



Sveučilište u Zagrebu  
Kineziološki fakultet

# STRATEGIJA RAZVOJA **KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA U ZAGREBU OD 2023. DO 2028.**

Zagreb, listopad 2023.

**NAKLADNIK**

**Sveučilište u Zagrebu  
Kineziološki fakultet**

**ZA NAKLADNIKA**

**prof. dr. sc. Mario Baić**

**UREDNICI**

**izv. prof. dr. sc. Ivan Segedi  
izv. prof. dr. sc. Tomislav Rupčić  
doc. dr. sc. Dajana Zoretić  
izv. prof. dr. sc. Ljubomir Antekolović  
prof. dr. sc. Vesna Babić  
prof. dr. sc. Goran Leko  
doc. dr. sc. Marijo Možnik  
doc. dr. sc. Marijo Baković  
izv. prof. dr. sc. Dario Škegro  
izv. prof. dr. sc. Sunčica Bartoluci  
izv. prof. dr. sc. Tomislav Đurković  
Lana Jurilj Vlajčić, mag. iur.  
Andreja Srebačić, dipl. iur.  
Gordana Mazalović, oec.  
Ivana Mišetić, univ. bacc. praesc. educ.  
Đurđica Kamenarić, upr. pravnik  
Stipe Gorenjak, mag. ing. techn. inf.  
Ivan Čolakovac, mag. eudc. phil. et mag. bibl.  
Roberta Basić, predstavnica studenata**

**GRAFIČKO OBLIKOVANJE**

**Tomislav Brozović (trinatri.com)**

Zagreb, listopad 2023.

**STRATEGIJA RAZVOJA  
KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA  
U ZAGREBU  
OD 2023. DO 2028.**



# Sadržaj

- 5 PREDGOVOR
- 6 KINEZIOLOŠKI FAKULTET U ZAGREBU
- 7 INSTITUCIJSKI KAPACITETI
- 11 MISIJA I VIZIJA KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA U ZAGREBU
- 12 O STRATEGIJI RAZVOJA KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA U ZAGREBU
- 13 SWOT ANALIZA
- 15 NASTAVNA DJELATNOST
- 25 ZNANSTVENA DJELATNOST
- 41 ORGANIZACIJA I POSLOVANJE



# Strategija razvoja Sveučilišta u Zagrebu Kineziološkog fakulteta temelji se na:

Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/2022)

Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/2022)

Zakon o sportu (NN 141/22)

Nacionalnom programu športa 2019.-2026.

Strateškim dokumentima Sveučilišta u Zagrebu

Program rada dekana

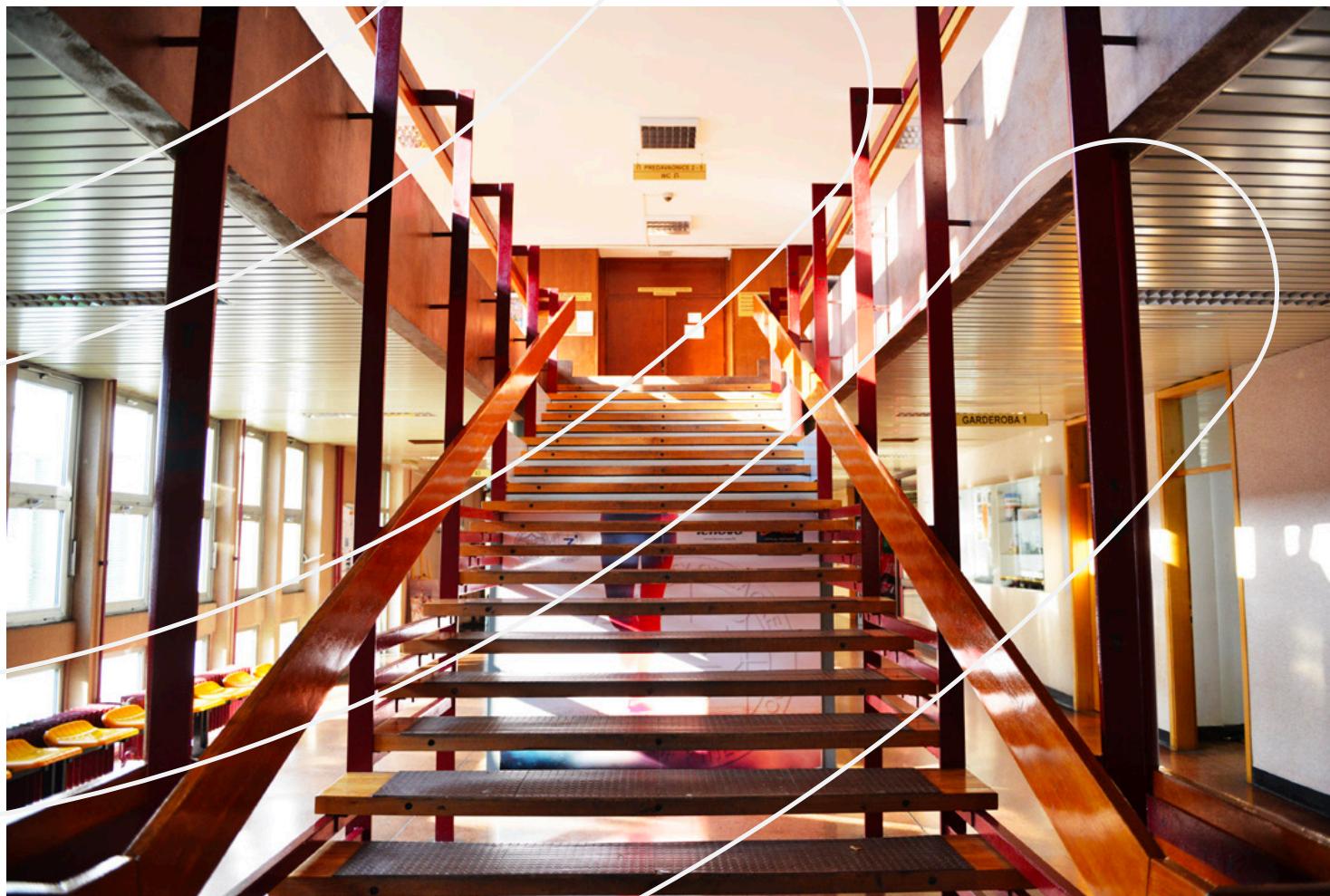
Akreditacijske preporuke u postupku reakreditacije Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu Agencije za znanost i visoko obrazovanje

Akcijskom plan za unapređenje kvalitete u postupku drugog ciklusa reakreditacije Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

Strategiji razvoja Kineziološkog fakulteta od 2014. do 2020.

Strategija razvoja znanosti Kineziološkog fakulteta u Zagrebu od 2023. do 2028.

Eksperimentalni program Osnovna škola kao cjelodnevna škola: uravnotežen, pravedan, učinkovit i održiv sustav odgoja i obrazovanja



## Predgovor

Sveučilište u Zagrebu Kineziološki fakultet (u dalnjem tekstu Fakultet) je znanstveno nastavna institucija koja već 64 godine neprekidno sudjeluje u obrazovanju i odgoju novih naraštaja kineziologa i promicanju kineziologije kao znanstvenog polja. Danas, kada znanstvene spoznaje nepobitno idu u prilog važnosti kretanja i tjelesne aktivnosti, kineziologija i Fakultet poprimaju još važniju društvenu ulogu. Zbog toga imamo dužnost i obavezu kontinuirano davati svoj maksimum kako bismo, kao institucija, ali i svatko ponaosob, doprinijeli razvitku temeljnih područja rada Fakulteta, a to su nastava i znanost.

Znanstvene spoznaje iz svih područja kineziologije i drugih znanstvenih disciplina kontinuirano se integriraju u nastavni proces, a kako bi osigurali kompetentne buduće kadrove iz polja kineziologije koji na tržište dolaze spremni odgovoriti na sve izazove modernog načina života. Nastavni procesi koji se odvijaju na Fakultetu educiraju kadrove za područje tjelesne i zdravstvene kulture, sporta, rekreativne, sportskog menadžmenta i kineziterapije, a kako bi se realizirali nastavni ishodi za svako od ovih područja potrebna je usmjerenost na vrlo specifične zahtjeve koje ima svako od tih područja. Stručnost i iskustvo znanstvenog, nastavnog i stručnog kadra Fakulteta omogućuje kontinuirano ostvarivanje svih zacrtanih ciljeva.

U ostvarivanju vizije i misije Fakulteta i provođenja strateških ciljeva, Fakultet će se sustavno baviti poboljšanjem svih aktivnosti, kako bi u suvremenoj Europi i u svjetskim istraživačkim i obrazovnim procesima i dalje ostao ravnopravan, prepoznatljiv i konkurentan. Takav strateški pravac podrazumijeva plansko i sustavno ulaganje u sve resurse: kadrovske, materijalne i prostorne s ciljem poboljšanje mogućnosti za znanstveno-istraživačkog rada kao i stvaranje adekvatnih uvjeta za kreativno učenje i rad studenata i svih djelatnika Fakulteta.

Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom je pripremilo prijedlog strategije razvoja Kineziološkog fakulteta u Zagrebu od 2023. do 2028.. Strategija je prošla e-savjetovanje od 8. rujna 2023. do 18. rujna 2023. O strategiji se raspravljalo na sjednicama Zavoda za kineziologiju sporta, Zavoda za kineziološku antropologiju i metodologiju i Zavoda za opću i primijenjenu kineziologiju 25. rujna 2023. Strategija razvoja Kineziološkog fakulteta u Zagrebu usvojena je na 1. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća u akademskoj godini 2023./2024. održanoj 26. listopada 2023. godine. U njoj su oblikovani temeljni ciljevi koji se u narednom razdoblju žele ostvariti, ali je otvorena za promjene u skladu s potrebama i vremenom koje je pred nama.



