAKULTETOM	8
4. NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI	8
5. ZNANSTVENO - ISTRAŽIVAČKA I STRUČNA DJELATNOST	11
6. RAZVOJ INFORMATIČKOG SUSTAVA	12
7. MEĐUNARODNA SURADNJA	13
8. IZDAVAČKA DJELATNOST	15
9. KADROVSKA PROBLEMATIKA	16
10. POSLOVNA POLITIKA FAKULTETA	17
11. SURADNJA FAKULTETA SA SVEUČILIŠTEM U ZAGREBU	19
12. ZAKLJUČAK	20

1. ŽIVOTOPIS

Osobne informacije: Tomislav Krističević

Datum i mjesto rođenja: 6. ožujka 1972. god. u Zagrebu,
Hrvatska

Obrazovanje i osposobljavanje:

2009. Doktorski studij

Sveučilište u Zagrebu, Kineziološki fakultet, doktorska disertacija: Kinematička efikasnost izvođenja zgrčenog salta u akrobatskom rock'n'rollu.

2001. Poslijediplomski studij

Sveučilište u Zagrebu, Kineziološki fakultet, magistarski rad: Usporedna analiza nekih kinematičkih parametara izvedbe salta naprijed u različitim sportovima

1997. Diplomski studij

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet za fizičku kulturu, diplomski rad: Klasifikacijski sistem za košarku u invalidskim kolicima

Tijekom studija je proglašen kao jedan od pet najuspješnijih studenata u generaciji.

Radno iskustvo:

- Od 1997. godine radi kao suradnik na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu na predmetu *Sportska gimnastika*, a sudjeluje i u nastavi izbornog predmeta *Akrobatika* i u provođenju terenske nastave na predmetu *Skijanje* na sveučilišnom dodiplomskom i stručnom studiju.
- U sklopu nastave na Društvenom veleučilištu – Odjel za izobrazbu trenera radio je kao voditelj studijskog smjera za trenere sportske gimnastike i trenere stolnog tenisa.
- Od 1998. do 2001. godine je radio kao vanjski suradnik na Učiteljskoj akademiji Sveučilišta u Zagrebu na predmetu *Tjelesne i zdravstvene kulture*.
- 2012. godine postaje docent na predmetu *Sportska gimnastika* sveučilišnog studija kineziologije.
- Sudjelovao je na 4 znanstvena projekta iz područja biomehanike.

- Koordinator i koautor je stručnog projekta „Pedagoški standardi i normativi rada trenera u sportu“ (Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu u suradnji sa Sportskim savezom Grada Zagreba).

Postupci izbora u znanstvena zvanja i znanstveno-nastavna zvanja:

- 13. ožujka 2012. godine izabran je u znanstveno zvanje znanstvenog suradnika u znanstvenom području društvenih znanosti – polje kineziologija.
- 25. travnja 2012. godine izabran je u znanstveno-nastavno zvanje docenta u području društvenih znanosti, polje kineziologija, grana kineziologija sporta.
- 19. prosinca 2016. godine izabran je znanstveno zvanje višeg znanstvenog suradnika u znanstvenom području društvenih znanosti – polje kineziologije
- 8. veljače 2017. izabran je u znanstveno-nastavno zvanje izvanrednog profesora u području društvenih znanosti, polje kineziologija, grana kineziologija sporta.

Funkcije na Studijskom centru za izobrazbu trenera:

- 1997. – voditelj studija iz sportske gimnastike, stolnog tenisa, akrobatskog rock'n'rolla i kuglanja
- 2011. - 2013. pomoćnik predstojnika Studijskog centra za izobrazbu trenera Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

Funkcije na Kineziološkom fakultetu:

- 2013. – 2017. prodekan za poslovnu politiku i financije Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu
- 2017.- dekan Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

Funkcije u akademskoj zajednici:

- Član Senata Sveučilišta u Zagrebu
- Član je Vijeća društveno-humanističkog područja Sveučilišta u Zagrebu
- Član je Povjerenstva za međusobnu koordinaciju rada na projektu „Zapadni kampus Sveučilišta u Zagrebu“

- Član Povjerenstva za praćenje ciljeva iz Ugovora sklopljenog s MZOS o punoj subvenciji participacije u troškovima studija studenata pri Sveučilištu u Zagrebu (u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.)

Ostale funkcije:

- 2016. - imenovan za posebnog savjetnika ministra znanosti, obrazovanja i sporta RH;
- 2016. - imenovan za člana Skupštine Hrvatskog olimpijskog odbora za mandatno razdoblje od 2016. godine do 2020. godine.
- 2017. - imenovan za člana radne skupine za izradu Nacionalnog programa sporta
- 2018.-član izvršnog odbora Hrvatskog paraolimpijskog odbora
- 2018.- predsjednik Hrvatskog atletskog saveza osoba s invaliditetom
- 2019.-član Nacionalnog vijeća za sport

Znanstvena, nastavna i stručna djelatnost:

- Sudjelovao je na domaćim i međunarodnim znanstveno-stručnim konferencijama i istraživanjima
- Napisao je ili sudjelovao u izradi 50-tak znanstvenih i stručnih radova.
- Autor je sveučilišnih udžbenika *Osnove sportske gimnastike* i *Sportska gimnastika: tehnika i metodički postupci učenja*, te jedan od autora knjige i projektne studije "Pedagoški standardi i normativi rada trenera u sportu"

Dr. sc. Krističević je sudjelovao u radu na sljedećim znanstvenim projektima:

- 1996. – 2001. "Sustav za biomehaničku analizu u sportu" (projekt broj 034005), voditelj prof. dr. sc. Mladen Mejovšek;
- 2002. – 2007. "Biomehanička optimalizacija sportskih tehnika" (projekt broj 0034209), voditelj prof. dr. sc. Mladen Mejovšek;
- 2007. – 2011. "Biomehanička efikasnost vrhunskih hrvatskih sportaša" (projekt broj 034-0000000-2340), prof. dr. sc. Mladen Mejovšek;
- 2012. – 2013. - "Biomehanička efikasnost vrhunskih hrvatskih sportaša" (projekt broj 034-0000000-2340), voditelj: izv. prof. dr. sc. Ljubomir Antekolović.

