

izv.prof.dr.sc. Damir Knjaz
Kineziološki fakultet
Sveučilište u Zagrebu
Horvaćanski zavoj 15
10 000 Zagreb

Klasa: NP-003-01/15-02/1
Urbroj: 15-02-1-15-1
U Zagrebu, 23.2.2015.godine

Fakultetskom vijeću
- o v d j e

PREDMET: Program rada dekana Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu
za mandatno razdoblje od akademske 2015./16. do 2016./17.
godine
- d o s t a v l j a s e

Poštovani članovi Fakultetskog vijeća,

ovim putem dostavljam Vam program rada dekana Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za mandatno razdoblje od akademske 2015./16. do 2016./17. godine.

S poštovanjem,

izv.prof.dr.sc. Damir Knjaz

KRATAK ŽIVOTOPIS I PROGRAM RADA

ŽIVOTOPIS	3
1. UVOD	8
2. USTROJ I UPRAVLJANJE FAKULTETOM	12
3. NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI	14
4. ZNANSTVENO - ISTRAŽIVAČKA I STRUČNA DJELATNOST	16
5. RAZVOJ INFORMATIČKOG SUSTAVA	18
6. MEĐUNARODNA SURADNJA	19
7. IZDAVAČKA DJELATNOST	20
8. KADROVSKA PROBLEMATIKA	21
9. POSLOVNA POLITIKA FAKULTETA	22
10. ZAKLJUČAK	24

ŽIVOTOPIS

Osobni podaci:

IME I PREZIME: Damir Knjaz
DATUM I MJESTO ROĐENJA: 14. prosinca 1971. g., Zagreb
DRŽAVLJANSTVO: hrvatsko
BRAČNO STANJE: oženjen, otac troje djece
ADRESA: D. Gervaisa 7, 10000 Zagreb
TELEFON: tel./fax 01 3658 756, mob.: 091 2334567
E- mail: damir.knjaz@kif.hr

Obrazovanje:

Diplomski studij: Fakultet za fizičku kulturu u Zagrebu (1996.)

Naslov diplomskog rada: Analiza nekih pokazatelja efikasnosti visoko kvalitetne košarkaške ekipe

Poslijediplomski stručni studij iz kineziologije sporta: Fakultet za fizičku kulturu u Zagrebu (2000.)

Naslov magistarskog rada: Dodavanja u košarkaškoj igri

Poslijediplomski znanstveni studij iz kineziologije: Kineziološki fakultet u Zagrebu (2002.)

Doktorski studij : Sveučilište u Zagrebu, Kineziološki fakultet (2005.)

Naslov doktorske disertacije: Evaluacija metoda učenja u košarkaškoj igri

Napredovanja:

- ⇒ **znanstveni novak** od 1998. god. na znanstveno-istraživačkom projektu MZOŠ, br. 034102 „Mini košarka“
- ⇒ **mlađi asistent** na predmetu KOŠARKA od 2001. god. na Fakultetu za fizičku kulturu Sveučilišta u Zagrebu
- ⇒ **asistent** na predmetu KOŠARKA od 2004. god. na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu
- ⇒ **viši asistent** na predmetu KOŠARKA od 2005. god. na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu
- ⇒ **docent** na predmetu KOŠARKA od 2007. god. na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu

- ⇒ **izvanredni profesor** na predmetu KOŠARKA od 2011. god. na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu

Nastavna djelatnost prije zapošljavanja na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu:

- ⇒ od 1995-1997. god. nastavnik (u punom fondu sati) Tjelesne i zdravstvene kulture u OŠ „Matije Gupca“, Zagreb, provodio redovnu nastavu, eksperimentalni program MZOŠ te program na engleskom jeziku

Nastavna djelatnost na Sveučilištu:

- ⇒ preddiplomski te diplomski sveučilišni studiji na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu; predmetni nastavnik: KOŠARKA
- ⇒ nositelj predmeta BASKETBALL na sveučilišnom studiju (program na engleskom jeziku)
- ⇒ nositelj predmeta na sveučilišnom studiju (usmjerenje KOŠARKA):
- Povijest, pravila i organizacija u košarci
 - Planiranje i programiranje treninga u košarci
 - Kontrola treniranosti u košarci
- ⇒ voditelj Studijskog smjera KOŠARKA na Studijskom centru za izobrazbu trenera
- ⇒ nositelj predmeta na stručnom studiju (KOŠARKA):
- Povijest, pravila i organizacija u košarci
 - Planiranje i programiranje treninga u košarci
 - Kontrola treniranosti u košarci

U PROTEKLOM RAZDOBLJU I/ILI TRENUTNO

- ⇒ od 1998. – 2000. g. - predavač na diplomskom studiju Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Splitu
- ⇒ od 2004. g., redovito–gostujući predavač na Penn State University, SAD
- ⇒ 2009. g. (proljetni semestar) – nositelj predmeta „Men's Basketball – Kinesiology 90B“, Penn State University SAD
- (Prema evaluaciji studenata „SRTE Instructor's report“ u 2008/09 SP, s prosječnom ocjenom 6.80 (skala od 1-7), najbolje ocijenjeni nastavnik u području Kineziologije na Penn State University)
- ⇒ od 2006.g. - gostujući predavač na The Norwegian School of Sport Sciences, Oslo

- ⇒ od 2007. g. - gostujući predavač na diplomskom i poslijediplomskom studiju Faculty of Physical Education and Sport, Comenius University in Bratislava
- ⇒ od 2012. g. - gostujući predavač na diplomskom i poslijediplomskom Studiju Masaryk University, Brno, Faculty of Sports Studies
- ⇒ od 2008. g. - gostujući predavač na dodiplomskom studiju Učiteljskog fakulteta Sveučilišta u Ljubljani
- ⇒ gostujući predavač na Beijing Sport University

Znanstvena djelatnost:

- ⇒ matični broj znanstvenika i istraživača: 249760
- ⇒ znanstveni novak na projektu MZOŠ; 034102 „Mini košarka“ (1998-2001.)
- ⇒ objavio znanstvene i stručne radove (113) iz područja kineziologije
- ⇒ koautor sveučilišnog udžbenika: „Antropološka analiza košarkaške igre“
- ⇒ izlaže u svojstvu pozvanog predavača, predavača, sudionika na znanstvenim i stručnim skupovima u zemlji i inozemstvu (55)
- ⇒ aktivan istraživač na projektima Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa RH od 1998. god. do danas

Funkcije na Kineziološkom fakultetu:

- ⇒ zamjenik Predstojnika Zavoda za kineziologiju sporta
- ⇒ predstojnik Zavoda za kineziologiju sporta
- ⇒ pročelnik Ureda za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću
- ⇒ koordinator za strane studente i nastavu na engleskom jeziku
- ⇒ član radne skupine za izradu HNOS-a za osnovne škole za predmet TZK iz područja košarke
- ⇒ član radne skupine za izradu HNOS-a za srednje strukovne škole za predmet TZK iz područja košarke
- ⇒ član Stručnog povjerenstva za izradu novog studijskog programa dodiplomskog i diplomskog studija kineziologije
- ⇒ član Stručnog povjerenstva za izradu novog studijskog programa doktorskog studija kineziologije
- ⇒ dekan Fakulteta u razdoblju od ak. god. 2013/2014. do ak. god. 2014/15.