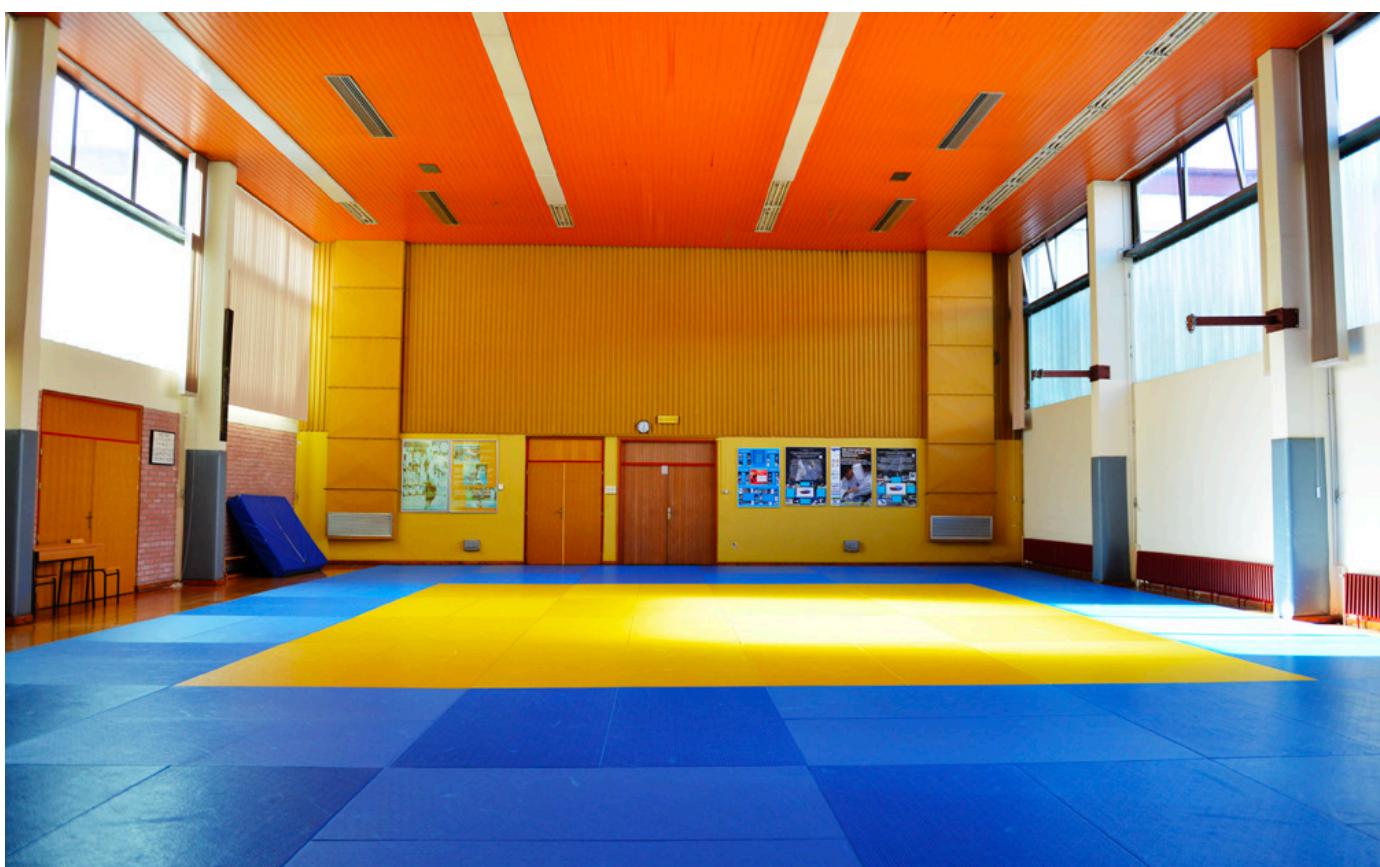
## Kineziološki fakultet u Zagrebu

Kao najstarija obrazovna i znanstveno-istraživačka institucija u polju kineziologije u Republici Hrvatskoj, a uz Kineziološki fakultet Sveučilišta u Splitu i Kineziološki fakultet Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Fakultet ima dugu tradiciju obrazovnog i istraživačkog rada, ali i odgovornost u unapređenju kineziologije kao znanosti, kvalitete izvođenja nastave i podupiranja hrvatskog sporta, sportske rekreacije i Tjelesne i zdravstvene kulture. Kroz snažnu društvenu ulogu Fakultet je često organizator ili idejni začetnik akcija koje promiču tjelesnu aktivnost, kretanje i zdravlje.

Znanstveno-nastavna djelatnost Fakulteta organizirana je kroz tri zavoda: Zavod za kineziologiju sporta, Zavod za kineziološku antropologiju i metodologiju i Zavod za opću i primjenjenu kineziologiju. Unutar Zavoda za kineziologiju sporta djeluju: Katedra za atletiku, Katedra za monostrukturalne discipline, Katedra za kompleksne discipline (sportske igre), Katedra za konvencionalne discipline, Katedra za osnovne kineziološke transformacije, Katedra za polistrukturalne discipline (borilački sportovi) i Katedra za vodene sportove.

Unutar Zavoda za kineziološku antropologiju i metodologiju djeluju Katedra za medicinu sporta i vježbanja te Katedra za kineziološku psihologiju, sociologiju i metodologiju. Unutar Zavoda za opću i primjenjenu kineziologiju djeluju Katedra za opću i primjenjenu kineziologiju, Katedra za kineziološku metodiku i teoriju treninga te Katedra za kineziološku rekreaciju i kineziterapiju.

Osim zavoda i katedri, ustrojstvene jedinice Fakulteta su: Centar za stručne studije i Institut za kineziologiju unutar kojeg djeluju uže ustrojstvene jedinice u okviru kojih se neposredno provode temeljna, primjenjena i razvojna istraživanja, a unutar kojeg se osnivaju i djeluju posebni istraživački laboratorijski. Samostalna ustrojstvena jedinica Fakulteta je i Knjižnica.

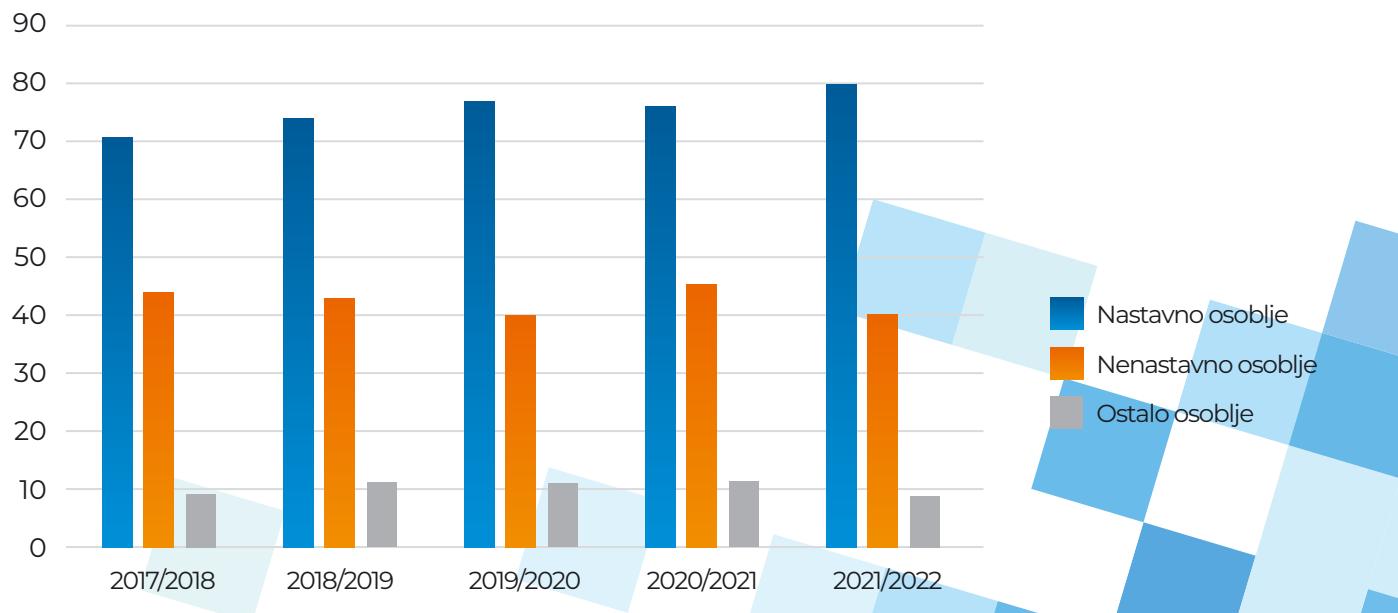


## Institucijski kapaciteti

Na Fakultetu je zaposleno 126 djelatnika, 86 ih je zaposleno u djelatnostima znanosti i visokog obrazovanja, dok 46 djelatnika čini administrativno, stručno i tehničko osoblje (Slika 1.). Od ukupnog broja zaposlenih u djelatnostima znanosti i visokog obrazovanja oko 18 % su znanstvenici zaposleni na najvišim znanstveno-nastavnim radnim mjestima redovitog profesora u trajnom izboru, 10 % je redovitih profesora, oko 36 % su izvanredni profesori, oko 18 % su docenti. Na znanstveno-nastavnim radnim mjestima radi ukupno 67 zaposlenika. Na asistentskim i višim asistentskim radnim mjestima zaposleno je 15 zaposlenika (četiri asistenta na projektima) i oni čine manje od 12 % zaposlenih u osnovnim djelatnostima. Na nastavnom radnom mjestu je jedan profesor stručnog studija i dva predavača, a na suradničkom radnom mjestu u nastavi je jedan stručni suradnik. Ostali sudionici u nastavi su jedan laboranta, jedan knjižničar i jedan knjižničarski suradnik.

Gledajući dobnu strukturu djelatnika u djelatnostima znanosti i visokog obrazovanja, mogu se formirati tri skupine: do 40 godina (15), između 40 i 50 godina (32) i iznad 50 godina (29); dobra struktura je viša od poželjne i potrebna je revitalizacija istraživačke jezgre mladim kadrovima.

U posljednjih pet akademskih godina događaju se pozitivni pomaci i broj nastavnog osoblja je u porastu, ali takav trend ne prati broj zaposlenog nenastavnog i ostalog osoblja. Uz to, primjetan je trend slabijeg osposobljavanja i stručnog usavršavanja nenastavnog i ostalog osoblja, kako u Hrvatskoj, tako i u inozemstvu. U narednom razdoblju, Fakultet će poticati napredovanje i stručno usavršavanje svih djelatnika kroz organiziranu izobrazbu i druge načine usavršavanja. Svi zaposlenici Fakulteta predano rade na poboljšanju svih aspekata rada Fakulteta i nužno je održavati trend rasta zaposlenja svih grupa zaposlenika. Ljudi su glavni pokretač svakog sustava stoga možemo zaključiti da će broj i kvaliteta kadrova biti jedan od ključnih čimbenika daljnog razvoja Fakulteta.

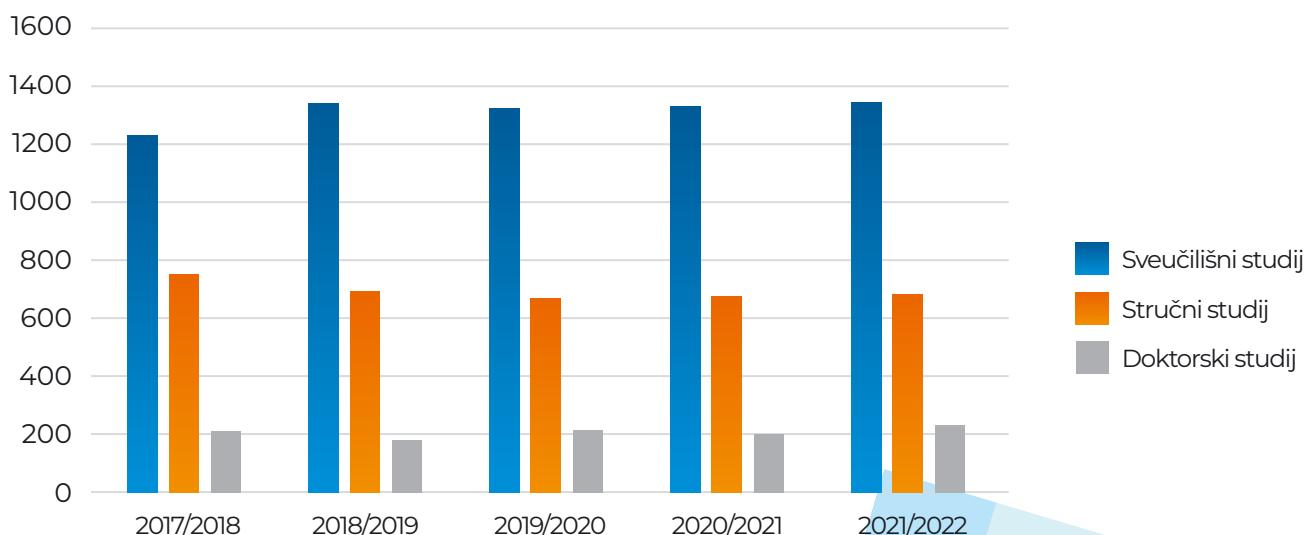


Slika 1. Broj zaposlenika Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

Posljednjih godina studij kineziologije zauzima visoko mjesto prema odabiru hrvatskih srednjoškolaca. Takva situacija omogućuje da se svake godine brzo popuni upisna kvota na sveučilišnom integriranom prijediplomskom i diplomskom studiju Kineziologija (slika 2.). Vrlo dobar trend je primjetan i na doktorskom studiju Kineziologija na kojem je broj doktoranda unazad pet godina porastao za oko 20 %. Iako je unazad nekoliko godina na tržištu otvoreno nekoliko institucija za osposobljavanje kadrova u sportu, kao i novi programi stručnih studija u Splitu i Osijeku, stručni prijediplomski studij Izobrazba trenera i stručni diplomske studije Izobrazba trenera u istom razdoblju pokazuju minimalni trend opadanja studenata. S ponosom možemo zaključiti kako je kvaliteta nastavnog procesa na Fakultetu prepoznata i među populacijom srednjoškolaca i potencijalnih trenera koji imaju želju educirati se u području kineziologije.