Trenutna nastavna zaduženja:

- Poslijediplomski doktorski studij kineziologije
- Integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij kineziologije
- Stručni studij za izobrazbu trenera
- Specijalistički diplomski stručni studij za izobrazbu trenera

Uredništva i članstva:

- Član uredničkog odbora znanstvenog časopisa *Exercise and Quality of life* (Fakultet sporta i fizičkog vaspitanja, Univerzitet u Novom Sadu).
- Bivši član Nadzornog odbora Kluba sinkroniziranog klizanja Zagrebačke pahuljice.
- Član je Hrvatskog zbora učitelja i trenera sportova na snijegu.
- Član je Organizacijskog odbora Europskog prvenstva mlađih juniora akrobatskog rock 'n' rolla.
- Član je Biomotor Laboratory, Faculty of Sports Studies, Masaryk University.

Trenerski i stručni rad:

- 2013. – 2016. izbornik Hrvatske atletske reprezentacije osoba sa invaliditetom
- 2011. – 2015. trener suradnik Skijaške alpske reprezentacije Ruske federacije
- 2007. – 2012. radi s Hrvatskom snowboard reprezentacijom u halpipeu
- 2005. - trener suradnik u Hrvatskom skijaškom savezu sa dječjom reprezentacijom, ženskom A i B reprezentacijom, te muškom A i B reprezentacijom
- 1993. - trener u sportskoj gimnastici, u klubu GTD Hrvatski Sokol, a kasnije i GK Novi Zagreb
- Kao kondicijski trener je radio sa mlađim dobnim kategorijama i vrhunskim sportašima u različitim sportovima (tenis, nogomet, rukomet, košarka).
- Suraduje sa članovima reprezentacije Hrvatske u akrobatskom rock 'n' rollu u području treninga akrobatike.

2. UVOD

Predlažem program rada za funkciju dekana Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za naredne tri akademske godine od 2019./20. do 2021./22.

Tijekom proteklih šest godina obavljao sam funkciju prodekana za poslovnu politiku i financije, te funkciju dekana koju obnašam još uvijek do isteka mandata. U navedenom periodu učinjeno je dosta na unapređenju cjelokupnog poslovanja fakulteta, počev od toga da su svi naši studijski programi prihvaćeni od strane nadležnih tijela Sveučilišta u Zagrebu i Ministarstva znanosti i obrazovanja, proveden je postupak vanjskog vrednovanja i reakreditacije od strane Agencije za znanost i visokog obrazovanja sa pozitivnim ishodom, tj. izvješćem, dobiven je prvi certifikacijski dokument ISO 9001:2008 te je sa 19. listopada 2017. počeo i recertifikacijski ciklus opsega ISO 9001:2015. Ostvareni su dobri kontakti sa nadležnim Ministarstvom oko nastavka realizacije projekta izgradnje Sveučilišnog Zapadnog kampusa. Osnutkom Ureda za pripreme i provedbu nacionalnih i EU projekata ostvareni su i pokrenuti mnogi projekti na kojima je Kineziološki fakultet nositelj ili partner institucija. U svrhu zaštite sigurnosti i propisnog vođenja poslova zaštite na radu, izrađena je Procjena rizika zajedno s predloženim Planom mjera za smanjivanje razine opasnosti. Djelatnici fakulteta uspješno su završili programe osposobljavanja za rad na siguran način i zaštite od požara a trenutačno se planira dodatna edukacija za grupu zaposlenika koja nije prošla navedene programe. Radilo se i na medijskoj promidžbi fakulteta, a što je rezultiralo prepoznatljivosti koju ustanova uživa danas u lokalnoj zajednici, ali i u široj javnosti. Posebno je to vidljivo u angažmanima naših zaposlenika i studenata u mnogim medijski popraćenim akcijama i događajima sa ciljem promicanja važnosti tjelesne aktivnosti i povezanosti iste sa zdravstvenim statusom.

Nastavno, vjerujem da je upravo ovakav smjer pozitivnih ishoda i rezultata jedini put kojim naša ustanova treba ići i kroz nadolazeće akademske godine. Glavna misao, misao vodilja kroz predloženi program rada je upravljati promišljeno, strateški; težiti ka izvrsnosti i uspjehu za dobrobit prvenstveno naše fakultetske zajednice, a potom i šire populacije.

3. UPRAVLJANJE FAKULTETOM

Uzimajući u obzir ustroj Fakulteta, te ovlasti koje imam kao dekan nadalje ću zagovarati i poticati samostalni angažman zavoda, katedra i Instituta za kineziologiju; kreiranje novih i nadopunjavanje postojećih manjih istraživačkih laboratorija; nabavku nove znanstvene opreme; unapređenje izdavačke djelatnosti. Svakako je potrebno nastaviti i sa održavanjem što kvalitetnijih veza sa nacionalnim sportskim savezima, Hrvatskim olimpijskim odborom, Hrvatskim parolimpijskim odborom i drugim sportskim zajednicama i asocijacijama, povećanjem broja programa koji se realiziraju u izravnoj suradnji Fakulteta s navedenim subjektima. Isto tako, sa daljnjim uspješnim djelovanjem Studijskog centra za izobrazbu trenera u okviru Kineziološkog fakulteta potrebno je nastaviti iz dva razloga. Prvo, radi edukacije trenerskog kadra u Republici Hrvatskoj, te radi osiguranja daljnje financijske stabilnosti i uspješnog poslovanja Fakulteta. Tijekom proteklih godina ostvarili smo iznimno dobre relacije sa Sveučilištem u Zagrebu, Gradom Zagrebom te mnogim gospodarskim subjektima koji su nam bili partneri u različitim projektima, donacijama i sponzorstvima, s čime naravno treba nastaviti ali i proširiti takvu suradnju na mnoge druge ustanove.

4. NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI

Kako je nastava primarna djelatnost jednog visokog učilišta brinuti se o promjenama koje će unaprijediti nastavni proces je samo po sebi jasno. U proteklom razdoblju vodili smo se novim tehnološkim trendovima, potrebama tržišta rada, politikom unapređenja i osiguranja kvalitete Sveučilišta, Agencije za znanost i visoko obrazovanje, po prvi puta fakultet je dobio prodekana i savjetnika zadužene za taj resor te su oni učinili dosta kako bi implementirali smjernice unapređenja i osiguranja kvalitete u naš sustav. Primjerice, provođenje anketa o zadovoljstvu sa studijem, evaluacija nastavnika kroz ankete, organizacija različitih edukacija za nastavnike, redoviti informativni sastanci sa studentima, osnivanje Povjerenstva za karijerno savjetovanje, proširen je broj usmjerenja na Stručnom studiju Izobrazba trenera, upisana je prva generaciju studenta na Specijalistički diplomski stručni studij Izobrazba trenera... I dalje nam je cilj sportskim usmjerenjima na obje razine stručnog studija pokriti što veći broj sportova kako bi na taj način omogućili adekvatno obrazovanje svim stručnim kadrovima u sportu.

Odrađene su izmjene i dopune integriranog preddiplomskog i diplomskog sveučilišnog studijskog programa *Kineziologija* u vidu pretvaranja modula u smjerove, što omogućuje našim diplomcima veću konkurentnost na tržištu rada. Također, radi se na boljem pozicioniranju stručne prakse unutar našeg sveučilišnog programa, zbog kojeg će ista dobiti vrijednost koju zaslužuje.

Kako bi omogućili našim studentima što kvalitetniji uvid u sportske procese koji se odvijaju na tržištu rada potrebno je i dalje nastaviti suradnju sa stručnjacima u području sporta, edukacije, medicine i sl. u svrhu uključivanja istih u nastavni proces, nastaviti će se i sa održavanjem dijela nastave na engleskom jeziku zbog još aktivnije međunarodne suradnje i razmjene studenata, nastojat će i dalje modernizirati nastavnu opremu i pomagala sukladno posebnostima pojedinih predmeta, poticati će objavljivanje udžbenika, priručnika i druge nastavne građe, osobito za one predmete koji nisu adekvatno pokriveni suvremenim izvorima znanstveno-nastavne literature, što isto vrijedi i za objavljivanja nastavne građe i na engleskom jeziku, itd.

Doktorski studij izvodi se sukladno nastavnom planu i programu odobrenom od strane Sveučilišta u Zagrebu (8. lipnja 2015) i Ministarstva znanosti i obrazovanja (28.10.2015.). Akademske godine 2017./2018. upisana je druga generacija studenata po navedenom studijskom programu te je raspisan natječaj za upis nove generacije studenata koja bi studij upisala ak. 2019./20. godine te se time zadržava dinamika upisa svake dvije godine. Nastava se provodi redovito te se uz nastavu provode i druge aktivnosti kao što su Dan doktora koji je prvi put održan 3. ožujka 2018. godine i Dan generičkih znanja koji će biti održan 2. ožujka 2019. godine.

Studenti se također motiviraju i dodatno stimuliraju vezano uz odlazak na konferencije (besplatan organizirani prijevoz na konferencije, plaćanje određenog broja kotizacija i sl.). Također se svake godine dodjeljuje nagrada Odbora za doktorski studij za najboljeg studenta određene akademske godine.

Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu bio je u postupku reakreditacije dijela djelatnosti koji se odnosio na reakreditaciju poslijediplomskog sveučilišnog studija Doktorski studij *Kineziologija* u 2017. godini. Stručno Povjerenstvo imenovano od strane akreditacijskog savjeta Agencije obavilo je posjet Fakultetu dana 5. lipnja 2017. godine. Nakon obavljenog vrednovanja stručno Povjerenstvo je donijelo završno izvješće temeljem kojeg je Agencija za znanost i visoko obrazovanje dana 3. studenoga 2017. godine izdala

Akreditacijsku preporuku. Akreditacijskom preporukom preporučeno je ministru nadležnom za znanosti i visoko obrazovanje Izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje dijela djelatnosti te naknadno praćenje uz obvezu donošenja akcijskog plana te dostave godišnjih izvješća o realizaciji akcijskog plana. Ministarstvo znanosti i obrazovanja izdalo je dana 7. veljače 2018. godine potvrdu kojom se potvrđuje da Kineziološki fakultet ispunjava sve uvjete za obavljanje dijela djelatnosti koji se odnosi na izvođenje doktorskog studija Kineziologija.