Funkcije na Studijskom centru za izobrazbu trenera (Društvenom veleučilištu):

- ⇒ voditelj stručnih studijskih smjerova na Odjelu za izobrazbu trenera Društvenog veleučilišta (od 2011. g. Studijski centar za izobrazbu trenera) u Zagrebu, smjer KOŠARKA
- ⇒ član radne grupe za izradu programa trogodišnjeg stručnog studija i specijalističkog diplomskog stručnog studija na Studijskom centru za izobrazbu trenera u Zagrebu

Ostale funkcije

- ⇒ posebni savjetnik Rektora Sveučilišta u Zagrebu za društvene komunikacije i sport
- ⇒ član Rektorskog kolegija, Vijeća društveno-humanističkog područja, Senata Sveučilišta u Zagrebu
- ⇒ član Povjerenstva za Rektorovu nagradu, Povjerenstva za provedbu natječaja za studentske programe u 2015. godini Sveučilišta u Zagrebu
- ⇒ član izvršnog odbora Europskih sveučilišnih igara Zagreb-Rijeka 2016
- ⇒ voditelj projekta Zapadnog kampusa Sveučilišta u Zagrebu
- ⇒ član Sektorskog vijeća XXI. Odgoj, obrazovanje i sport Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta

Uredništva i recenzije

- ⇒ član uredništva znanstveno-stručnog časopisa „TIME OUT“
- ⇒ recenzent znanstvenog časopisa „Kinesiology“
- ⇒ recenzent znanstvenog časopisa „Croatian Sportsmedicine Journal“
- ⇒ recenzent časopisa „Time out“
- ⇒ stručni suradnik časopisa „Hrvatska košarka“

Stručna djelatnost

- ⇒ košarkaški trener na klupskoj, reprezentativnoj i sveučilišnoj razini:
 - FIBA certified coach: Licence No: 2008019865
 - 1996-98. –KK Cibona, mlađa kadetska i kadetska ekipa (kadetska ekipa:Prvaci Hrvatske, mlađa kadetska ekipa 3. mjesto)
 - 1998.-2001. – Hrvatska košarkaška akademija (uveden program Mini košarke) HKA – Prvaci Hrvatske na Prvom prvenstvu Hrvatske u mini košarci, sudjelovanje na nekoliko međunarodnih turnira
 - 2001.g.... – vanjski stručni suradnik: KK Cibona, KK Zagreb, KK Zadar, KK Dubrovnik

- 2001.g. kadetska reprezentacija Hrvatske, EP Latvija
- 2004-5.g. kadetska reprezentacija Hrvatske, EP Španjolska
- 2006.g. kadetska reprezentacija Hrvatske, EP Španjolska
- 2007.g. juniorska reprezentacija Hrvatske, EP Španjolska
- 2007.g. mlada reprezentacija Hrvatske, South-Eastern European Countries Games, Grčka (1. mjesto)
- od 2001.g. – više desetaka međunarodnih turnira s kadetskom, juniorskom i mladom reprezentacijom Hrvatske
- 2005.g.... vanjski stručni suradnik Basketball Team Penn State University, SAD
- 2007.g.... vanjski stručni suradnik Basketball Team Gonzaga University, SAD
- 2006.g. - izbornik košarkaške ekipe Sveučilišta u Zagrebu, - 1. mjesto na Sveučilišnom športskom prvenstvu Republike Hrvatske, 3.-7. svibnja

predavač na stručnim seminarima:

- ⇒ Hrvatskog košarkaškog saveza
- ⇒ Norveškog košarkaškog saveza
- ⇒ Ruskog košarkaškog saveza
- ⇒ Poljskog košarkaškog saveza
- ⇒ Slovačkog košarkaškog saveza
- ⇒ Latvijskog košarkaškog saveza
- ⇒ Češkog košarkaškog saveza
- ⇒ Udruge američkih košarkaških trenera
- ⇒ Udruge kineskih košarkaških trenera
- ⇒ predavač na mnogim košarkaškim kampovima u Hrvatskoj, Europi i SAD
- ⇒ osmislio (adaptirao) i uveo u Hrvatskoj program „MINI KOŠARKA“ namijenjen djeci mlađe školske dobi, 1996.g., dobio certifikat MZOŠ, od 2008.g. program MINI KOŠARKE uveden u HNOS za 3. i 4. razred osnovne škole
- ⇒ Predsjednik Hrvatske košarkaške akademije (1999-2003.g.)
- ⇒ predstavnik Hrvatske u FIBA's (EUROPE) Youth Commission (od 2008.g.-)
- ⇒ član International Committee of NABC, SAD (Udruga američkih košarkaških trenera), kao jedini iz Europe (2011.g.-)
- ⇒ vanjski član Research Committee of NABC, SAD (2007.g. -)
- ⇒ član Stručno-programске komisije Sportskog saveza grada Zagreba 2012.g. -
- ⇒ član Upravnog odbora Zaklade „Paraolimpijac“, Hrvatski paraolimpijski odbor, 2012.g. -
- ⇒ član Međunarodne udruge učitelja skijanja (ISIA), 2004.g. –
- ⇒ direktor/suvlasnik Brumika sport d.o.o. (1996-2003.g.)

PROGRAM RADA

1. UVOD

Obzirom na dosadašnje iskustvo u vođenju pojedinih dijelova poslovanja Fakulteta, te obzirom na funkciju dekana koju obnašam od akademske 2013./2014. slobodan sam predložiti program rada za funkciju dekana Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za akademske 2015./2016. i 2016./2017. godine.