Sukladno članku 11., stavku 3. Pravilnika o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditacije visokih učilišta, omjer između ukupnog broja stalno zaposlenih nastavnika i suradnika i ukupnog broja upisanih studenata ne smije biti veći od 1:30: prošloj akademskoj godini taj je omjer bio 1:27,28, što jasno ukazuje na povećano nastavničko opterećenje.

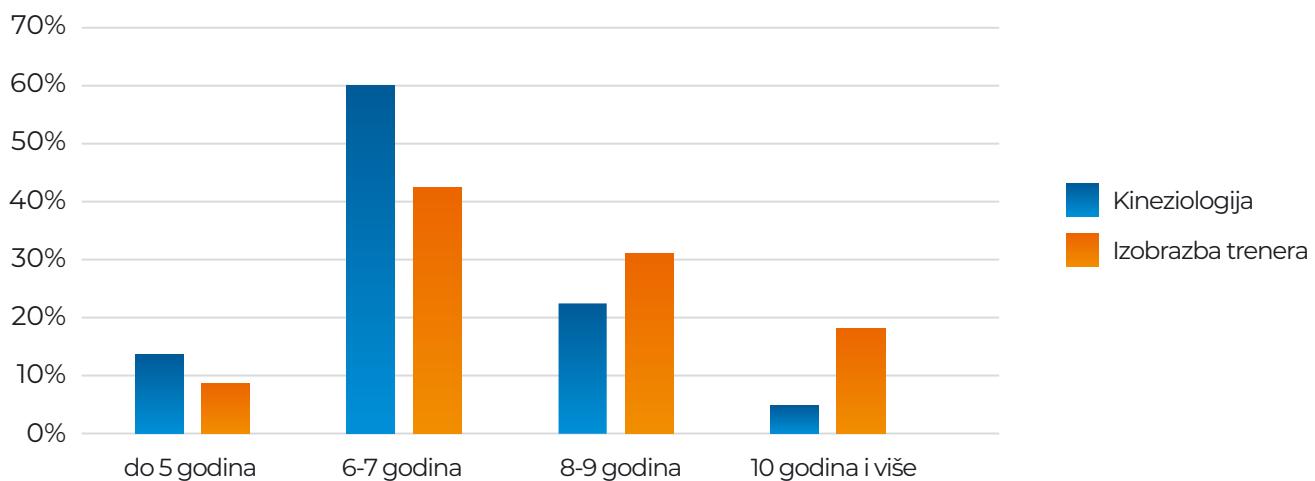
Kako bi nastavni proces održao svoju kvalitetu nužno je napraviti analizu nastavnog opterećenja po predmetima na svim razinama studija, a kako bi se kadrovski osnažilo one predmete na kojima je to neophodno i bolje iskoristilo potencijale nastavnika koji trenutno ne mogu ostvariti svoje radne sate na osnovnom predmetu zaposlenja, ali svoje znanje mogu ponuditi na nekom drugom srodnom predmetu.



Slika 2. Broj studenata na sveučilišnom, stručnom i doktorskom studiju

Analiza završnosti studija ukazuje na zabrinjavajući trend. Prema podacima dostupnim u posljednjih pet godina, velik broj studenata sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Kineziologija i stručnog prijediplomskog studija Izobrazba trenera i stručnog diplomskog studija Izobrazba trenera ne završava svoj studij u zadanom roku (Slika 3.). Pojačana podrška studentima jedan je od načina da se smanji prosječno vrijeme završetka studija. S ciljem kvalitetnijeg završetka studija u za to predviđenom roku, Fakultet je uveo nekoliko mjera kako bi se pomoglo studentima kao na primjer: podrška studentima u okviru sustava student tutor,

dozvoljeno upisivanje većeg broja ECTS bodova od predviđenog i sl. Razmjena iskustava, dvosmjeran komunikacija i kontinuirani dijalog sa studentima i studentskim predstavnicima omogućiće kvalitetnu i pravovremenu detekciju razloga produženja studija, a time dovesti i do kvalitetnijih rješenja na dobrobit svih dionika nastavnog procesa.



Slika 3. Prosjek trajanja studija

U programima razmjene i mobilnosti s europskim sveučilištima (Slika 4.) sudjelovao je nevelik broj studenata: u posljednjih pet akademskih godina oko 0,6 % studenata je ostvarilo studijski boravak na nekom od europskih sveučilišta (odlazna mobilnost studenata). Dolazna mobilnost je oko 20 stranih studenata po akademskoj godini, s iznimkom dvije posljednje akademske godine, kada taj broj pada ispod 20 (2020./2021. 16 studenata i 2021./2022. 17 studenata).

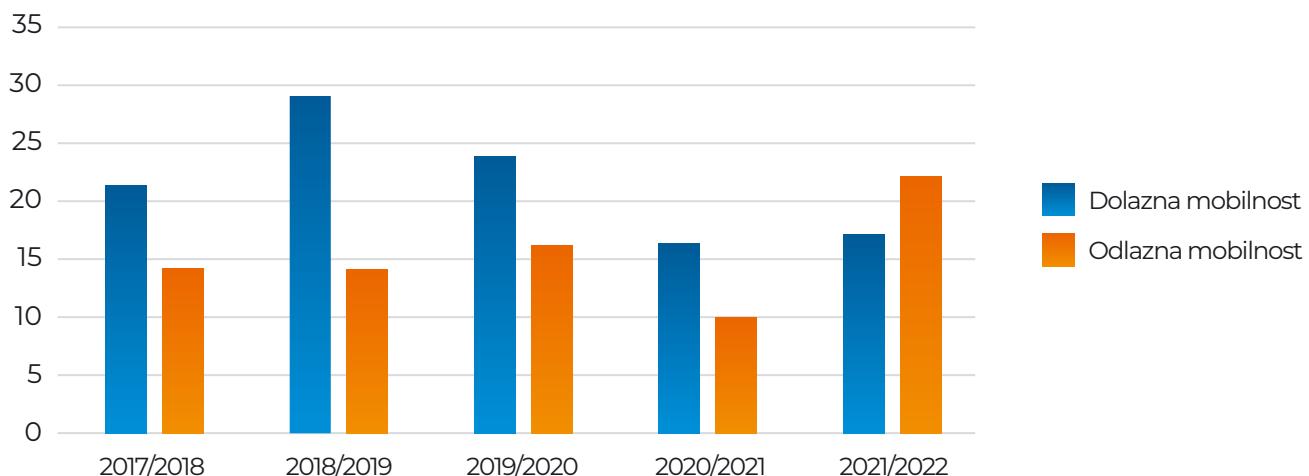
Kao primjer dobre prakse valja istaknuti bilateralne ugovore s fakultetima u Kini i Južnoj Koreji. Temeljem bilateralnog ugovora o suradnji s Beijing Sport University, Kina na Fakultetu je u akademskoj godini 2018./2019. studiralo 35 kineskih studenata, a u akademskoj godini 2019./2020. na Fakultetu ih je studiralo 13. Temeljem bilateralnog ugovora o suradnji s Kyung Hee University, Seul, Južna Koreja, 30 Korejaca je provelo studijski boravak na Fakultetu u akademskoj godini 2018./2019. U akademskoj godini 2022./2023. Korejci su u dva puta boravili na Fakultetu: u veljači 2023. 20 studenata i u srpanju 2023. 20 studenata.

S ciljem daljnog razvoja, važnosti internacionalizacije studijskih programa i privlačenja većeg broja inozemnih studenata, na Fakultetu su u ponudi svake akademske godine kolegiji na engleskom jeziku: akademske godine 2017./2018. 25 kolegija, 2018./2019. 30 kolegija, 2019./2020. 31 kolegija, 2020./2021. u ponudi je bilo 27 kolegija, 2021./2022. ih je bilo 26.

U pripremi je poslijediplomski specijalistički studij Prevencija i rehabilitacija sportskih ozljeda (Prevention and Rehabilitation of Sports Injuries) na engleskom jeziku kojeg organiziraju i provode Medicinski fakultet Osijek Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku kao nositelj i izvoditelj u partnerstvu s Kineziološkim fakultetom u Zagrebu (izvoditelj), Fakultetom za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku (izvoditelj) i Specijalnom bolnicom Sv. Katarina (suradna ustanova). Studij je to iz područja biomedicine i zdravstva u trajanju od dva semestra, namijenjen hrvatskim i stranim studentima. Cilj je ovoga studija riješiti problem

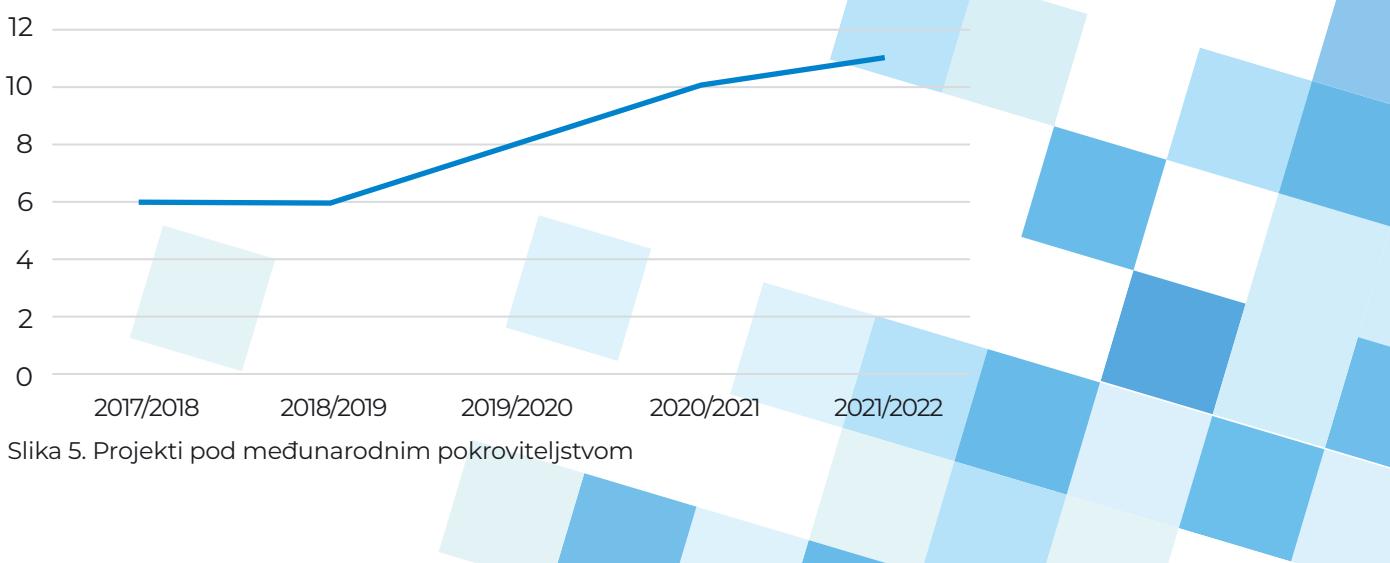
manjka programa u ovom području, internacionalizirati visoko obrazovanja, povećanje mobilnosti i konkurentnosti na tržištu rada. Studenti će steći kompetencije potrebne za rad u sektorima zdravlja i sporta u Republici Hrvatskoj i Europskoj Uniji, gdje postoji realna potreba za stručnjacima ovoga tipa.