Isto tako pokrenuli smo prve korake u otvaranju novih poslijediplomskih specijalističkih programa. Fakultet je 12. listopada 2018. potpisao Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz Europskog socijalnog fonda u financijskom razdoblju 2014.-2020. u sklopu poziva na dostavu projektnih prijedloga UP.03.1.1.02. Internacionalizacija visokog obrazovanja. U okviru toga poziva odobreno je financiranje projekta Razvoj i izvedba poslijediplomskog specijalističkog studija *Prevenција i rehabilitacija sportskih ozljeda na engleskom jeziku* čiji je nositelj Kineziološki fakultet i partner specijalna bolnica Sv. Katarina. Studij će trajati godinu dana (2 semestra) tijekom koje će studenti moći skupiti 60 ECTS-a. Sastojat će se od 11 kolegija i biti će dostupan za hrvatske i strane studente. Cilj ovoga studija je pridonijeti rješavanju problema manjka programa u ovom području kao i internacionalizaciji visokog obrazovanja i relevantnosti za tržište rada te mobilnosti. Studenti će tijekom studija steći konkurentne kompetencije za rad u sektorima zdravlja i sporta u RH i EU gdje postoji stalna potreba za stručnjacima te vrste.

Osim navedenog, u planu nam je priprema projekta za prijavu na otvoren poziv „Razvoj, unapređenje i provedba stručne prakse u visokom obrazovanju“ (Europski socijalni fond – Operativni program „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014.-2020.) sa ciljem unaprijeđena stručne prakse kao obveznog ili izbornog dijela studijskog programa te jačanje kompetencija nastavnika i zaposlenika fakulteta za razvoj modela učenja kroz rad što će u konačnici našim studentima omogućiti stjecanje radnog iskustva prije formalnog zapošljavanja.

Ne treba zanemariti i činjenicu da je zadovoljstvo studenta također važno za kvalitetu nastavnog procesa, u tom smislu nastaviti će na suradnji i pozitivnom, poticanju studenata na razgovor oko rješavanja njihovih problema, nastaviti će sa uključivanjem studenata u nastavni proces (demonstratura i sl.), u znanstveno-istraživački rad, u različite oblike povremenih poslova, kao što su različite vrste mjerenja, unos podataka, organizacijski

poslovi, organizacija studentskih natjecanja i sl., poticati ih i podržati da se bave fakultetskim, sportskim, studentskim ekipama i sekcijama (omogućiti određene beneficije studentima koji nastupaju za fakultet na različitim sveučilišnim sportskim natjecanjima), te ih dodatno poticati na volontiranje i društveno korisni rad.

Ove akademske godine smanjili smo direktne troškove studija našim studentima, na način da smo po prvi puta osigurali sredstva i pokrili dio troškova terenske nastave iz predmeta skijanje (podmirivanjem troškova skijaških karata), te kupovinom dijela specifične opreme za terensku nastavu sportova na vodi (daske za jedrenje). U planu je osigurati i ostalu specifičnu opremu za sportove na vodi u skorijoj budućnosti sa ciljem što manjeg financijskog opterećenja za naše studente.

5. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I STRUČNA DJELATNOST

Jasno uz obrazovanje, znanstveno-istraživački rad je neodvojiva stavka djelovanja svake sastavnice Sveučilišta a koja se vidi u broju znanstveno-istraživačkih projekata, radova, konferencija, programa i sl.

U proteklom 10 godišnjem razdoblju naši znanstvenici ostvarili su i proveli 55 projekata, naravno neki od njih su još uvijek aktivni. Ta brojka uključuje 21 projekt Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, 2 projekta financirana od strane Ministarstva obrane, 6 projekata Sveučilišta u Zagrebu, 3 projekta Hrvatske zaklade za znanost, 5 ERASMUS+ projekta, 4 projekta financirana od međunarodnih strukovnih asocijacija i sveučilišta, 14 nacionalnih projekata financiranih od strane zajednice i gospodarstva. Tijekom navedenog razdoblja a posebice u posljednje dvije godine povećao se broj istraživačkih laboratorija, kojih je trenutno 11, a koju su važni za uspješno provođenje projekata.

U pripremi su i neki novi projekti u suradnji sa našim Uredom za pripreme i provedbu nacionalnih i EU projekata u suradnji s tvrtkom Plavo more d. o. o. u kojem je pruženo poslovno savjetovanje i pomoć zaposlenicima fakulteta oko identifikacije ideja, odnosno potencijalnog projekta koji može biti kandidat za detaljnu razradu i pripremu projektne prijave na objavljene natječaje za sufinanciranje projekta putem europskih ili nacionalnih fondova.

Kao pozitivne primjere suradnje Kineziološkog fakulteta sa gospodarskim sektorom, kojoj treba težiti i u budućnosti, istaknuo bih projekte sa Hrvatskom elektroprivredom d. d., te sa LIDL Hrvatska d. o. o. Kao dekan fakulteta ću raditi i dalje na tome da se svim našim znanstvenicima omogući što lakša realizacija ideja oko provođenja bilokakvih projekata. Osim znanstvene i stručne izvornosti koje donose takvi projekti, omogućavanje zapošljavanja stručnih suradnika, asistenata i poslijedoktoranata primjeri su važnosti ostvarivanja što većeg broja projekata svih vrsta.

Na znanstvenoj prepoznatljivost fakulteta na međunarodnoj razini potrebno je raditi i na ponajprije povećanim brojem objavljenih znanstvenih radova naših djelatnika u međunarodnim časopisima što višeg faktora odjeka (*impact factor*), zatim provedbom domaćih i međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata, organiziranjem znanstvenih i znanstveno-stručnih skupova, te daljnjim unapređenjem našeg znanstvenog časopisa *Kinesiology* u vidu iznalaženja nove organizacije uredništva i izvora financiranja.