Ono što smatram najbitnijim u novom razdoblju je kontinuitet odnosno nastavak svih projekata koji su započeti u proteklom razdoblju. Zbog toga je i ovaj predloženi program u mnogo čemu kontinuitet programa koji je dobio povjerenje Fakultetskog vijeća u proteklom/tekućem razdoblju.

U uvodnom dijelu svoga programa osvrnut ću se na neke od značajnih događaja u protekle dvije godine.

Tijekom akademske 2013./14. godine proveden je **postupak vanjskog vrednovanja i reakreditacije Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu od strane Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO)**, čiji je Akreditacijski savjet u tu svrhu imenovao stručno povjerenstvo za provođenje neovisne procjene institucije i studijskih programa Fakulteta.

Stručno povjerenstvo u sastavu – prof. Arnold Baca, Faculty of Sport Science, University of Vienna, Austrija, – prof. Lasse Kannas, Faculty of Sport and Health Sciences, University of Jyväskylä, Finska, – Gordan Kožulj, MBA, Deloitte Advisory Services Ltd., Hrvatska, – prof. Maja Bučar Pajek, Faculty of Sport, University of Ljubljana, Slovenija, – Jure Benić, student, Kineziološki fakultet, Sveučilište u Splitu, Hrvatska, posjetilo je Kineziološki fakultet dana 17. ožujka 2014. godine, kojom prilikom je održalo sastanke s predstavnicima uprave, radne skupine koja je izradila Samoanalizu, tajnikom, nastavnicima, asistentima, znanstvenim novacima, voditeljima znanstvenih projekata i studentima te je obišlo knjižnicu, informatičku učionicu, studentsku referadu, laboratorije, praktikume, sportske dvorane i predavaonice Kineziološkog fakulteta. Temeljem Samoanalize Kineziološkog fakulteta, pripadajuće dokumentacije te dojma stečenog provedenim posjetom, stručno povjerenstvo AZVO-u je **podnijelo izrazito pozitivno izvješće** s osvrtom na područje upravljanja visokim učilištem i osiguravanje kvalitete, studijske programe, studente, nastavnike, znanstvenu i stručnu djelatnost, mobilnost i međunarodnu suradnju te resurse Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Također je važno napomenuti da su (tijekom priprema za vanjsko vrednovanje), međuostalim, **napravljeni te usvojeni vrlo važni dokumenti za upravljanje i razvoj fakulteta: Strategija KF-a za razdoblje 2014-2020 te Priručnik za osiguravanje kvalitete KF-a.** Ovi dokumenti moraju služiti kao kvalitetne smjernice razvoja Fakulteta kroz duže razdoblje.

U posljednjoj akademskoj godini također valja posebno istaknuti provedene aktivnosti s ciljem **dobivanja certifikacijskog dokumenta ISO 9001:2008.** Certifikacijski audit sustava upravljanja kvalitetom na Kineziološkom fakultetu proveden je od strane dva auditora certifikacijske kuće Bureau Veritas koji su na temeljem toga potvrdili sukladnost upravljanja kvalitetom zahtjevima norme ISO 9001:2008. Certifikat ISO 9001:2008, Broj certifikata: CRO19688Q izdan od međunarodne akreditacijske kuće UKAS management systems potvrda su i jamstvo učinkovitosti sustava. Nakon uspješno provedene edukacije, šest zaposlenika Fakulteta završilo je izobrazbu i položilo ispit za internog auditora. Pregledana je dokumentacija sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001:2008 i auditirana su sljedeća područja: akademski proces – nastava; poslovno upravljanje i proces administrativnih poslova.

Pokrenut je **projekt izgradnje Sveučilišnog Zapadnog kampusa** kao razvojnog prioriteta Sveučilišta z Zagrebu u dolazećem periodu. Svrha projekta je formiranje centra za nastavno-znanstvene programe u polju kineziologije i srodnih djelatnosti, unaprjeđenje provedbe obveznog i izbornog kolegija Tjelesne i zdravstvene kulture za sastavnice Sveučilišta u Zagrebu koji za to nemaju adekvatne uvjete te osiguravanje optimalnih uvjeta za sportsko-rekreativne i javnozdravstvene aktivnosti studenata i osoblja Sveučilišta te svih ostalih građana Republike Hrvatske.

Kao rezultat implementacije projekta očekuje se podizanje kvalitete znanstveno istraživačkog rada, studiranja i studentskog života, unaprjeđenje radne atmosfere zaposlenika, te povećanje aktivnog rekreativnog bavljenja sportom studenata i djelatnika Sveučilišta, ali i građana grada Zagreba i RH koji će putem brojnih inicijativa i programa biti uključeni u svakodnevni rad *Zapadnog kampusa*.

Proveden je postupak javne nabave usluga o nabavi usluge organizacije i provedbe arhitektonsko-urbanističkog natječaja za izradu idejnog arhitektonskog rješenja Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, ev.br.1/2014 temeljem kojeg je sklopljen Ugovor o organizaciji i provedbi arhitektonsko-urbanističkog natječaja za izradu idejnog arhitektonskog rješenja Kineziološkog fakulteta s Udruženjem Hrvatskih arhitekata. SVRHA I CILJ natječaja je bilo **dobivanje najboljeg idejnog arhitektonskog rješenja Sportsko-edukacijskog centra Kineziološkog fakulteta na području Zapadnog kampusa** kao podloge za izradu sveukupne dokumentacije potrebne za izgradnju zgrade, u skladu sa Zakonom o prostornom uređenju (NN 153/13), Zakonom o gradnji (NN 153/13) i svim propisima koji proizlaze iz zakona.

Na natječaj koji je trajao od 10.10.2014. do roka za predaju natječajnih radova 09.12.2014. regularno je zaprimljeno 25 radova.