Dana 18. veljače 2022. Fakultet je od Ministarstva znanosti i obrazovanja dobio dopusnicu za izvođenje nastave na engleskom jeziku na sveučilišnom integriranom prijediplomskom studiju Kineziologija (Integrated undergraduate and graduate university study Kinesiology), na stručnom prijediplomskom i diplomskom studiju Izobrazba trenera (Sport coach education), a od 7. veljače 2018. godine Fakultet ima dopusnicu za izvođenje nastave na engleskom jeziku za doktorski studij Kineziologija (Postgraduate doctoral university study Kinesiology), čijim se završetkom stječe akademski stupanj doktora znanosti. Razmjena i mobilnost nastavnika i studenata (u okviru europskih projekata, ali i onih komercijalnih), kao i cijelokupno područje međunarodne suradnje mora biti jedan od prioriteta unaprjeđenja u narodnim godinama.



Slika 4. Dolazna i odlazna mobilnost studenata

Broj realiziranih znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata pod (Slika 5.) u posljednjih pet godina se skoro udvostručio: od šest projekata u akademskim godinama 2017./2018. i 2018./2019. Fakultet je u prošloj akademskoj godini, 2021./2022. imao 11 projekata pod međunarodnim pokroviteljstvom. Daljnjim materijalnim ulaganjem u znanost, osnaživanjem znanstveno istraživačkih laboratorija, kao i poticanjem sudjelovanja studenata u radu laboratorijskog područja rada Fakulteta, dat će se dodatni poticaj razvoju ovog temeljnog područja rada Fakulteta.



Slika 5. Projekti pod međunarodnim pokroviteljstvom

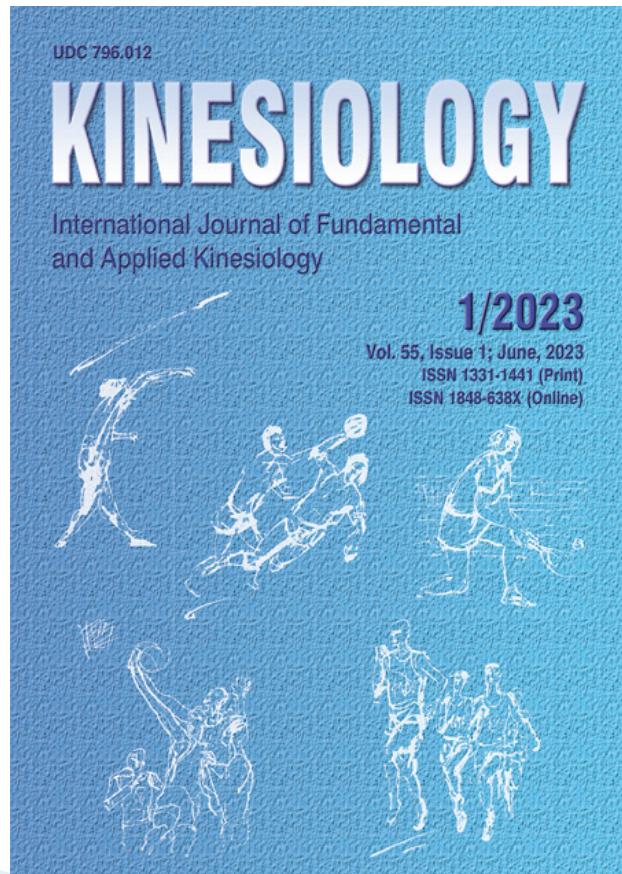
# Misija i vizija Kineziološkog fakulteta u Zagrebu

## MISIJA

Kineziološki fakultet u Zagrebu vodeća je visokoškolska institucija u području kineziologije u regiji koja obrazuje kadrove za sva područja primjenjene kineziologije na temelju najnovijih znanstvenih i stručnih spoznaja. Kineziološki fakultet u Zagrebu svoj rad temelji na visokim akademskim i etičkim vrijednostima, na znanju utemeljenom na istraživanju i stručnoj ekspertizi te na optimalnim infrastrukturnim uvjetima. Kineziološki fakultet u Zagrebu značajno doprinosi unapređenju sporta, sportske rekreacije, tjelesne i zdravstvene kulture učenika i studenata i kvaliteti aktivnog života i zdravlju hrvatskih građana.

## VIZIJA

Kao vodeća visokoškolska institucija u području kineziologije u regiji, Kineziološki fakultet u Zagrebu želi postati integriran i konkurentan u europskom visokoobrazovnom i istraživačkom prostoru te želi stvarati nove i unapređivati postojeće sustave transfera znanja u sva područja primjenjene kineziologije.



# O strategiji razvoja Kineziološkog fakulteta u Zagrebu

Strategijom razvoja Kineziološkog fakulteta u Zagrebu definira se:

1. postojeće stanje s jasno prepoznatim snagama, slabostima, prilikama i prijetnjama relevantnim za daljnji proces razvoja institucije
2. strateški ciljevi razvoja nastavne, znanstvene djelatnosti, organizacije i poslovanja
3. posebni ciljevi za svako područje s istaknutim aktivnostima, mehanizmima praćenja, odgovornim osobama, rokovima provedbe i pokazateljima uspješnosti
4. dokumenti koji se moraju izraditi i primijeniti.

Strategija razvoja Kineziološkog fakulteta u Zagrebu za razdoblje od 2023. do 2028. godine uvažava tradiciju i postignuća Fakulteta kroz njegovu šezdesetogodišnju povijest. Strategija prepoznaće aktualni trenutak i poziciju Fakulteta u užem i širem društvenom kontekstu. Na temelju snaga, slabosti, prilika i prijetnji, definirani su mogući ishodi ostvarenja strateških ciljeva, pri čemu se posebna pozornost posvećivala realnim mogućnostima uključivanja svih fakultetskih resursa, ali i temeljnom nastojanju svih zaposlenika i studenata Fakulteta kako bi ostao institucija najviših domaćih i međunarodnih akademskih standarda.

Strategija se temelji na relevantnim zakonskim propisima Republike Hrvatske, kao i na internim dokumentima važnim za učinkovito, kvalitetno i pouzdano upravljanje Fakultetom: Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, Zakonu o sportu i Nacionalnom programu športa 2019.-2026., strateškim dokumentima Sveučilišta u Zagrebu, programu rada dekana, akreditacijskim preporukama Agencije za znanost i visoko obrazovanje, akcijskom plan za unapređenje kvalitete u postupku drugog ciklusa reakreditacije i Strategiji razvoja Kineziološkog fakulteta od 2014. do 2020., rezultatima anketa studentica i studenata koji su završili integrirani prijediplomski i diplomski studij, stručni prijediplomski i diplomske studije, službenim podacima Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, eksperimentalnom programu *Osnovna škola kao cjelodnevna škola: uravnotežen, pravedan, učinkovit i održiv sustav odgoja i obrazovanja*.



## SWOT analiza

### PREDNOSTI

- tradicija vodeće institucije u području kineziologije u regiji
- nacionalno, regionalno i međunarodno prepoznata ekspertiza znanstveno-nastavnog osoblja predanog osobnom usavršavanju i stjecanju međunarodnog iskustva
- partnerski odnosi s većinom institucija vezanih za područje sporta i javnog zdravstva u Republici Hrvatskoj
- organizacija međunarodnih znanstvenih konferencijskih nastavki na visokom nivou
- međunarodni znanstveni projekti financirani iz EU fondova
- potencijal za interdisciplinarna znanstvena istraživanja
- izdavanje međunarodnog časopisa Kinesiology indeksiranog u bazama Web of Science i Scopus
- opremljenost i dostupnost knjižnične zbirke koja povećava kvalitetu i opseg znanstvenog istraživanju
- brojnost, infrastruktura i opremljenost laboratorija
- znanstveno-istraživačke aktivnosti laboratorija
- prepoznatljivost doktorskog studija
- pozitivna i stabilna finansijska situacija
- interno poticanje znanstvene izvrsnosti
- upravljačko-organizacijski sustav (ISO standardi)

### NEDOSTACI

- nedovoljan broj stalno zaposlenih nastavnika, suradnika i vanjskih suradnika na pojedinim predmetima
- neravnomjerno nastavno opterećenje
- nepovoljna dobna struktura nastavnog osoblja
- nedostatna motiviranost i usmjereność znanstvenika na prijavljivanje EU i drugih međunarodnih kompetitivnih projekata
- nedostatak znanstvenog kadra za strateški značajna područja istraživanja
- neravnomjerna distribucija znanstvene produktivnosti po nastavnicima i suradnicima
- nedostatan broj sveučilišnih udžbenika i priručnika u izdanju Fakulteta
- nedovoljna povezanost sa sektorom gospodarstva
- nedostatna međunarodna mobilnost dolaznih i odlaznih nastavnika
- nedostatak poslovnog prostora kojeg koriste nastavnici i studenti
- starost prostorija Fakulteta
- nedovoljno razvijena infrastruktura za administrativno vođenje međunarodnih projekata
- nedovoljan broj mentora na doktorskom studiju
- nedovoljna motivacija potencijalnih mentora za individualni rad sa studentima / doktorandima
- nedovoljna suradnja s alumni udrugom
- zastarjela informatička infrastruktura
- nedostatno razrađeni mehanizmi poticanja vrhunskih istraživanja i iskoraka u nastavi

**PRIЛИKE**

- korištenje dobre pozicije hrvatskog sporta i turizma u svijetu za kreiranje znanstvenih i stručnih projekata u području kineziologije, biomedicine i zdravstva
- usmjerenost na primijenjena znanstvena istraživanja i transfer znanja u praksi
- daljnje unapređenje financiranja rada Fakulteta iz sredstava EU fondova
- povećanje mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja i studenata
- unapređenje veza u području gospodarstva
- digitalna transformacija poslovanja i procesa s ciljem povećanja učinkovitosti, dostupnosti i kvalitete rada i poslovanja Fakulteta
- promicanje intenzivnije znanstvene suradnje s drugim domaćim i inozemnim akademskim institucijama
- izgradnja sustava potpore istraživačima s ciljem reduciranja administrativnog opterećenja
- razvoj novih tema interdisciplinarnih istraživanja
- izgradnja Zapadnog sveučilišnog kampusa
- potreba za povećanim zaposlenjem kineziologa u području osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja u sklopu eksperimentalnog programa Osnovna škola kao cjelodnevna škola
- osiguranje finansijskih sredstava iz projekta e-Sveučilišta s ciljem digitalne preobrazbe visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj poboljšanjem digitalne nastavne infrastrukture, uvođenjem digitalnih nastavnih alata i osnaživanjem digitalnih kompetencija nastavnika za poučavanje u digitalnom okruženju
- internacionalizacija studijskih programa
- edukacija djelatnika organiziranjem radionica, seminara i tečajeva s ciljem unaprjeđenja kvalitete svih područja i procesa djelovanja

**PRIJETNJE**

- nedostatno financiranje Fakulteta iz državnog proračuna Republike Hrvatske
- nedovoljna povezanost s primjenjenim područjima kineziologije
- neizvjesnost okruženja (negativni demografski trendovi, napredovanja djelatnika, politike zapošljavanja ...)
- nedovoljno stimuliranje mladih znanstvenika financiranjem poticajnih znanstvenoistraživačkih projekata
- ograničena mogućnost zapošljavanja kadrova na Fakultetu, posebno izvrsnih studenata na mjesto asistenata

# Strateški ciljevi razvoja

## NASTAVNA DJELATNOST

### POSEBAN STRATEŠKI CILJ 1.1.: Unaprjeđenje nastavne djelatnosti i internacionalizacija studijskih programa

Uspostavljanje visoke kvalitete obrazovanja temeljene na integriranju nastave, istraživanja i inovacija, uz lokalnu, europsku i međunarodnu prepoznatljivost studijskih programa iz područja kineziologije i povezanih interdisciplinarnih područja istraživanja, posebice biomedicine i zdravstva, povećanje akademske mobilnosti studenata i djelatnika, razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja.