Također i dalje ću poticati odlaske na znanstvena i stručna usavršavanja u međunarodno priznate znanstvene i stručne institucije, te edukacije znanstvenika kroz doktorske studije, nabavku znanstvene i stručne opreme te literature, kreiranje društveno korisnih primijenjenih znanstvenih projekata u javno-javnom i javno-privatnom partnerstvu, usmjeravanje dijela istraživanja koji bi rezultirali i nekim vlastitim patentima, sudjelovanje u međunarodnim znanstvenim projektima, suradnja s međunarodnim znanstvenim i strukovnim udrugama, organizacija što većeg broja (su)organiziranih stručnih/znanstvenih skupova u suradnji sa strukovnim ustanovama iz zemlje i inozemstva, angažiranje visoko kvalitetnih stručnjaka i znanstvenika kao predavača-vanjskih suradnika na svim studijskim i pratećim programima na Kineziološkom fakultetu itd.

6. RAZVOJ INFORMATIČKOG SUSTAVA

Za uspješno funkcioniranje sustava obavezno je potrebno pratiti tehnološki razvitak i konstantno mijenjati IT opremu u skladu sa strateškom dinamikom fakulteta. Do sada smo imali izvrsnu suradnju i partnerske odnose sa tvrtkama iz tog područja (Lenovo/Micronis), te i u budućnosti nastavljamo u tom smjeru sa ciljem implementacije novih tehnologija u naše jedinice rada. U proteklom razdoblju ta suradnja je rezultirala dvjema, potpuno opremljenim informatičkim učionicama.

Prošle akademske godine kupljeno je cca 40 računala i trenutno je u tijeku postupak nabave za još 40-tak, a za potrebe rada nastavnog i nenastavnog osoblja koji su imali zastarjela računala temeljem kriterija i procjene naše IT službe.

Ne manje važno, potrebno je nastaviti i sa provedbom plana integracije i korištenja informacijske tehnologije u procesu učenja i poučavanja korištenjem sustava za e-učenje. Obrazovanje postaje sve više cjeloživotni proces i potreba, koje nije moguće ostvariti bez odgovarajuće i učinkovite uporabe informacijskih i komunikacijskih tehnologija u modernom i kvalitetnom obrazovnom procesu.

Od konkretnih ciljeva važno je istaknuti: uključenje tableta i ostale IT opreme u dijagnostičke postupke i nastavni proces, sukladno tome kreiranje adekvatnih softvera; kreiranje adekvatne softverske podrške za evaluaciju rada nastavnog i nenastavnog osoblja, u svrhu lakše primjene nekoliko fakultetskih normativnih akata; opremanje laboratorija s traženom IT opremom kako bi bili sastavni segment budućih znanstvenih projekata; opremanje dodatnih učionica sa IT opremom nužnom za provođenje ispita putem softvera za ispite; dovršenje integralne informatizacije studentske i ostalih službi u svim područjima djelovanja; implementacija sustava Nyvon s ciljem poboljšanja i optimalizacije poslovnih procesa; obnova računalne opreme nastavnog i nenastavnog dijela zaposlenika koji imaju zastarjelu ili neadekvatnu opremu itd.

7. MEĐUNARODNA SURADNJA

Tijekom proteklih godina ojačana je plasman fakulteta u svim pogledima međunarodne suradnje. Danas je ona neizostavan dio kad se priča o temeljnim djelatnostima fakulteta. Možemo se itekako pohvaliti ostvarenim kontaktima sa mnogim europskim i svjetskim institucijama, te stručnjacima iz našeg područja. Mobilnost studenata u sklopu ERASMUS programa na visokoj je razini, no bezobzira potrebno je konstanto raditi na unaprijeđenju. Zaposlenici fakulteta u značajnom broju sudjeluju na znanstvenim i stručnim konferencijama diljem svijeta i s tom praksom, bez obzira na značajno financijsko opterećenje, treba nastaviti. Također, trend dolazaka inozemnih stručnjaka je u porastu, pa svakako treba raditi na tome da se to ne promijeni, štoviše poveća.

Posebno moram istaknuti suradnju sa Faculty of Sport Sciences, Masaryk University, Brno, Češka. S navedenim fakultetom suradnja se odvija na svim razinama (razmjena nastavnika, razmjena studenata, organizacija zajedničkih nastavnih programa, organizacija konferencija, suradnja u prijavi projekata u okviru ERASMUS+ i HORIZON2020 programa itd.).

Nastavljena je i intenzivna suradnja sa Beijing Sport University gdje je uspostavljena još značajnija suradnja u dijelu razmjene nastavnika, te je potpisan obnovljeni i dopunjeni bilateralni sporazum o suradnji dviju institucija. Ove akademske godine poseban jednogodišnji studijski program na našem fakultetu pohađa 25 studenata sa studija edukacije i 10 sa usmjerenja košarka BSU-a, kao najveća grupa studenata iz inozemstva do sada.

Također, 30 studenata iz Koreje (College of Physical Education, Kyung Hee University) trenutno pohađa nastavu iz dva predmeta u koncentriranom obliku u trajanju od tri tjedna .

Interes za pohađanje nastave na našem fakultetu postoji i sve je veći što je zasigurno pokazatelj vrijednosti naših studijskih programa u međunarodnim okvirima.

Kao dekan radio sam na tome i radit ću i dalje da dodatno motiviram naše studente za korištenje ERASMUS-a, kako bi bio što veći broj naših studenata stekao i to važno iskustvo u obrazovanju.

Program na engleskom jeziku u kojem osim stranih studenata sudjeluju i hrvatski studenti, potrebno je i dalje razvijati. Pokazao se kao kvalitetan temelj za kasniju razmjenu. U narednom razdoblju nastojat ću raditi na dodatnom povećanju broja predmeta, te poticati objavljivanje nastavne građu na engleskom jeziku. Opet ću i ovdje spomenuti razvoj i izvedbu poslijediplomskog specijalističkog studija *Prevenција i rehabilitacija sportskih ozljeda na engleskom jeziku* čiji je nositelj Kineziološki fakultet i partner specijalna bolnica Sv. Katarina koji će zasigurno privući veliki broj kandidata iz inozemstva. Upravo su takvi studijski programi budućnost kojoj trebamo težiti.