Ocjenjivački sud koji je djelovao u sastavu: prof. Igor Franić, dipl.ing.arh., predsjednik OS-a; prof. dr.sc. Damir Knjaz, dopredsjednik OS-a; prof. dr.sc. Bojan Baletić, dipl.ing.arh.; izv.prof. mr.sc. Leo Modrčin, dipl.ing.arh.; doc. dr.sc. Tomislav Krističević i v.pred. Marina Bertina, dipl.ing.arh. (zamjenica člana) na 12. Plenarnoj sjednici održanoj 22.12.2014. većinom glasova donio je odluku o dodjeljivanju 1. Nagrade u neto iznosu 82 000,00 kn radu pod šifrom „KiF 06“ Autora:

STUDIO XXL d.o.o., Zagreb

1. Zivl Technikerin VEDRANA SENEČIĆ, Architektin Dipl. Ing., Wien, Austrija

2. Dr. Sci. ŽELJKO KATALINIĆ, d.i.a., Wien, Austrija

3. STUDIO XXL d.o.o., Zagreb

Osim navedenih aktivnosti, važno je istaknuti kako su novi predloženi studijski programi: stručni studij za izobrazbu trenera i specijalistički diplomski stručni studij za izobrazbu trenera prihvaćeni od strane službenih tijela Sveučilišta u Zagrebu, te prosljeđeni Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta na daljnju verifikaciju. **Studijski program integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij kineziologije** napokon je 18.2.2015., nakon dugogodišnjeg čekanja, **prihvaćen na Nacionalnom vijeću za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj MZOS RH.**

Izuzetna uspješnost znanstveno-istraživačkog rada nastavnog osoblja Fakulteta vidljiva je kroz veliki broj znanstvenih radova koje su objavili u svega 55 godine koliko Fakultet postoji. Radovi su objavljeni u domaćim i inozemnim časopisima i publikacijama, od kojih je veliki dio indeksiran u najpoznatijim indeksnim bazama. Jednako tako veliki je broj citata tih radova što upućuje na zainteresiranost svjetske akademske i znanstvene zajednice za naš rad. Značajno je napomenuti da se Fakultet, unazad nekoliko godina, na temelju objavljenih radova po istraživaču u referentnim bazama, nalazi na prvom mjestu među fakultetima društveno-humanističkog područja Sveučilišta u Zagrebu. Posebno je vrijedno istaknuti **časopis Kinesiology** kao dio izdavačke djelatnosti našeg Fakulteta koji se pojavljuje u citatnim bazama Science Citation Indeks Expanded (SCIE) i Social Science Citation Index (SSCI), uz rastući IP. Sve navedeno Fakultet definitivno postavlja među dobro razvijene i cijenjene sastavnice Sveučilišta u Zagrebu.

Znanstveno istraživački projekti na našem Fakultetu, koje je financiralo Ministarstvo znanosti obrazovanja i sporta su završeni, te je iznimno važno u nadolazećem razdoblju osmisliti i prijaviti niz novih projekata kako bi se nastavio dosadašnji trend u području znanstveno istraživačke djelatnosti. S tim ciljem napravljene su pripreme u povezivanju s domaćim i inozemnim znanstveno istraživačkim institucijama.

Također, perspektivu vidim u **povezivanju istraživačkih projekata s gospodarskim subjektima unutar RH.** Na taj način bi mnogi projekti dobili neophodnu podršku (financijsku, infrastrukturnu, ekspertnu, programsku itd.) svojoj provedbi te otvorili nove mogućnosti razvoja naše znanosti te samog Kineziološkog fakulteta. Takvim pristupom

Kineziološki fakultet bi se ustalio na poziciji važnog i uglednog partnera u mnogim područjima svog djelovanja kako u užem i širem akademskom tako i društvenom okruženju. Važno je napomenuti da su se ulaskom u Europsku uniju cijeloj Republici Hrvatskoj, a naročito znanstveno istraživačkom radu otvorile nove mogućnosti, koje je i kroz vlastitu inicijativu potrebno iskoristiti. U tu svrhu Fakultet je već poduzeo određene mjere, kao što je izrada „Studije o mogućnostima korištenja EU fondova“ te edukacija djelatnika u pogledu pripreme, pisanja i vođenja projekata Europske unije.

Istom vizijom vodio sam se i u svojem dekanskom mandatu, te sam zajedno s prodekanima, savjetnicima te mnogim djelatnicima fakulteta uspio ostvariti mnoge poslovne kontakte s gospodarskim subjektima. **Danas Fakultet ima potpisane ugovore o poslovnoj suradnji i sponzorske ugovore sa 20tak institucija i poslovnih partnera.**

Kako bi se zadržao traženi poslovni standard Fakulteta, uložili smo u novu znanstvenu i stručnu opremu, **uređena je arhivska građa u glavnoj pismohrani (arhivi) Fakulteta**, saniran je prostor glavne pismohrane/arhive smještene u podrumu Fakulteta i dr. (obnovljen sanitarni čvor, očišćeni ventilacijski kanali i sl.).

Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu **proveo je postupak energetskeg pregleda zgrade i izdavanja energetskeg certifikata za zgradu Kineziološkog fakulteta 9.9.2014. godine.**

Ishođeni Atesti:

- Unutarnja hidrantska mreža 6 mj. 2014. ;
- Sigurnosna (protupanična) rasvjeta od 6. mj 2014. godine;
- Ispitivanje otpora izolacije električne instalacije od 23.12.2014. godine;
- Ispitivanje elektroinstalacija od indirektnog dodira 23.12.2014. godine;
- Ispitivanje gromobranske instalacije od 7.2014. godine;
- Atest ventilacije od 5.9.2014.
- Atest vatrogasnih uređaja 2014.
- Zaštita na radu- u tijeku je potpisivanje Ugovora o pružanju stručnih usluga zaštite na radu koji obuhvaća, između ostalog, ishođenje atesta radnog okoliša.

Od nastanka ove ustanove, u 2014. godini **po prvi put je proveden i postupak izlučivanja gradiva Fakulteta i zbrinjavanja registraturnog gradiva Fakulteta.**

U 2014. godini napravljen je i **popis svih normativnih akata Fakulteta**, te su isti **objavljeni na našoj službenoj web stranici**, u svrhu javne dostupnosti sukladno Zakonu o pravu na pristup informacijama.

Tijekom ovog mandatnog razdoblja, zajedno s prodekanima i savjetnicima, radilo se i na promociji Kineziološkog fakulteta, na način da je Fakultet sudjelovao u mnogim akcijama poput ***Pokreni se!, Pokret za radost!*** i dr. Neke akcije bile su i **humanitarnog karaktera**,

pa je tako Fakultet dobio priznanja UNICEF-a, Hrvatskog paraolimpijskog odbora itd.

Shodno svemu navedenom, uvjeren sam kako Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu posjeduje sve pretpostavke da održi poziciju **vodeće ustanove u području kineziologije u regiji**, ali i da se nametne kao važan čimbenik unutar Europske unije. Optimizam za takva nastojanja nalazi se u tradiciji, kvalitetnom kadru i želji za napretkom.