Provedba visokog obrazovanja baziranog na ishodima učenja na svim razinama studija ostvaruje se kroz sljedeće parcijalne ciljeve:

- Parcijalni cilj 1.1.1.: osiguravanje visoke kvalitete studija
- Parcijalni cilj 1.1.2.: unaprjeđenje domaće i međunarodne prepoznatljivosti studija Fakulteta i povećanje mobilnosti studenata i nastavnika
- Parcijalni cilj 1.1.3.: unaprjeđenje položaja studenata sukladno hrvatskim i europskim normama studiranja
- Parcijalni cilj 1.1.4.: unaprjeđenje programa cjeloživotnoga obrazovanja i prijenosa znanja
- Parcijalni cilj 1.1.5.: osnaživanje nastavničkih kapaciteta.



### Parcijalni cilj 1.1.1.: Osiguranje visoke kvalitete studija

Kontinuirano upravljanje kvalitetom sadržaja i izvedbe studijskih programa kroz partnerstvo sa studentima, gospodarstvom, strukovnim udrugama, udrugom bivših studenata (alumni) i drugim dionicima.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Kontinuirano vrednovanje i unaprjeđenje studijskih programa	Odluka Fakultetskog vijeća o izmjenama i dopunama studijskih programa Rezultati studentskih anketa	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	1. listopad svake druge akademske godine	Donesena odluka o izmjenama i dopunama studijskih programa
Povećati razinu e-učenja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i Povjerenstvo za e-učenje	1. listopad svake druge akademske godine	Broj predmeta na razini 2. i razini 3. primjene e-učenja
Poticati istraživačko učenje, kritičko promišljanje i samostalno rješava probleme na svim razinama visokog obrazovanja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Listopad svake nove akademske godine	Broj predmeta i radionica s očekivanim ishodima kao što su razvoj sposobnosti kritičkog i kreativnog mišljenja sposobnost analiziranja, sintetiziranja i vrednovanja informacija
Evidencija nastavnog opterećenja nastavnika i suradnika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	30. rujna svake godine	Ažurirana baza opterećenja Educirati osoblje za pravilan unos podataka u bazu
Opremanje i održavanje istraživačkih laboratorija, dvorana i predavaonica i dostupnost potrebne literature	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta, voditelji laboratorija i voditelj Knjižnice	Kontinuirano	Količina i vrijednost nabavljene male, srednje i kapitalne znanstvene opreme i knjižnične građe

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Poboljšanje kvalitete studentskih praksi, laboratorijskog, praktičnog, terenskog rada i kompetencija na svim razinama visokog obrazovanja	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	Kontinuirano	Broj studenata uključenih u rad laboratorija Broj organiziranih studentskih praksi Broj organizirane terenske nastave Broj sklopljenih ugovora o realizaciji stručne prakse studenata Fakulteta Izraditi listu klubova / mentora partnera Fakulteta u provedbi studentske prakse
Provodenje studentske prakse na sustavan i odgovoran način s ciljem dodatnog jačanja učenja i stjecanja novih spoznaja, vještina i kompetencija kao i prilagodbe studenata specifičnim zahtjevima tržišta rada	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	Listopad 2025.	Pravilnik o stručnoj praksi Dnevnik stručne prakse Alati za digitalno vođenje stručne prakse Postupak provjere postizanja predviđenih ishoda učenja povezanih sa studentskom praksom
Kontinuirano praćenje pokazatelja studiranja sa svrhom porasta efikasnosti i uspjeha	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	1. listopad svake nove akademske godine	Analiza prolaznosti studenata na ispitima i na pojedinim predmetima Analiza prolaznosti studenata na višu studijsku godinu Konačna završnost studija
Unapređenje sustava ocjenjivanja studenata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	1. listopad svake nove akademske godine	Povećanje broja studenata koji ispunjavaju anketu Ocjena u anketnim pitanjima vezanim za ocjenjivanje
Unaprjeđenje okruženja za učenje i poučavanje	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Ocjena u anketnim pitanjima vezanim za procjenu kvalitete okruženja za učenje / poučavanje

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Primjenjivanje suvremenih nastavnih metoda i informacijsko-komunikacijskih tehnologija u učenju i poučavanju (daljnji razvoj e-učenja)	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i Povjerenstvo za e-učenje	1. listopad svake nove akademске godine	Broj predmeta koji koriste alate za e-učenje Broj i vrsta korištenih alata
Poticati odgovoran pristup studiranju, usvajajući znanja i vještina i novih spoznaja na svim razinama studija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Znanstveno-nastavno osoblje, prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Rezultati studentskih anketa Uspjeh studenata po pojedinim predmetima Opći uspjeh studenata Uvođenje predmeta Uvod u akademski studij
Osiguravanje integriteta nastavnika i studenata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Kontinuirano	Pozitivan trend rezultata anketa u procjeni rada nastavnika
Promicanje struke i Fakulteta radi pridobivanja najboljih srednjoškolaca	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta i Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj pojavljivanja u medijima Broj organiziranih konferencija, stručnih skupova i okruglih stolova s temama iz svih područja kinezijologije
Stimulirati i nagrađivati izvršnost u nastavi i akademskim postignućima studenata i nastavnika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Predsjednik Povjerenstva za nagrade, priznanja i odlikovanja i dekan Fakulteta	Kontinuirano	Izraditi pravilnik o nagrađivanju akademskog postignuća studenata i nastavnika Broj nagrađenih studenata Broj nagrađenih nastavnika
Izraditi priručnik za stručnu praksu na stručnom i sveučilišnom studiju	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	Listopad 2025.	Mrežno dostupan priručnik za studentsku praksu

### **Parcijalni cilj 1.1.2.: Unaprijeđenje domaće i međunarodne prepoznatljivosti studija Fakulteta i povećanje mobilnosti studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja**

Daljnji razvitak domaće i međunarodne nastavne suradnje sa srodnim institucijama iz Republike Hrvatske, Europe i svijeta, povećanje međunarodne prepoznatljivosti studija Fakulteta i povećanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećanje međunarodne razmjene studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću i ECTS koordinator	Kontinuirano	Broj dolaznih i odlaznih mobilnosti studenata i nastavnika Broj organiziranih radionica
Privlačenje studenata iz inozemstva za studiranje na Fakultetu	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj dolaznih studenata
Proširiti ponudu broja predmeta koji se izvode na engleskom jeziku	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Listopad svake nove akademске godine	Broj predmeta na engleskom jeziku koje su upisali studenti
Povećanje vidljivosti i prepoznatljivosti Fakulteta u akademskoj zajednici i stručnoj javnosti	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj aktivnosti popularizacije znanosti u osnovnoškolskim i srednjoškolskim institucijama Broj organiziranih znanstvenih konferencija i stručnih skupova Mrežna stranica Fakulteta na engleskom jeziku Promocija u medijima
Predlaganje, poticanje i sudjelovanje u organizaciji i provođenju programa promicanja važnosti tjelesnog vježbanja i zdravlja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj aktivnosti s ciljem promicanja zdravlja i tjelesnog vježbanja

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Provođenje postupka akademskog priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Kontinuirano	Broj priznatih inozemnih kvalifikacija
Revidirati odluku o kriterijima prelaska domaćih i stranih studenata na Fakultet	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Listopad 2024.	Revidirana odluka o kriterijima prelaska domaćih i stranih studenata na Fakultet Potpisivanje sporazuma između kinezioloških fakulteta u Zagrebu, Splitu i Osijeku s ciljem reguliranja pitanja prelaska studenata na Kineziološki fakultet u Zagrebu

### Parcijalni cilj 1.1.3.: Unaprjeđenje položaja studenata sukladno hrvatskim i europskim normama studiranja

Promicanje tradicionalno kvalitetnog odnosa sa studentima kroz aktivno uključivanje studenata u sva područja rada i razvoja Fakulteta, nagrađivanje najboljih studenata i posebnu skrb o darovitim studentima i studentima s posebnim potrebama.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Ustrajati na partnerskom odnosu sa studentima utemeljenom na uzajamnom poštovanju, profesionalnom odnosu i kreativnoj komunikaciji	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Listopad svake nove akademske godine	Broj studenata uključenih u povjerenstva Fakulteta i broj njihovih aktivnosti Mjesečni sastanci uprave i Studentskog zbora s ciljem podizanja razne komunikacije
Poticanje rada i razvoja Studentskog zbora, studentskih udruga i studentskih projekata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Izvješće o radu Studentskog zbora i drugih studentskih udruga broj provedenih studentskih projekata

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osiguranje prostornih, materijalnih, tehničkih i drugih resursa studentima Fakulteta	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad svake nove akademске godine	Uložena sredstva u materijalne resurse za studente
Podržavanje stručnih, kulturnih, društvenih i sportskih aktivnosti studenata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake nove akademске godine	Broj održanih stručnih, kulturnih i sportskih aktivnosti koje su organizirali studenti
Stalno podizanje kvalitete studiranja primjenom sustava osiguravanja kvalitete.	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente I prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake nove akademске godine	Ažuriran pravilnik o osiguravanju kvalitete na Fakultetu Definirane procedure i postupci za anketiranje, pružanje povratnih informacija o rezultatima anketa, i drugi oblici komunikacije sa studentima Definirani postupci utvrđivanja usklađenosti provjera znanja s predviđenim ishodima učenja
Poticanje i nagrađivanje izvannastavnih aktivnosti studenata koje doprinose ugledu Sveučilišta, Fakulteta i akademske zajednice općenito	Usporedba s prethodnim razdobljem	Predsjednik Povjerenstva za nagrade, priznanja i odlikovanja i dekan Fakulteta	Listopad svake nove akademске godine	Definirana odluka o nagrađivanju izvannastavnih aktivnosti studenata Broj nagrađenih studenata
Poticanje i koordiniranje izvannastavnih aktivnosti studenata s ciljem razvoja dodatnih kompetencija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za stručne studije, prodekan za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete i nositelji kolegija	Kontinuirano	Broj studenata uključenih u izvannastavne aktivnosti

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Pružanje dodatnih znanja i vještina posebno darovitim studentima i njihovo usmjeravanje prema doktorskom studiju na Fakultetu	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Broj studenata koji su upisali i položili predmete za darovite studente Uključivanje posebno darovitih studenata u nastavni proces kao demonstratore nastavi. Ocjena zadovoljstva darovitih studenata ponuđenim predmetima Broj studenata upisanih na doktorski studij
Pružanje potpore studentima koji imaju probleme u savladavanju gradiva i snalaženja na studiju	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i Ured za osobe s invaliditetom	Listopad svake nove akademске godine	Broj savjetovanja za studente Osnajivanje pozicije studenta mentora i studentskog predstavnika studijske godine
Povećanje uspješnosti studenata na svim razinama studija	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za stručne studije, prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete i nositelji kolegija	Kontinuirano	Broj studenata koji su ostvarili 55 ECTS bodova u akademskoj godini
Pružanje pomoći studentima u svladavanju poteškoća uzrokovanih kriznim situacijama	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za stručne studije i psihološko savjetovalište za studente	Kontinuirano	Broj studentskih savjetovanja
Pružanje potpore studentima I. i II. kategorizacije hrvatskih sportaša	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	Kontinuirano	Broj studentskih savjetovanja
Imenovanje studenta tutora za studiranje, vrhunske sportaše, ranjive skupine, ERASMUS, savjetnika prodekana za nastavu i studente	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za stručne studije, prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete i nositelji kolegija	Listopad svake nove akademске godine	Imenovani studenti tutori

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Kontinuirano praćenje cjelokupnog rada, zalaganja i uspjeha studenata	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente	Listopad svake nove akademске godine	Dostupnost relevantnih podataka o radu, zalaganju i uspjehu studenta Implementacija Pravilnika Rektorskog zbora o studiranju studenata sportaša na visokim učilištima Republike Hrvatske