Nadalje, smatram važnim i dalje unapređivati i poticati razmjenu nastavnika i suradnika u oba smjera, na svim razinama studijskih programa od preddiplomskog do doktorskog studija, sudjelovanje naših nastavnika u radu međunarodnih znanstvenih udruga u području kineziologije u visokom obrazovanju, a kojih je Kineziološki fakultet punopravni član – ICCSPE, EUPEA, INSHS, ENSHEE, FIEP što će u znatnoj mjeri utjecati na daljnji trend povećanja znanstvenog i nastavnoga ugleda našeg Fakulteta, razmjenu studenata u

okviru međunarodnih programa, prije svega u okviru ERASMUS+ programa za programske i partnerske zemlje, uključivanjem većeg broja naših studenata u razne programe drugih visokoškolskih institucija te općenito poticanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata prema partnerskim sveučilištima u Europi i svijetu, suradnju na izradi zajedničkih međunarodnih projekata koje financiraju međunarodne znanstvene i strukovne fondacije, nastavak u organizaciji međunarodnih znanstvenih konferencija u području kineziologije, daljnje aktivnosti na započetoj međunarodnoj suradnji s visokoškolskim institucijama u okruženju u organizaciji naše međunarodne znanstvene konferencije, sudjelovanje naših mlađih znanstvenih kadrova u postupcima za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti na inozemnim visokoškolskim institucijama, uključivanje Studijskog centra za izobrazbu trenera u suradnju s inozemnim visokoškolskim institucijama u cilju razmjene studenata i nastavnika u okviru međunarodne udruge The European Network of Sport Science, Education & Employment (ENSSEE) i dr.

8. IZDAVAČKA DJELATNOST

U prošloj i tekućoj akademskoj godini, naši profesori objavili su dva sveučilišna udžbenika i jedan sveučilišni priručnik. Važno je nastaviti i s projektom objavljivanja udžbenika za potrebe svih sveučilišnih i stručnih preddiplomskih i diplomskih studija. Do sada je objavljen dio udžbenika iz općih predmeta, te dio udžbenika i stručnih knjiga iz sportskih specijalnosti.

U cilju poticanja izdavačke djelatnosti, donesen je novi Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti u prosincu 2015. godine koji je i financijski stimulativniji za autore. Također, nabavljen je novi program u kojem bi se vodila robna i knjigovodstvena evidencija jedinica izdanja, a kako bi se lakše pratilo skladišno stanje, a samim time, otvorila se i mogućnost prodaje knjiga po ostalim knjižarama, a ne samo preko fakultetske skriptarnice - Gopala.

Dio recenziranih nastavnih materijala koje su naši nastavnici izdali u sklopu izdavačke djelatnosti dostupni su za studente na Intranetu.

Kod Centra za bibliotečno-informacijsku i izdavačku djelatnost posebnu pozornost obratit ću na: promicanje znanstvenog časopisa *Kinesiology*, kao i poticaj našim zaposlenicima da objavljuju svoje radove u našem časopisu; osmisliti održivi način financiranja i rada uredništva časopisa *Kinesiology*; potrebama za stalnim nadopunjavanjem

knjižnične građe; osiguravanju on-line pristupa relevantnim znanstvenim bazama podataka i relevantnim znanstvenim časopisima s punim tekstom; osnivanju digitalne knjižnice.

9. KADROVSKA POLITIKA

Polazeći od činjenice da u ovom trenutku na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu na svim razinama studija, zajedno sa poslijediplomskom doktorskom studijem, studira ukupno 2 260 studenata, a uzimajući u obzir broj znanstveno-nastavnih zaposlenika fakulteta (74) mišljenja sam da fakultetu trenutno nedostaje nastavnika i suradnika za još kvalitetniju realizaciju svih važećih sveučilišnih i stručnih studijskih programa.

Postojeći nesklad rješava se prvenstveno pojačanim angažmanom u nastavi većine nastavnika i suradnika fakulteta ali i značajnim angažiranjem imenovanih vanjskih suradnika. Nastojat ću kao i do sada pronalaziti odgovarajuća rješenja kako bi se povećao broj nastavnika i suradnika, predlažući rješenja na razini Sveučilišta i šire kako bi se neadekvatno stanje promijenilo.

Neophodno je istaknuti i velike kadrovske promjene i nedostatke unutar nenastavnih struktura uzrokovane odlaskom zaposlenika u mirovinu i odlaskom zaposlenika na druga radna mjesta, te sporim odobravanjem zamjenskih radnih mjesta za te djelatnike. Sve ovo dovodi do znatnog povećanja opsega posla jednog dijela djelatnika u pojedinim odijelima koji svojim iznimnim angažmanom omogućavaju neometani rad Fakulteta.

Isto tako potrebno je promijeniti postojeći dokument koji regulira ustroj i sistematizaciju radnih mjesta Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na način da odgovara stvarnim potrebama podjele poslovnih procesa koji se danas odvijaju na našem visokom učilištu. Uz sistematizaciju najavljujem i promjenu postojećeg Pravilnika o plaći, naknadi plaće i drugim novčanim i nenovčanim primicima zaposlenika. Ova dva dokumenta su od strateške važnosti za budućnost kadrovske politike i poslovanja fakulteta općenito. Promjene su nužne jer su se i potrebe i poslovni procesi u zadnjih 10 godina bitno izmijenile a potrebno ih je uskladiti i sa odredbama novog Kolektivnog ugovora, planiranja i normiranja rada u visokom obrazovanju i novim Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju.