2. USTROJ I UPRAVLJENJE FAKULTETOM

Ustrojbene jedinice Kineziološkog fakulteta, sukladno Statutu Kineziološkog fakulteta, jesu zavodi i katedre, Studijski centar za izobrazbu trenera, Institut za kineziologiju, Centar za bibliotečno-informacijsku i izdavačku djelatnost i nenastavne jedinice.

Svoj znanstveni, nastavni i stručni rad djelatnici provode kroz **Zavode**:

- za primijenjenu i opću kineziologiju
- za kineziološku antropologiju i metodologiju
- za kineziologiju sporta, u čijem okviru djeluje i Centar za osposobljavanje i usavršavanje kadrova za obavljanje stručnih poslova u sportu.

U okviru pojedinih zavoda formiraju se **katedre** kao uže stručne ustrojbene jedinice u procesu znanstvenog i nastavnog rada.

Studijski centar za izobrazbu trenera ustrojben je jedinica Fakulteta koja ustrojava i izvodi stručni studij za izobrazbu trenera i specijalistički diplomski stručni studij za izobrazbu trenera te razvija i izvodi znanstveni i stručni rad u znanstvenom polju kineziologije i s njome srodnim znanstvenim disciplinama.

Centar za bibliotečno-informacijsku i izdavačku djelatnost ustrojben je jedinica Fakulteta u neposrednoj funkciji znanosti i nastave i pod izravnom nadležnosti dekana Fakulteta.

U okviru Centra za bibliotečno-informacijsku i izdavačku djelatnost organiziraju se i obavljaju dvije osnovne djelatnosti: knjižnično-informacijska i izdavačka djelatnost.

Knjižnično-informacijska djelatnost obuhvaća:

- nabavu, stručnu obradu i čuvanje knjižnične građe
- izradu biltena, kataloga, bibliografije i drugih informacijskih pomagala
- osiguranje korištenja i posudbe knjižnične građe, te protok informacija
- edukaciju korisnika za služenje informacijskim izvorima, te poticanje i pomoć korisnicima pri izboru i korištenju knjižnične građe
- vođenje dokumentacije o građi i korisnicima.

Izdavačka djelatnost Centra za bibliotečno-informacijsku i izdavačku djelatnost obuhvaća osobito savjetodavne, stručne i suradničke poslove koje neposredno obavljaju djelatnici

tog Centra za potrebe Povjerenstva za znanstveno-nastavnu literaturu i izdavačku djelatnost Fakultetskog vijeća, a u svezi s pripremom, izradom i tiskanjem sveučilišnih udžbenika, knjiga, priručnika, skripta, znanstvenih i stručnih časopisa i drugih publikacija u izdanju Fakulteta.

Unutar **Instituta za kineziologiju**, koji čine svi znanstveno-nastavni djelatnici i vanjski izabrani suradnici, djeluju unutarnje ustrojbene jedinice:

- Centar za znanstvena istraživanja
- Centar za transfer znanja u kineziologiji
- Dijagnostički centar.

Centar za informatičku potporu, Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću, Tajništvo, Odjel za financijsko-računovodstvene poslove i Odjel za tehničke poslove čine izvannastavne ustrojbene jedinice.

Fakultetom upravlja dekan kao čelni čovjek, a u neposrednu radu pomažu mu prodekani i savjetnici za pojedina područja djelovanja.

Dekanski kolegij, kao savjetodavno tijelo, čine izabrani prodekani, imenovani savjetnici, pročelnik Studijskog centra za izobrazbu trenera, predstojnici zavoda, predstavnik asistenata i znanstvenih novaka, predstavnik podružnice Sindikata znanosti i visokog obrazovanja, pročelnik Ureda za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću, šefovi izvannastavnih jedinica, voditeljica knjižnice i predstavnik fakultetske podružnice Studentskog zbora Sveučilišta u Zagrebu.

Fakultetsko vijeće je najviše stručno tijelo Fakulteta sastavljeno od svih nastavnika izabranih u odgovarajuća znanstveno-nastavna zvanja, predstavnika nastavnika izabranih u nastavna zvanja, predstavnika suradnika i predstavnika studenata. Fakultetsko vijeće raspravlja i odlučuje o svim vitalnim pitanjima iz područja znanosti i nastave.

U odnosu na ustroj i upravljanje Fakultetom, kao dekan nastojat ću i dalje održati dostignutu razinu uspješnosti funkcioniranja pojedinih ustrojbenih jedinica i učiniti napore da se djelovanje poboljša.

Također, nastavit ću sa politikom održavanja što kvalitetnije veze s nacionalnim sportskim savezima, Hrvatskim olimpijskim odborom i drugim sportskim zajednicama i asocijacijama, povećanjem broja programa koji se realiziraju u izravnoj suradnji Fakulteta s navedenim subjektima.

Prihvatanjem novih studijskih programa stručnog studija za izobrazbu trenera i specijalističkog diplomskog stručnog studija za izobrazbu trenera od strane Sveučilišta u Zagrebu napravljen je prvi korak da se u bliskoj budućnosti isti programi približe odnosno

ponude zemljama Europske unije. Jedan od preduvjeta je i provedba studijskih programa na engleskom jeziku.

I dalje ću ustrajati u bliskoj suradnji Kineziološkog fakulteta sa Sveučilištem u Zagrebu i Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta. U prilog tome ide činjenica da je sve više naših nastavnika zastupljeno u stručnim tijelima Sveučilišta u Zagrebu i MZOS-a. Svakako valja napomenuti da Kineziološki fakultet intenzivno sudjeluje u izradi novog Zakona o sportu, štiteći ponajprije struku i stručno osposobljavanje kadrova za rad u sportu.

3. NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI

Nastavna djelatnost iznimno je važan segment Kineziološkog fakulteta koji se konstantno mijenja i unapređuje. Jedino na takav način nastavna djelatnost može ostati prepoznatljiv dio Fakulteta, također i van granica RH. Edukacijska razina, komunikacijske vještine, znanstveno i stručno znanje, pedagoško didaktičke kvalitete, moraju se konstantno nadograđivati i usavršavati. U tom smislu Fakultet je dužan osigurati uvjete za razvoj kompletnog nastavnog osoblja te također konstantno unapređivati materijalno tehničke uvjete u kojima se nastava odvija.

Kvaliteta studiranja i rad studenata trajni je prioritet Kineziološkog fakulteta. Studenti su najvažniji dio Fakulteta i temeljna svrha njegove opstojnosti. Izuzetno je važno poticati studente da se uključe u mnoge programe rada Fakulteta te ih ohrabriti da pokažu inicijativu u novim idejama i projektima, ali isto tako da prihvate svoje obveze te odgovornost.