#### Parcijalni cilj 1.1.4.: Unaprjeđenje programa cjeloživotnog obrazovanja i transfera znanja

Provodenje seminara, radionica i kraćih tečajeva u sklopu programa cjeloživotnog učenja i obrazovanja kako bi se doprinijelo boljtku društva, ali i sustavno ulagalo u cjeloživotno obrazovanje.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Kvalitativno i kvantitativno unaprjeđenje seminara, radionica i tečajeva za usavršavanje	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj organiziranih i privedenih seminara, radionica i tečajeva za usavršavanje
Poticati i osnaživati izradu, provedbu i razvijanje različitih oblika cjeloživotnog obrazovanja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj organiziranih i provedenih seminara, radionica i tečajeva s ciljem cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja
Izraditi moderan, sveobuhvatan i primjenjiv pravilnik o cjeloživotnom učenju	Usvojen novi pravilnik	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Izrađen i usvojen pravilnik o cjeloživotnom učenju
Izraditi sveobuhvatan kineziološki pojmovnik	Izrađen pojmovnik	Knjižnica	Listopad 2025.	Izrađen i javno objavljen kineziološki pojmovnik

### Parcijalni cilj 1.1.5.: Osnaživanje nastavničkih kapaciteta

Povećati kapacitet za provedbu nastavnog, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada na Fakultetu

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Definirati listu prioriteta vezanu za potrebe zapošljavanja novih kadrova u nastavi	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	30. rujna svake godine	Definirani prioriteti u zapošljavanju i izrađena lista prioriteta
Poticanje nastavnika i suradnika na objavljivanje sveučilišnih udžbenika, priručnika i skripta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Kontinuirano	Broj objavljenih sveučilišnih udžbenika, priručnika, skripta
Osmisliti i implementirati edukacije s ciljem unaprjeđenja nastavničkih kompetencija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Broj edukativnih radionica i seminara Broj polaznika edukacija
Uravnoteženje nastavnog opterećenja nastavnika i suradnika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake nove akademске godine	Evidencija radnih sati nastavnika i suradnik Analiza nastavnoga opterećenja nastavnika i suradnika
Osnaživanje i poticanje rada katedri	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Mjesečni sastanci katedri
Povećanje suradnje katedri u izvođenju nastave	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Broj interkatedarskih projekata, predmeta, organiziranih skupova
Zapošljavanje nastavnika i suradnika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj novo zaposlenih nastavnika i suradnika

## ZNANSTVENA DJELATNOST

Strategija razvoja znanosti Kineziološkog fakulteta od 2023. do 2028. usvojena je na 8. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 11. srpnja 2023. godine. Cjeloviti tekst je dostupan na službenoj mrežnoj stranici Kineziološkog fakulteta u Zagrebu na poveznici: <https://rb.gy/nlo83>.

## Posebni strateški ciljevi

### POSEBAN STRATEŠKI CILJ 2.1.: Razvoj ljudskih i istraživačkih potencijala i poslovnih procesa

- Parcijalni cilj 2.1.1.: Razvoj informacijskih i poslovnih sustava za strateško upravljanje.
- Parcijalni cilj 2.1.2.: Razvoj istraživačkih laboratorija.
- Parcijalni cilj 2.1.3.: Razvoj ljudskih resursa i unaprjeđenje doprinosa, učinkovitosti i suradnje svih djelatnika.

### POSEBAN STRATEŠKI CILJ 2.2.: Osiguranje transfera znanja na svim razinama studija i unaprjeđenje znanstvene i društvene vidljivosti Fakulteta

- Parcijalni cilj 2.2.1.: Povećanje domaće i međunarodne vidljivosti u akademskom i školskom sektoru i popularizacija znanosti.
- Parcijalni cilj 2.2.2.: Povećanje znanstvene aktivnosti studenata sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija kineziologije.
- Parcijalni cilj 2.2.3.: Unaprjeđenje doktorskog studija kineziologije.
- Parcijalni cilj 2.2.4.: Časopis *Kinesiology: International Journal of Fundamental and Applied Kinesiology*.
- Parcijalni cilj 2.2.5.: International Scientific Conference on Kinesiology.

### POSEBAN STRATEŠKI CILJ 2.3.: Jačanje znanstvene izvrsnosti i podizanje istraživačkog kapaciteta

- Parcijalni cilj 2.3.1.: Povećanje broja prijavljivanja međunarodnih i domaćih projekata.
- Parcijalni cilj 2.3.2.: Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim publikacijama indeksiranim u bazama Web of Science Core Collection i Scopus.
- Parcijalni cilj 2.3.3.: Poticanje mobilnosti i cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja.



## POSEBAN STRATEŠKI CILJ 2.1.: Razvoj ljudskih i istraživačkih potencijala i poslovnih procesa

**Parcijalni cilj 2.1.1.:** Razvoj informacijskih i poslovnih sustava za strateško upravljanje

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Izraditi popis opreme za znanstvena istraživanja	Dostupan popis opreme na internim stranicama Fakulteta (ažurirati CroRIS – modul oprema)	Institucijski administrator modula opreme i voditelji laboratorija	Lipanj 2024.	Izrađen popis opreme za znanstvena istraživanja Dostupan interni katalog opreme
Ažurirati bazu projekata	Interna mrežna stranica, baza projekata CroRIS	Institucijski administrator modula projekti i voditelji projekata	Kontinuirano	Ažurirana baza projekata
Uspostaviti praćenje ulaganja u znanost	Otvoriti zasebnu knjigovodstveno-računovodstvenu evidenciju za znanost  Definirati odlukom raspolaganje sredstvima za znanost (primjerice iz projekata, komercijalnih usluga laboratorija...)	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditeljica Odjela za finansijsko-računovodstvene poslove	Rujan 2023.	Otvorena knjigovodstveno-računovodstvena evidencija za znanost  Definirana odluka o raspolaganju sredstvima za znanost
Uspostaviti zasebne finansijske kartice istraživačkih laboratorijskih postrojenja	Otvoriti finansijske kartice svih postojećih laboratorijskih postrojenja	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditeljica Odjela za finansijsko-računovodstvene poslove	Rujan 2023.	Formirana finansijska kartica laboratorijskih postrojenja
Osigurati pristup znanstvenim bazama podataka, časopisima i softverima	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Osiguran pristup znanstvenim bazama podataka i časopisima, kao i softverima
Poticati praćenje antropoloških obilježja djece i mladih u Republici Hrvatskoj	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	Omogućen pristup bazi podataka u suradnji s nacionalnim institucijama

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Definirati proceduru davanja mišljenja za organiziranje događaja i skupova kojima je Fakultet organizator ili suorganizator i koji se organiziraju na Fakultetu ili izvan njega	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Povjerenstvo za znanstveni rad i etiku	Kontinuirano	Prihvaćen pravilnik o definiranju procedure davanja mišljenja Broj pristiglih zamolbi

#### Parcijalni cilj 2.1.2.: Razvoj istraživačkih laboratorijskih aktivnosti

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Poticati manje aktivne istraživačke laboratorije na znanstvenu aktivnost, osigurati ljudske resurse za provedbu istraživanja i donijeti poslovnik o radu laboratorijskih aktivnosti	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	<p>Broj znanstvenoistraživačkih aktivnosti laboratorijskih Fakulteta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima i prezentiranih na znanstvenim skupovima <ul style="list-style-type: none"> <li>- broj projekata</li> <li>- broj doktorskih disertacija</li> <li>- broj diplomskih i završnih radova.</li> </ul> </li> </ul> <p>Broj novouključenih osoba u rad istraživačkih laboratorijskih aktivnosti</p> <p>Izrađen poslovnik o radu laboratorijskih aktivnosti</p>
Povećati ulaganja vlastitih sredstava u provedbu kvalitetnih znanstveno-istraživačkih projekata	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Povećana ulaganja za provedbu znanstvenoistraživačkih projekata
Uključiti vanjske dionike u svrhu osiguranja sredstava za nabavu kapitalne i srednje znanstvene opreme i drugih materijalnih resursa za laboratorijske i knjižnične aktivnosti	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelji laboratorijskih i voditelj Knjižnice.	Kontinuirano	<p>Nabavljena kapitalna i srednja znanstvena oprema</p> <p>Obnovljen knjižnični fond</p> <p>Nabavljena nova informatička i multimedija oprema za knjižnicu</p>

**Parcijalni cilj 2.1.3.:** Razvoj ljudskih resursa i unaprjeđenje doprinosa, učinkovitosti i suradnje svih djelatnika

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Formirati interne istraživačke grupe temeljene na kompetencijama i zajedničkim istraživačkim interesima znanstvenika u postojećim znanstveno-istraživačkim laboratorijima ili uz osnivanje novih	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	Formirane interne istraživačke skupine Broj objavljenih radova u suradnji s drugim istraživačima
Poticati zapošljavanje mladih istraživača na teret projektnih sredstava i na teret Republike Hrvatske	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.*	Broj zaposlenih mladih istraživača
Ojačati kadrovske kapacitete Ureda za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.	Broj novozaposlenih u Uredu za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata
Uspostaviti kontrolu finansijskog upravljanja projektima kroz angažiranje stručnog finansijskog savjetnika za projekte	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Rujan 2024.	Finansijski savjetnik za institucijske projekte uključen u dnevne aktivnosti Ureda za pripremu i provedbu nacionalnih i EU
Uspostaviti interno savjetovalište za metodologiju znanstvenih istraživanja	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Rujan 2023.	Angažirana osoba/osobe za metodološko savjetovanje Broj organiziranih savjetovanja Broj provedenih metodoloških radionica
Organizirati i provoditi radionice i druge aktivnosti s ciljem unaprjeđenja osobnih, znanstvenih i nastavnih kompetencija djelatnika	Izvještaji s radionica	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelj Knjižnice, stručna suradnica za pravne i kadrovske poslove i Ured za nacionalne, EU i međunarodne projekte	Kontinuirano	Broj internih radionica organiziranih za zaposlenike Fakulteta

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Promovirati fleksibilno normiranje radnog vremena zaposlenicima s dokazano velikim angažmanom na projektu	Donesena odluka	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i prodekan za nastavu i studente	Po zahtjevu voditelja projekta	Broj odluka o smanjenju nastavnog opterećenja nastavnicima koji su voditelji kompetitivnog znanstvenog projekta
Osigurati širi djelokrug znanstvenih aktivnosti kroz nastavak procesa akreditacije u znanstvenom području biomedicine i zdravstva	Izdana dopusnica	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.	Izdana dopusnica za obavljanje znanstvene djelatnosti u području biomedicine i zdravstva
Ojačati kadrovske kapacitete istraživačkih laboratorija	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.	Broj zaposlenih laboranata u istraživačkim laboratorijima

\*Sukladno prethodno ishodenoj suglasnosti nadležnog ministarstva.