Isto tako treba se i dalje brinuti o neometanom napredovanju djelatnika u viša znanstveno nastavna zvanja sukladno zakonski propisanim uvjetima; napredovanju

asistenata i znanstvenih novaka sa stečenim doktoratom znanosti u viša suradnička ili znanstveno-nastavna zvanja; zapošljavanju novih asistenata prema utvrđenim prioritetima; angažiranju vanjskih stručnih suradnika na izvođenju pojedinih dijelova nastavnog procesa; te o zapošljavanju nužnog broja nenastavnih djelatnika s ciljem unapređenja radnih uvjeta u nenastavnim odjelima i službama što će rezultirati i kvalitetnijem funkcioniranju istih.

10. POSLOVNA POLITIKA FAKULTETA

Gledajući u ovom trenutku sa pozicije dekana, a sa prethodnim iskustvom prodekana za poslovnu politiku i financije, financijsko poslovanje Kineziološkog fakulteta je u sadašnjem trenutku stabilno, zahvaljujući dobrom poslovanju u dosadašnjem periodu što bi trebalo očekivati i ubuduće. Usprkos problemima koji su posljedica aktualne ekonomske i gospodarske situacije u zemlji i povremenim problemima u naplati, Kineziološki fakultet je u mogućnosti bez problema izvršavati sve svoje financijske obaveze te ulagati u unapređenje svih svojih temeljnih aktivnosti.

Izvršavanje programskih aktivnosti Fakulteta financira se većim dijelom (približno 60%) iz proračunskih sredstava, a ostatak (od 40%) iz izvora vlastite djelatnosti. Takvu strukturu ostvarivanja prihoda bit će zahtjevno zadržati i u budućnosti, stoga, kao što je već navedeno, će se valjati okrenuti novim izvorima prihoda za znanstveno-istraživačke i razvojne projekte međunarodne zajednice i pristupnih fondova Europske unije, atraktivnim i kvalitetnim studijskim programima za strane studente kao i povezivanju sa širim društvenim okruženjem u Hrvatskoj (Hrvatski olimpijski odbor, Hrvatski paraolimpijski odbor, Ministarstvo obrane republike Hrvatske, Ministarstvo unutarnjih poslova Republike Hrvatske, Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi, Grad Zagreb), ali i trenutnim i potencijalnim gospodarskim subjektima koji će prepoznati potencijale Kineziološkog fakulteta u smislu zajedničkih projekata.

Osim kroz primjenu pravilnika o plaći, potrebno je pronaći i druge oblike stimuliranja rada. Tu se prije svega misli na poticanje i nagrađivanje svih aktivnosti i djelovanja koja doprinose interesu i ugledu Fakulteta, a koji ću stav zadržati i u nadolazećem periodu.

Novi ustroj i sistematizacija radnih mjesta, kao i usklađivanje postojećeg Pravilnika o plaći, naknadi plaće i drugim novčanim i nenovčanim primicima zaposlenika u skladu sa odredbama novim Kolektivnim ugovorom, planiranjem i normiranjem rada u visokom obrazovanju i novim Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju.

U narednom razdoblju nastaviti će se raditi i na projektu „Zapadnog kampusa“ sa interesima da se značajno unaprijede uvjeti rada i kvaliteta svih programa koji se provode na Kineziološkom fakultetu, poveća kvaliteta života studenata koji žive u Studenskom domu Stjepan Radić, osiguraju kvalitetniji uvjeti nastave za studente drugih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koji će koristiti izgrađene objekte, te brojne druge dobrobiti za Kineziološki fakultet i Sveučilište u Zagrebu.

Započet je projekt Korčula (Kineziološki akademski centar Korčula) koji ima iznimnu podršku Grada Korčule, za koji je do sada od strane grada osigurana lokacija, izrađen idejno urbanistički plan, te su započete izrade daljnje projektne dokumentacije. Bitno je naglasiti da Fakultet do sada nije imao troškova u dosadašnjem tijeku provedbe projekta, a plan je da se sve u potpunosti financira kroz razne fondove. Suradnja sa Gradom Korčulom doprinijet će unaprjeđenju struke i stvoriti bolje uvjete za izvođenje nastave na stručnom, sveučilišnomu, poslijediplomskom specijalističkom i doktorskom studijskom programu, a povoljni uvjeti na navedenoj lokaciji uvelike će doprinijeti kvaliteti i ujedno bi se i smanjili troškovi organizacije terenske nastave Sportova na vodi i nastave navedenih studijskih programa. Otvorile bi se i nove mogućnosti, organizacija različitih škola, programa, edukacija, konferencija i sl. u suorganizaciji s međunarodnim institucijama.

Kako bi se održala funkcija i kvaliteta prostora i opreme Kineziološkog fakulteta, a ako je moguće i unapređenje istih, temeljem dosadašnjeg iskustva na poziciji prodekana za poslovnu politiku i financije te dekana, ukazati ću na nužnost nastavka sa traženjem raznih financijskih prihoda primjerenim i dostupnim našoj instituciji. Oslanjanje isključivo na sredstva koja nam za redovno poslovanje osigurava naše resorno ministarstvo koja su, pokazalo se, nedostatna za održavanje postojeće razine kvalitete poslovanja, neće nam omogućiti dodatna ulaganja u napredak bilo kojeg segmenta djelovanja fakulteta. U proteklih nekoliko godina fakultet je potpisivanjem raznih ugovora o suradnji, sponzorskih ugovora i sl. otvorio dobar put u pronalaženju financijskih izvora od strane poslovnih subjekata koji imaju interes u suradnji sa fakultetom. Želja mi je da se u budućnosti fakultet poslovnom politikom još više usmjeri prema tim izvorima financiranja kako bi mogli ulagati u unapređivanje kvalitete uvjeta studiranja, kvalitete rada i konkurentnosti institucije u znanstveno istraživačkoj djelatnosti.