Kvaliteta studija je u interesu i studenata i profesora. Svi vidovi komunikacije koji tome doprinose poželjni su. Potrebno je još više afirmirati stvarne vrijednosti Bolonjskog procesa kao npr. kontinuirano praćenje kao rezultat kontinuiranog rada. Broj ispitnih rokova bi se trebao prilagoditi potrebama kolegija i unaprijed ispunjenim preduvjetima. Tako stečeno znanje temeljeno prije svega na kontinuiranom savladavanju gradiva bilo bi trajnije i funkcionalnije.

U cilju podizanja kvalitete nastavne djelatnosti i rada sa studentima, kao dekan Fakulteta značajnu pozornost i dalje ću usmjeriti prema:

- stalnom unapređenju kvalitete rada nastavnika poticanjem odlazaka na nastavna i stručna usavršavanja te usavršavanje nastavničkih kompetencija, nizom edukacija, a sukladno rezultatima studentskih anketa i trendova na Sveučilištu
- potenciranju nastavka i proširenja uključivanja u nastavni proces i stručnjaka iz europskih i drugih zemalja u okviru suradnje koju Fakultet već ima s većim brojem srodnih institucija

- analizi i usporedbi planova i programa našeg Fakulteta s planovima i programima priznatih fakulteta u Europi i svijetu, te eventualno predložiti neke preinake ako bi to, naravno, značilo unapređenje nastavnog i stručnog rada
- činjenici da gospodarski razvoj naše zemlje te ulazak u EU neminovno dovodi do potrebe nadopune planova i programa i eventualnog uvođenja novih disciplina ili unapređenje postojećih, vezano npr. uz razvoj zdravstvenog turizma, ekologiju, boravak u prirodi i sl.
- unapređenju uvjeta nastavnog rada u svakom pogledu te kontinuiranom praćenju rada studenata i provjeravanje njihova znanja tijekom nastavnog procesa
- nastavku s poticanjem održavanja dijela nastave na engleskom jeziku zbog još aktivnije međunarodne suradnje i razmjene studenata
- uvođenju najnovijih informatičkih tehnologija u nastavni proces
- osuvremenjivanju nastavne opreme i pomagala sukladno posebnostima pojedinih predmeta
- poticanju objavljivanja udžbenika, priručnika i druge nastavne građe, osobito za one predmete koji nisu adekvatno pokriveni suvremenim izvorima znanstveno-nastavne literature
- poticanju objavljivanja nastavne građe i na engleskom jeziku
- unapređenju web stranice Fakulteta kako bi još više bila i u funkciji nastavnog procesa.

U idućem razdoblju potrebno je i dalje usavršavati važeće nastavne planove i programe stručnih studija koji se ustrojavaju i izvode u okviru Studijskog centra za izobrazbu trenera te predložiti nove programe kao što je npr. zdravstveno usmjerena tjelesna aktivnost ili organizacija i upravljanje u sportu. Važno je u dati program uključiti i programe na engleskom jeziku, kako bi se isti mogli ponuditi unutar Europske unije.

Iznimno je bitno da studenti (bivši i sadašnji) budu aktivni subjekti nastavnog, znanstvenog i stručnog rada na Fakultetu, temeljem toga treba ih i dalje poticati različitim aktivnostima. U tom smislu osobito ću inzistirati na:

- jačanjem veza sa alumnijem fakulteta
- rješenjima za podizanje razine prolaznosti studijskih godina i skraćivanje vremena završnosti studiranja
- poticanju studenata na prezentiranje i prijedlozima rješavanja njihovih nastavnih i ostalih problema, imajući u vidu i njihovu zastupljenost u fakultetskom vijeću
- povećavanju broja izbornih predmeta kako bi oni stvarno bili izborni
- adekvatnom uređenju prostorija koje koriste studenti
- uključivanju studenata u različite oblike suradnje u nastavnom procesu (demonstratura i sl.)
- aktivnijem uključivanju studenata u znanstveno-istraživački rad, što bi predstavljalo platformu za kasnije uključivanje u poslijediplomske studije;

- poboljšanje uvjeta studiranja radi unapređenja i poboljšanja efikasnosti studiranja (osigurati termine za vježbanje u dvoranama, stimuliranje najboljih studenata, uravnoteživanje ispitnih kriterija i dr.)
- kvalitetnijom prezentacijom mnogih stipendija za međunarodnu razmjenu
- konstantnim poticanjem međunarodne suradnje
- uključivanju najboljih studenata u različite oblike povremenih poslova, kao što su različite vrste mjerenja, unos podataka, organizacijski poslovi, organizacija studentskih natjecanja i sl.
- promjeni uvjeta dobivanja u najam fakultetske kantine kako bi omjer kvalitete i cijene bio primjereniji studentskom standardu
- poticanju i podršci fakultetskim sportskim studentskim ekipama i sekcijama.

4. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I STRUČNA DJELATNOST

Istraživanja koje se provode na Kineziološkom fakultetu najčešće su primijenjena i nisu isključivo društvenog usmjerenja već pokrivaju puno šira područja znanosti. U posljednjih pet godina provodilo se preko desetak projekata financiranih od Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, a neke od istraživačkih tema su: biomehanička efikasnost, dijagnostički postupci za utvrđivanje stanja pretreniranosti, značaj tjelesne aktivnosti u prevenciji kroničnih kardiovaskularnih bolesti i dijabetesa tipa II, dispozicijske i situacijske odrednice motivacije, fiziološke determinante uspješnosti, programiranje transformacijskih postupaka, lokomocija i balistički pokreti, koncepcija razvoja sportskog turizma. Ovaj ciklus projekta MZOŠ-a je završen. Osim sredstava iz resornog ministarstva, sredstva za istraživanje dobivala su se i putem projektnih fondova (Unity Through Knowledge – The World Bank, Hrvatska zaklada za znanost, Sveučilište u Zagrebu), iako u manjoj mjeri. Tijekom prošle godine Fakultet je postao i partner u dva Erasmus + projekta koja su započela krajem 2014. g., a u tijeku je prijava na još dva Erasmus+ kao i veći Horizon2020 projekt gdje bi Fakultet bio partner.