## POSEBAN STRATEŠKI CILJ 2.2.: Osiguranje transfera znanja na svim razinama studija i unaprjeđenje znanstvene i društvene vidljivosti Fakulteta

**Parcijalni cilj 2.2.1.:** Povećanje domaće i međunarodne vidljivosti u akademskom i školskom sektoru i popularizacija znanosti

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećati broj aktivnosti popularizacije znanosti u osnovnoškolskim i srednjoškolskim institucijama	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	Broj aktivnosti popularizacije znanosti
Osvremeniti mrežne stranice istraživačkih laboratorija	Dostupne mrežne stranice laboratorija	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelji laboratorija	Ožujak 2024.	Broj mrežno dostupnih profila istraživača i istraživačkih laboratorija

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Organizirati javne tribine, znanstvene, stručne skupove i javna predavanja za širu javnost	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj predavanja i tribina o aktualnim kulturnim, društvenim ili gospodarski trendovima, znanstvenim, stručnim skupovima i predavanjima za javnost održanim na Fakultetu
Osuvremeniti mrežnu stranicu Fakulteta na engleskom jeziku	Dostupna mrežna stranica	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj Centra za informatičku potporu	Ožujak 2024.	Obogaćeni sadržaji dostupni na mrežnoj stranici Fakulteta dostupna na engleskom jeziku
Periodičke publikacije ( <i>Vodič kroz studij</i> , izvješće o radu Fakulteta i sl.)	Redovito ažuriranje i objavljivanje na mrežnim stranicama	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelj Knjižnice i prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Izrađene periodičke publikacije Fakulteta
Organizirati Tjedna znanosti na KIF-u	Redovito održavanje	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelj Knjižnice i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU i projekata	Jednom godišnje	Organiziran Tjedan znanosti na KIF-u i broj posjetitelja
Poticati diseminaciju rezultata istraživanja u popularnim časopisima kroz jačanje potpore vanjskih službi za odnose s javnošću	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelj Knjižnice i Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj objavljenih popularno-znanstvenih radova

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Informirati javnost po objavljinju rezultata znanstvenih istraživanja i provedenih projekata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću i Ured za nacionalne, EU i međunarodne projekte	Kontinuirano	Broj prezentiranih znanstvenih rezultata na mrežnoj stranici Fakulteta  Broj pojavljivanja rezultata istraživanja u medijima i na društvenim mrežama (altmetrijski pokazatelji)
Poticati raspravu o Deklaraciji iz San Francisca o vrednovanju znanstvenog rada (DORA)	Korištenje kriterija iz Deklaracije u vrednovanju znanstvenog rada nastavnika	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Listopad 2024.	Broj aktivnosti promicanja otvorenog pristupa i vrednovanja znanstvenog rada sukladno odredbama Deklaracije
Poticanje sudjelovanja znanstvenika Fakulteta u nacionalnim i međunarodnim znanstvenim odborima i tijelima	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	Broj znanstvenika uključenih u nacionalne i međunarodne odbore i tijela

**Parcijalni cilj 2.2.2.: Povećanje znanstvene aktivnosti studenata sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Kineziologija**

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Organizirati edukativne radionice za studente o izradi eksperimentalnih diplomskega radova	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, prodekan za nastavu i studente i voditelj Knjižnice	Kontinuirano	Broj eksperimentalnih diplomskih radova
Donijeti odluku o sufinanciranju troškova kotizacije objave rada ili sudjelovanja na konferenciji studentima sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Kineziologija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Jednom godišnje	Donesena odluka o sufinanciranju troškova kotizacije objave rada ili sudjelovanja studenata na konferenciji

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Snažnije uključivanje studenata u rad istraživačkih laboratorijskih Fakulteta kroz finansijske i ostale poticajne mjeru	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj laboratorijskih Fakulteta	Kontinuirano	Broj studenata uključenih u rad istraživačkih laboratorijskih Fakulteta
Promovirati snažnije uključivanje studenata u provedbu institucionalnih projekata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelji projekata i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata	Kontinuirano	Broj studenata uključenih u institucionalne projekte
Poticati jednako sudjelovanje svih djelatnika i studenata u znanstvenim i stručnim projektima uz poštivanje različitosti sukladno Planu spolne ravnopravnosti	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj istraživača/istraživačica uključenih u istraživačke i stručne projekte institucije

#### Parcijalni cilj 2.2.3.: Unapređenje doktorskog studija kinezologije

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Izmijeniti plan i program doktorskog studija i modernizirati njegov sadržaj	Usvojene izmjene nastavnog plana i programa	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	1. rujna 2025.	Revidiran program doktorskog studija
Organizirati Dane generičkih znanja i Dane doktorata uz pozvane predavače	Izvještaj o provedenim aktivnostima	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Udio doktoranada koji su sudjelovali na doktorskim radionicama koje je organizirao Fakultet

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Organizirati samostalno ili u suradnji s nekom drugom sastavnicom Sveučilišta Školu za nove mentore	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	1. listopad 2024.	Udio mentora koji su sudjelovali u Školi za nove mentore
Uključiti studente doktorskih studija u rad laboratorija i valoriziranje toga rada (ECTS bodovi za znanost)	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Udio doktoranada uključenih u rad istraživačkih laboratorijskih radova
Uključiti doktorande u postojeće i u prijavu novih projekata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Udio doktoranada uključenih u institucionalne projekte
Sufinancirati doktorandima kotizaciju za odlazak na barem tri znanstvena skupa godišnje uz uvjet aktivnog izlaganja	Izvještaj o utrošenim sredstvima	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Broj odlazaka na konferencije doktoranada koje je sufincirao Fakultet
Uvesti opsežniji oblik prijemnog ispita uz predstavljanje nacrta istraživanja prije pristupa intervjuu	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Svibanj 2023.	Uveden novi koncept prijemnog ispita za doktorski studij
Povećati sufinciranje objave znanstvenih radova u časopisima sukladno Pozivu za sudjelovanje u natjecanju za sufinciranje objavljenih znanstvenih radova studenata doktorskog studija kineziologije za 50 %	Izvještaj o utrošenim sredstvima	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Broj objavljenih znanstvenih radova doktoranada koje je sufincirao Fakultet

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećati broj studenata kojima se sufinancira godina studija temeljem izvrsnosti u studiju	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Broj studenata doktorskog studija kojima je sufinancirana godina temeljem izvrsnosti u studiju
Promocija studija na engleskom jeziku	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Broj studenata upisanih na engleskom programu doktorskog studija uvećan za 50 %
Privući nove kandidate za mentore	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Broj novih mentora na doktorskom studiju uvećan za 20 %
Poticati daljnji razvoj izvrsnosti u mentoriranju doktoranada	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Broj obranjenih doktorskih disertacija po mentor Anketa o zadovoljstvu doktoranda mentorom
Promovirati izradu doktorskih disertacija prema skandinavskom modelu	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Broj doktorskih disertacija izrađenih prema skandinavskom modelu uvećan za 100 %
Potaknuti voditelje istraživačkih laboratorija na veću involviranost u provođenju mjerena za potrebe izrade doktorskih disertacija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Izrađene poticajne mjere Broj mjerena provedenih u istraživačkim laboratorijima za potrebe izrade doktorskih disertacija
Osigurati dodatna finansijska sredstva za realizaciju mjerena za potrebe izrade doktorskih disertacija u istraživačkim laboratorijima	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Rujan 2023.	Broj mjerena koje je sufinancirao Fakultet, a koja su provedena u istraživačkim laboratorijima za potrebe izrade doktorskih disertacija

**Parcijalni cilj 2.2.4.: Časopis Kinesiology: International Journal of Fundamental and Applied Kinesiology**

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osigurati učinkovitiju administrativnu podršku	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.*	Novozaposlena osoba u uredništvu časopisa
Unaprijediti uredničku praksu časopisa	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i uredništvo časopisa	Kontinuirano	Poboljšan urednički standard i znanstvena kvaliteta časopisa
Povećati financiranje dostupnih izvora (domaćih i međunarodnih) u svrhu održivosti objavljivanja visoko kvalitetnih istraživanja iz područja kineziologije i srodnih znanosti	Izvještaj o utrošenim sredstvima	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Izvješće o finansijskim ulaganjima u rad časopisa
Privući eminentne autore koji obrađuju inovativne istraživačke teme	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i uredništvo časopisa	Kontinuirano	Broj radova renomiranih znanstvenika objavljenih u časopisu
Izraditi godišnje analize objave i citiranosti članaka kako bi se jasnije definirala područja znanstvenih istraživanja koja su od primarne važnost za časopis	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj Knjižnice	Jednom godišnje	Izrađena bibliometrijska analiza časopisa
Podupirati objavljivanje članaka iz primjenjenih područja kineziologije koji imaju veću mogućnost citiranja, kao i objavljivanje većeg broja preglednih znanstvenih radova	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i uredništvo časopisa	Kontinuirano	Broj objavljenih radova koji problematiziraju područja primjenjene kineziologije

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osigurati infrastrukturu potrebnu za uključivanje časopisa u bazu cjelovitih tekstova PubMed	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj Knjižnice	Listopad 2025.	Časopis uključen u bibliografsku bazu podataka PubMed
Osuvremeniti mrežnu stranicu časopisa	Dostupna mrežna stranica	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i uredništvo časopisa	Listopad 2025.	Osuvremenjena mrežna stranica časopisa
Osigurati novi sustav za jednostavnije uređivanje i objavu radova	Dostupna baza	Uprava Fakulteta	Rujan 2024.	Nabavljen novi sustav za uređivanje i objavu članaka

\*Sukladno prethodno ishodenoj suglasnosti nadležnog ministarstva.

#### Parcijalni cilj 2.2.5.: International Scientific Conference on Kinesiology

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Uključiti svjetske stručnjake kao pozvane predavače u svim sekcijama	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Broj renomiranih znanstvenih pozvanih predavanja u svim sekcijama konferencije
Povećati broj radionica i praktičnih seminara u okviru rada pojedinih sekcija s ciljem transfera znanja u praksu	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Broj provedenih radionica i održanih seminara u sklopu konferencije

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Zadržati dobru praksu organizacije satelitskih simpozija	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Održan satelitski simpozij
Zadržati razinu indeksiranja zbornika radova konferencije u relevantnim bazama podataka	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski, programski odbor konferencije i voditelj Knjižnice	Kontinuirano	Indeksiranost zbornik radova konferencije bazi Web of Science
Unaprijediti i povećati vidljivost konferencije, povećati broj sudionika i značajnije povezati konferenciju sa sportskom industrijom	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Broj sudionika konferencije Anketa o zadovoljstvu konferencijom i njenom cjelokupnom organizacijom
Osuvremeniti mrežnu stranicu konferencije	Dostupna mrežna stranica	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Ažurirana mrežna stranica konferencije

## POSEBAN STRATEŠKI CILJ 2.3.: Jačanje znanstvene izvrsnosti i podizanje istraživačkog kapaciteta

### Parcijalni cilj 2.3.1.: Povećanje broja prijavljivanja međunarodnih i domaćih projekata

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Organizirati interne radionice o natječajima, prijavi i upravljanju projektima	Obavijest o internoj radionici na mrežnoj stranici Fakulteta	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata	Kontinuirano	Broj provedenih radionica za prijavu projekata organiziranih za djelatnike Fakulteta
Poticati prijavljivanje znanstvenoistraživačkih i stručnih projekata	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata	Kontinuirano	Broj projekata financiranih iz nacionalnih izvora kojima su voditelji ili partneri istraživači s Fakulteta
Poticati projekte u suradnji s gospodarstvom i partnerima iz privatnog sektora	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata	Kontinuirano	Broj projekata financiranih iz međunarodnih izvora kojima su voditelji ili partneri istraživači s Fakulteta
Povećati iznose finansijskih sredstava za projekte	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj prijavljenih projekata s partnerima izvan akademske zajednice (npr. nevladine organizacije, javne ustanove, poslovni subjekti i dr.)
Pokrenuti usklađivanje institucijskog okruženja s Europskom poveljom za istraživače i Kodeksom o novčenju istraživača	Usklađena institucijska praksa s Poveljom i Kodeksom	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Listopad 2023.	Broj održanih sastanaka
Pokrenuti usklađivanje mentorskih praksi s MSCA Smjernicama za mentorstvo	Izrađene smjernice za mentorstvo	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost prodekan za nastavu i studente	Listopad 2023.	Broj prijava Fakulteta na MSCA natječaje Broj dobivenih MSCA stipendija

**Parcijalni cilj 2.3.2.:** Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim publikacijama indeksiranim u bazama Web of Science i Scopus

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećati broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u bazi Web of Science i Scopus posebno u prvom kvartilu (Q1)	Usporedba s prethodnim razdobljem (CROSBi, Web of Science i Scopus)	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj Knjižnice	Kontinuirano	Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u citatnim bazama podataka Web of Science i Scopus, posebno u prvom kvartilu (Q1) i u vodećih 5 % časopisa
Promovirati veći značaj izvrsnosti kroz donošenje nove, izmijenjene odluke o kriterijima sufinanciranja objavljivanja znanstvenih radova i sudjelovanja nastavnika i suradnika Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na znanstvenim (samo iznimno na stručnim skupovima)	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Broj zahtjeva za dodjelu poticajnih finansijskih sredstava  Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima koji se referiraju u uglednim međunarodnim citatnim bazama (posebno Web Of Science i Scopus)  Broj citata radova koje su objavili istraživači s Fakulteta koji su zabilježeni u uglednim međunarodnim citatnim bazama (Web of Science i Scopus)  Broj radova objavljenih u prvom kvartilu (Q1)  Broj znanstvenih publikacija nastalih koautorstvom s inozemnim istraživačima
Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim publikacijama indeksiranim u bazama Web of Science Core Collection i Scopus				

**Parcijalni cilj 2.3.3.:** Poticanje mobilnosti i cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećati broj mobilnosti i usavršavanja studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i pročelnica Ureda za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj odlaznih mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja
Poticati akademsku suradnju s drugim znanstvenim institucijama s ciljem umrežavanja s najboljim domaćim, europskim i svjetskim znanstvenim institucijama	Usporedba s prethodnim stanjem, obavijesti o suradnji	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i pročelnica Ureda za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj dolaznih mobilnosti istraživača Broj gostujućih istraživača Broj predavanja i edukacija koje su održali gostujući istraživači

## ORGANIZACIJA I POSLOVANJE

### POSEBAN STRATEŠKI CILJ 3.1.: Interno osiguranje kvalitete i društvena uloga Fakulteta

Povećanje efikasnosti poslovanja, unaprjeđenje svih oblika infrastrukture koja će u tehničkom smislu podržavati razvoj Fakulteta, proširenje sustava osiguravanja kvalitete na sva područja djelatnosti Fakulteta i jačanje alumni organizacije.