S ciljem prepoznavanja na tržištu znanja i rada, za fakultet je neophodno nastaviti s promocijom znanstveno istraživačkog i stručnog rada u najširem društvenom okruženju.

Kvalitetnim studijskim programima i javnom prezentacijom istih, fakultet je postao atraktivno i željno određeno obrazovanje za brojne potencijalne studente i Kineziološkog fakulteta i Studijskog centra za izobrazbu trenera. Smatram da je i u budućnosti potrebno voditi brigu o dobroj promociji fakulteta.

Također, ne treba zanemariti sudjelovanje Kineziološkog fakulteta u nacionalnim i međunarodnim, vladinim i nevladinim programima i projektima razvoja sustava obrazovanja iz područja kineziologije, ali i sudjelovanje u različitim tijelima, povjerenstvima npr. kod donošenja i modifikacije kurikuluma, izrade Nacionalnog programa sporta, Zakona o sportu, te brojnih drugih tema vezanih uz sport, zdravlje, rekreaciju i sl.

Zbog racionalizacije vremena, energije i sredstava započeli smo proces standardizacije i informatizacije postupaka poslovnih i administrativnih procedura za koji vjerujem da ćemo u skorom vremenu i dovršiti. Time će i upravljanje fakultetom postati jednostavnije i učinkovitije.

Nesumnjivo je da će zadaća dekana i ostatka uprave u idućem mandatnom razdoblju, kako je bilo i u svim prethodnim, biti iznimno složena i zahtjevna. Većina planiranih aktivnosti prema utvrđenim prioritetima ostvariva je primjerenim angažmanom dekana i tima suradnika, ali i svih zaposlenika fakulteta.

11. SURADNJA FAKULTETA SA SVEUČILIŠTEM U ZAGREBU

Tijekom proteklih godina suradnja sa Sveučilištem u Zagrebu posebno je ojačana u svim područjima poslovanja, stoga mislim da je opravdano istaknuti tu posebnu suradnju, koja se ponajprije vidi u nesebičnoj, stručnoj podršci koju su našem fakultetu pružale, te još uvijek pružaju stručne službe Sveučilišta na čelu sa rektorom prof. dr. sc. Damirom Borasom. Povjerenje od strane Sveučilišta očituje se i u članstvima naših zaposlenika u mnogim, različitim sveučilišnim tijelima. Planiram nastaviti i po mogućnosti još više proširiti suradnju sa našim Sveučilištem, budući je smatram relevantnim ključem na putu do uspjeha naše sastavnice. A i obrnuto, kao sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, Kineziološki fakultet ima mogućnosti, pa čak i obavezu, da sa tijelima Sveučilišta sukladno materijalno-tehničkim uvjetima unaprijedi studentski sport te i u tom segmentu doprinese razvoju Sveučilišta u Zagrebu.

12. ZAKLJUČAK

Obnašajući dosadašnje funkcije na fakultetu omogućen mi je potpun uvid u poslovne procese fakulteta, te mogu potvrditi kako se unatrag nekoliko godina Kineziološki fakultet kvalitetno razvija u brojnim poljima na kojima djeluje. Fakultet je zauzeo dobru poziciju u akademskom okruženju Sveučilišta u Zagrebu ali i u području kineziologije u regiji općenito.

U tom smjeru ići ću i dalje ukoliko mi naše Fakultetsko vijeće te Senat Sveučilišta da povjerenje. Naše visoko učilište razvijat će se i dalje u akademskom smislu, te time potvrđivati svoju poziciju lidera i pozitivne prakse. Postojeći i potencijalni novi obrazovni programi, aktivnosti koje fakultet provodi ili će provoditi, moraju biti prepoznati kao relevantni čimbenici u obrazovnom, znanstvenom i stručnom okruženju u skladu sa ciljevima i strategijom Sveučilišta u Zagrebu.

Razvoj fakulteta ovisi o angažmanu svih svojih djelatnika, te je još uvijek jedan od mojih ciljeva stvarati poticajnu atmosferu za svakog onog zainteresiranog zaposlenika, koji će se sukladno svojim mogućnostima aktivno uključiti u zajednički razvoj Kineziološkog fakulteta.

Također, za našu instituciju bitna je i daljnja suradnja sa Središnjim državnim uredom za sport, krovnim sportskim udrugama, lokalnim sportskim zajednicama, te drugim stručnjacima u svim područjima sporta.

Osnovni razlog zbog kojeg smo ovdje su naši studenti i sve aktivnosti koje institucija poduzima u krajnosti moraju imati pozitivni ishod za njih, bilo da će se to vidjeti u kvaliteti uvjeta studiranja ili će im u konačnici, završetkom nekog od studijskih programa na fakultetu omogućiti bolji plasman na aktualnom tržištu rada.

Poštovani, nadam se da ćete u predloženom programu rada naći vrijednost i prepoznati moj osobni entuzijazam u ostvarenju zajedničkih ciljeva, nadam se da ćete prepoznati važnost da se svi u jednakoj mjeri uključite u razvoj našeg fakulteta, te naposljetku nadam se da ćete prepoznati strategiju i način poslovanja koji vode u pozitivnu budućnost, te mi ukazati povjerenje kao članovi Fakultetskog vijeća Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

izv. prof. dr. sc. Tomislav Krističević