Znanstveno-istraživački rad temeljio se na primjeni suvremene tehnologije i znanstvene metodologije u analizi, oblikovanju i evaluaciji procesa vježbanja. Istraživanja su usmjerena na proširenje kinezioloških spoznaja o nizu čimbenika koji utječu na upravljanje procesima vježbanja u školskom sustavu, natjecateljskom sportu, sportskoj rekreaciji i kineziterapiji. Rezultati istraživanja prikazuju se kroz pojedine segmente nastave, ali primarno na doktorskim studijima. Neke se znanstveno utvrđene spoznaje o procesima tjelesnih adaptacija na trening često iznose i na nastavi dodiplomskog studija, a primjenjuju ih studenti stručnih trenerskih studija. Promjene karakteristika i sposobnosti ljudskog tijela, sposobnosti, motoričkog znanja i motoričkih vještina, koje nastaju pod utjecajem programiranog, cilju usmjerenog tjelesnog vježbanja ili sportskog treninga, identificiraju se, procjenjuju i vrednuju s različitih bioloških, zdravstvenih, psiholoških, odgojnih, socijalnih, etičkih, gospodarstvenih i kulturoloških aspekata.

Temelji svakako postoje, te je bitno da u narednom razdoblju Fakultet nastavi s:

- poticanjem djelatnika na odlaske na znanstvena i stručna usavršavanja u međunarodno priznate znanstvene i stručne institucije
- edukacijom znanstvenika kroz doktorske studije
- modernizirati i poboljšati novim programom usmjerenim na istraživački rad
- povećati broj doktoranada koji završavaju studij poboljšanjem kvalitete studija i selekcije kandidata
- povećati interes doktoranada izvan Kineziološkog fakulteta za naš poslijediplomski studij
- osigurati da kroz doktorski studij kandidati steknu bolje kompetencije za nastavak samostalnog istraživačkog rada preustrojem i istinskom aktivacijom Instituta za kineziologiju
- porastom objavljivanja znanstvenih radova u časopisima koji se indeksiraju u međunarodnim bazama, naročito Current Contents i SCI te u časopisima koji imaju čimbenik odjeka iznad 2
- nabavkom znanstvene i stručne opreme
- nabavkom znanstvene i stručne literature
- poticanjem stvaranja užih znanstvenih timova
- poticanjem naših znanstvenika da se educiraju u vrhunskim svjetskim istraživačkim centrima. Sukladno tome motivirati mlađe kolege da nakon dokorskog studija provedu barem 6 mjeseci u nekim od laboratorija izvan Sveučilišta u Zagrebu
- poticanjem kreiranja društveno korisnih primijenjenih znanstvenih projekata u javno-javnom i javno-privatnom partnerstvu
- usmjeravanjem dijela istraživanja koji bi rezultirali i nekim vlastitim patentima
- poticanjem kreiranja i sudjelovanja u međunarodnim znanstvenim projektima
- suradnjom s međunarodnim znanstvenim i strukovnim udrugama kao što su: AIESEP – Association Internationale des Ecoles Superieures d'Education Physique; ECSS – European College of Sport Sciences, ENSSHE – European Network of Sport Sciences in Higher Education, EUPEA – European Physical Education Association, FIMS – Federation Internationale de Medicine Sportive, ICSSPE – International Council of Sport Science and Physical Education, ACSM - American College of Sports Medicine, EFSM-European Federation of Sports Meciične, ISSS_ International Society for Skiing Safety; CESS-Confederation of Europeenne Sport Santé
- prijavama za nove projekte, sufinanciranim iz fondova Europske unije
- značajnim povećavanjem broja (su)organiziranih stručnih/znanstvenih skupova u suradnji sa strukovnim organizacijama iz zemlje i inozemstva

- angažiranjem visoko kvalitetnih stručnjaka i znanstvenika kao predavačavanjskih suradnika na svim studijskim i pratećim programima na Kineziološkom fakultetu.

Fakultet je organizator ili suorganizator niza domaćih i međunarodnih znanstvenih i znanstveno-stručnih skupova. U posljednje dvije godine održane su: 7. međunarodna konferencija o kineziologiji, dvije međunarodne konferencije „Kondicijska priprema sportaša“, dvije Ljetne škole kineziologa Republike Hrvatske, 10. svjetski kongres asocijacije ISPAS i dr.

5. RAZVOJ INFORMATIČKOG SUSTAVA

Suvišno je govoriti o važnosti implementacije informatičke tehnologije u nastavni, znanstveni i stručni proces. To je u svakom slučaju imperativ i nužnost. Također je važno za jednu znanstveno nastavnu ustanovu kao što je Kineziološki fakultet pratiti novitete u IT industriji te nalaziti načine za približavanje iste u svoje programe. Povezivanje IT industrije i Kineziološkog fakulteta može doprinijeti implementaciji noviteta u znanstvene, stručne i nastavne procese kroz testiranja i modifikacije istih. U tom smislu Fakultet mora iskoristiti potencijale svojeg dosadašnjeg partnerskog odnosa s tvrtkama iz tog područja (Lenovo/Micronis) i svakako pokušati tu suradnju podići na višu razinu.

Nadalje, potrebno je nastaviti s provedbom plana integracije i korištenja informacijske tehnologije u procesu učenja i poučavanja korištenjem sustava za e-učenje. Nužnost navedenog proizlazi iz činjenice kako je obrazovanje postalo cjeloživotnim procesom i potrebom koju nije moguće ostvariti bez odgovarajuće i učinkovite uporabe informacijskih i komunikacijskih tehnologija u modernom i kvalitetnom obrazovnom procesu.

Važno je nastaviti ostvarivati i sljedeće ciljeve:

- dovršenje integralne informatizacije studentske i ostalih službi u svim područjima djelovanja i u svim dijelovima Fakulteta (najviše s ciljem olakšavanja i ubrzanja administrativnog posla nastavnika)
- uključenje tableta i ostale IT opreme u dijagnostičke postupke i nastavni proces, sukladno tome kreiranje adekvatnih softvera
- kreiranje adekvatne softverske podrške za evaluaciju rada nastavnog i nenastavnog osoblja, u svrhu lakše primjene nekoliko pravilnika na Fakultetu
- opremanje laboratorija s traženom IT opremom kako bi bili sastavni segment budućih znanstvenih projekata
- opremanje pojedinih učionica sa IT opremom nužnom za provođenje ispita putem softwarea za ispite

6. MEĐUNARODNA SURADNJA

Kineziološki fakultet svojim dugogodišnjim djelovanjem na polju mobilnosti i međunarodne suradnje nastoji stvoriti preduvjete za slobodnu mobilnost studenata, nastavnika, suradnika i istraživača u području visokog obrazovanja i znanosti. Temelji ovih aktivnosti su u činjenici da se jedino kroz međunarodnu suradnju i razmjenu iskustava sa srodnim institucijama iz područja kineziologije i sportske znanosti može pratiti napredak, širiti znanje i omogućiti prijenos znanja i tehnologija.