Upravljanje kvalitetom na Fakultetu temelji se na samovrednovanju, studentskim anketama, unutarnjim i vanjskim vrednovanjima. Osiguravanje kvalitete Fakultet smatra trajnim procesom koji je integriran u njegove temeljne djelatnosti, a cilj je osiguravanja kvalitete izgraditi sustav za podizanje kvalitete i dostizanje njezine najviše razine u obrazovnim, istraživačkim, stručnim i administrativnim djelatnostima Fakulteta.

Kako bismo ostvarili učinkovitu organizaciju i poslovanje, razvoj infrastrukture i sustav osiguravanja kvalitete, određujemo sljedeće parcijalne ciljeve:

- Parcijalni cilj 3.1.1.: uspostavljanje, trajno vrednovanje učinkovite organizacije i osiguranje kvalitete svih segmenata djelovanja Fakulteta
- Parcijalni cilj 3.1.2.: unaprjeđenje poslovanja Fakulteta
- Parcijalni cilj 3.1.3.: unaprjeđenje infrastrukture Fakulteta
- Parcijalni cilj 3.1.4.: jačanje alumni organizacije
- Parcijalni cilj 3.1.5.: medijska promocija Fakulteta i kineziologije
- Parcijalni cilj 3.1.6.: međuinstitucionalna suradnja i osnaživanje veza s gospodarskim subjektima.



### Parcijalni cilj 3.1.1.: Stvaranje i trajno vrednovanje učinkovite organizacije Fakulteta

Razvoj ljudskih resursa i učinkovite organizacija svih službi Fakulteta. Kontinuirana evaluacija i procjena trenutne organizacije s ciljem pospješivanja poslovne organizacije.

Poboljšavanje funkcionalnosti i učinkovitosti sustava osiguravanja kvalitete primjenom mehanizama praćenja i analiziranja povratnih informacija svih dionika u sustavu osiguravanja kvalitete.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Uvođenje novih organizacijskih jedinica Fakulteta u skladu s pravilnikom o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mesta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2023.	Izmijenjen i dopunjen pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mesta na Fakultetu
Povećavanje cijelokupne kvalitete rada i sukladnosti svih aktivnosti Fakulteta kroz rad fakultetskih povjerenstava	Usporedba s prethodnim razdobljem	Predsjednici povjerenstava	Listopad svake nove akademske godine	Broj održanih sastanaka pojedinog povjerenstva
Uvođenje prakse periodičnog istraživanja zadovoljstva zaposlenika i sukladno mogućnostima poboljšavati uvjete rada	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake nove akademske godine	Broj provedenih anketa
Osiguravanje kvalitete kao trajnog procesa integriranog u nastavni, istraživački, inovacijski i administrativni rad Fakulteta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	siječanj 2024.	Izmjene i dopune pravilnika o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mesta na Fakultetu
Pristup upravljanju kvalitetom utemeljen na samovrednovanju, studentskim anketama, periodičnom unutarnjem i vanjskom vrednovanju i na suradnji unutarnjih i vanjskih dionika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Kontinuirano	Definirane procedure i postupci za anketiranje, pružanje povratnih informacija o rezultatima anketa, naknadno praćenje i drugi oblici komunikacije Periodično unutarnje i međunarodno vrednovanje Broj riješenih otvorenih točaka na sjednicama i sastancima

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Sustavno ulaganje u pedagošku edukaciju nastavnika, stručno usavršavanje i razvijanje kompetencija nenastavnog osoblja	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj radionica i seminara, stručnih usavršavanja organiziranih za nastavno osoblje Broj radionica, seminara i stručnih usavršavanja organiziranih za nenastavno osoblje
Zapošljavanje novih djelatnika u stručnim službama i omogućavanje njihovog napredovanja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj novo zaposlenih djelatnika u stručnim službama fakulteta
Uspostaviti sustav redovitih internih edukacija i razmjena znanja i kompetencija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj provedenih internih edukacija
Organizirati radionice o akademskoj etičnosti i profesionalnoj odgovornosti	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Jednom godišnje	Broj provedenih radionica o akademskoj etičnosti i profesionalnoj odgovornosti
Poticati istraživačko i stručno stimulativno okruženje internim sustavom nagrađivanja nastavnog i nenastavnog osoblja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj dodijeljenih nagrada
Voditi aktivnu politiku zapošljavanja mladih	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj novozaposlenih mladih istraživača
Izraditi i usvojiti novi statut Fakulteta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2023.	Usvojen Statut Fakulteta
Revidirati pravilnike koji proizlaze iz statuta Fakulteta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Broj revidiranih pravilnika i odluka koje proizlaze iz Statuta Fakulteta

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Izraditi i usvojiti novi pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciju radnih mјesta	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Siječanj 2024.	Novi pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciju radnih mјesta
Izraditi pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Siječanj 2024.	Usvojen novi pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Fakulteta

### Parcijalni cilj 3.1.2.: Unaprjeđenje poslovanja Fakulteta

Sustavno investiranje u poslovne informacijske sustave i daljnje razvijanje poslovanja informatičkih, administrativnih, finansijsko-računovodstvenih, pravnih i tehničkih službi Fakulteta.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećanje učinkovitosti poslovanja i jačanje djelotvornosti fakultetskih stručnih službi i zavoda	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Definirane jasne procedure i postupaka u procesu poslovanja Brzina obrade dokumenata Broj usavršavanja djelatnika zajedničkih službi Brzina obrade ugovora i pravna podrška
Osnivanje ureda za karijerno savjetovanje	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Zaposlena osoba na pola radnog vremena u uredu za karijerno savjetovanje i na pola radnog vremena u studentskoj referadi za potrebe stranih studenata

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osnivanje ureda za osiguravanje kvalitete	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Zaposlena osoba u uredu za osiguravanje kvalitete
Unutar Instituta za kineziologiju osnovati stručno savjetovalište za odgojno-obrazovne ustanove, reprezentacije, sportske klubove, sportske trenere, sportaše, gospodarstvo i građane o pitanjima tjelesne aktivnosti i zdravlja	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Osnovano savjetovalište

### Parcijalni cilj 3.1.3.: Unapređenje infrastrukture Fakulteta

Unapređenje infrastrukture Fakulteta, s ciljem povećanja učinkovitosti rada svih službi i unaprjeđenja uvjeta rada studenata i djelatnika Fakulteta.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Trajno raditi na povećanju veličine i kvalitete iskoristivog prostora	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Utrošena finansijska sredstva
Standardizacija, informatizacija i digitalizacija cjelokupnog poslovanja Fakulteta, s ciljem poboljšanja učinkovitosti poslovnih, nastavnih i istraživačko-inovacijskih procesa	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake nove akademске godine	Osigurana sredstva i jasno specificirane potrebe i smjernice
Poboljšanje hrvatske i engleske inačice mrežne stranice Fakulteta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Listopad svake nove akademске godine	Dostupna mrežna stranica

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Poboljšanje digitalne nastavne infrastrukture u sklopu projekta e-Sveučilište	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za unapređenje kvalitete	Listopad 2025.	Poboljšana digitalna infrastruktura
Izgradnja Sveučilišnog Zapadnog kampusa	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2028.	Izgrađen Sveučilišni Zapadni kampus

### Parcijalni cilj 3.1.4.: Jačanje alumni organizacije

Jačanje aktivnosti i transfera znanja s alumni udrugom.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Pružanje potpore u nastavku karijere i sustavno praćenje i podrška alumni zajednici.	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Jednom godišnje	Ustavljeni status alumnija Broj održanih sastanaka alumnija i studenata Fakulteta
Uskladiti rad udruge sukladno Zakonu o udrugama.	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad 2025.	Usklađenost rada udruge s novim zakonskim okvirom

### Parcijalni cilj 3.1.5.: Medijska promocija Kineziološkog fakulteta i kineziologije

Poboljšati komunikaciju s javnosti putem različitih medija koji će promicati znanstvene stavove i neovisno kritičko mišljenje o relevantnim društvenim pitanjima.

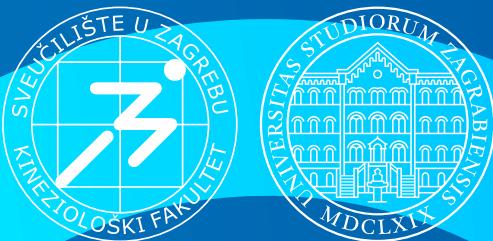
Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osnaživanje ugleda, utjecaja, vidljivost i prepoznatljivost Fakulteta i kineziologije u medijima.	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta i Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj pojavljivanja u medijima

### Parcijalni cilj 3.1.6.: Međuinstitucionalna suradnja i osnaživanje veza s gospodarskim subjektima.

Intenzivirati suradnju s cijelim gospodarstvo Republike Hrvatske i regije.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Stvoriti uvjete za transfer znanja između Fakulteta i gospodarstva	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj uspostavljenih suradnji
Potpisivanje ugovora o suradnji s partnerskim institucijama (HOO, sportski savezi, sportski klubovi, nadležna ministarstva)	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj potpisanih ugovora o suradnji
Pokretanje združenih studija s partnerskim institucijama	Odluka Fakultetskog vijeća o ustrojavanju i izvođenju združenih studijskih programa	Prodekan za nastavu i studente, dekan, Fakultetsko vijeće	1. listopad 2024.	Je li donesena odluka Fakultetskog vijeća o ustrojavanju i izvođenju združenih studijskih programa s partnerskim institucijama

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Podržavanje potreba okruženja u kojemu Fakultet djeluje u suradnji s vanjskim dionicima Fakulteta	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake godine	Stručna osposobljenost i broj djelatnika fakultetskih službi Upisne kvote
Ojačati suradnju s drugim sastavnicama Sveučilišta u području poučavanja za stjecanje nastavničkih kompetencija, zajedničkim studijskim programima, znanstvenim istraživanjima i projektima	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj uspostavljenih suradnji
Ojačati suradnju s istaknutim stručnjacima u području sporta, edukacije, medicine i javnog zdravstva.	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj uspostavljenih suradnji



Sveučilište u Zagrebu  
Kineziološki fakultet

# STRATEGIJA RAZVOJA **KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA U ZAGREBU** OD 2023. DO 2028.