Program na engleskom jeziku u kojem osim stranih studenata sudjeluju fakultativno i hrvatski studenti, potrebno je dalje razvijati jer se pokazao kao kvalitetan temelj za kasniju razmjenu. U narednom razdoblju važno je povećati broj predmeta te nastaviti s objavljivanjem nastavne građe na engleskom jeziku. Ne treba odbaciti mogućnost da u narednom periodu (od nekoliko godina), a i temeljem ulaska Hrvatske u EU, Kineziološki fakultet u potpunosti ponudi određene programe na engleskom jeziku. Dobivanjem „konačne“ dopusnice za integrirani studij stečeni su preduvjeti da se isto i osmisli te prijavi u skorije vrijeme.

U tom smislu smatram važnim dalje unapređivati i poticati:

- razmjenu nastavnika i suradnika u oba smjera, na svim razinama studijskih programa od preddiplomskog do doktorskog studija
- aktivno sudjelovanje naših nastavnika u radu međunarodnih znanstvenih udruga u području kineziologije u visokom obrazovanju kojih je Kineziološki fakultet punopravni član – ICCSPE, EUPEA, INSHS, ENSHEE, FIEP što će u znatnoj mjeri utjecati na daljnji trend povećanja znanstvenog i nastavnoga ugleda našeg Fakulteta
- razmjenu studenata u okviru međunarodnih programa, prije svega u okviru LLP/ERASMUS (u budućnosti vjerojatno HORIZON) programa, uključivanjem većeg broja naših studenata u programe drugih visoko-školskih institucija i poticanje dolaska većeg broja inozemnih studenata na naš Fakultet
- kontinuirano povećanje broja predmeta koji se održavaju na engleskom jeziku za strane studente (određeni predmeti su prema izboru otvoreni i za hrvatske studente)
- sudjelovanje nastavnika i suradnika na međunarodnim znanstvenim i stručnim skupovima koji su, s jedne strane, prilika za prezentiranje naših najnovijih znanstvenih i stručnih postignuća, a s druge strane prilika za uspostavu osobnih relacija sa znanstvenicima i stručnjacima iz inozemstva
- suradnju na izradi zajedničkih međunarodnih projekata koje financiraju međunarodne znanstvene i strukovne fondacije

- nastavak kontinuiteta u organizaciji međunarodnih znanstvenih konferencija u području kineziologije
- daljnje aktivnosti na započetoj međunarodnoj suradnji s visokoškolskim institucijama u okruženju u organizaciji naše međunarodne znanstvene konferencije
- sudjelovanje naših mlađih znanstvenih kadrova u postupcima za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti na inozemnim visokoškolskim institucijama
- uključivanje Studijskog centra za izobrazbu trenera u suradnju s inozemnim visokoškolskim institucijama u cilju razmjene studenata i nastavnika u okviru međunarodne udruge The European Network of Sport Science, Education & Employment (ENSSEE).

7. IZDAVAČKA DJELATNOST

Smatram da je u proteklom razdoblju izdavačka djelatnost pomalo zapostavljena odnosno da nije iskoristila potencijale koje ima. Zbog toga ću u narednom razdoblju veći naglasak staviti na ovo poglavlje odnosno uložiti, zajedno s Upravom fakulteta, dodatni napor kako bi se evidentni potencijali kvalitetnije iskoristili.

Vrlo je važno nastaviti s projektom objavljivanja udžbenika za potrebe Studijskog centra za izobrazbu trenera u Zagrebu. U ovom trenutku objavljen je dio udžbenika iz općih predmeta, a slijedi objavljivanje udžbenika i stručnih knjiga iz sportskih specijalnosti.

Također je važno, dio izdavačke djelatnosti „preseliti“ u digitalni prostor. Na taj način on bi bio dostupan neograničenom broju ljudi te u nastavnom, ali i stručnom te znanstvenom smislu, afirmirao Kineziološki fakultet i njegove nastavnike.

Fakultet je i dalje izdavač uglednog časopisa *Kinesiology*. U zadnjoj fazi realizacije je izrada web stranica časopisa tj. prelazak na *Open Journal System*. Tako će časopis dobiti samostalnu web stranicu na kojoj će jasno biti naznačena uređivačka politika i standardi znanstveno-istraživačkog rada, čime se još više nastoji povećati međunarodna vidljivost.

Važno je u predstojećem razdoblju inzistirati na

- snažnoj potpori za daljnje promicanje znanstvenog časopisa „Kinesiology“, uz poticanje naših djelatnika da u njemu objavljuju
- završetku postupka izmjene Pravilnika o izdavačkoj djelatnosti kako bi se kvalitetnije i motivirajuće kreirala pozitivna tehnička podrška autorima za pisanje i objavljivanje materijala u znanstvene, stručne i nastavne svrhe, po mogućnosti na hrvatskom te nekom od stranih jezika. U tom smislu, a u dogledno vrijeme, svaki predmet morao bi biti pokriven odgovarajućom nastavnom literaturom

- stalnom dopunjavanju knjižnične građe novim relevantnim znanstvenim monografskim i serijskim publikacijama koje su bliski kineziologijskom polju istraživanja
- osiguravanju on-line pristupa relevantnim znanstvenim bazama podataka i relevantnim znanstvenim časopisima s punim tekstom
- unapređenju dostupnosti resursa knjižnice svim zainteresiranim korisnicima
- formiranju digitalne knjižnice.

8. KADROVSKA PROBLEMATIKA

Polazeći od činjenice da na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu u ovom momentu na svim razinama studija, zajedno s poslijediplomskim doktorskim studijem, studira ukupno 2.535 studenata, a uzimajući u obzir broj znanstveno-nastavnih zaposlenika Fakulteta može se nedvojbeno konstatirati da Fakultetu prema Zakonu o osiguranju kvalitete i važećim standardima na Sveučilištu, trenutno nedostaje za realizaciju svih važećih studijskih programa 4-5 nastavnika (1 nastavnik: 31,74 studenta).

Postojeći nesklad rješava se prvenstveno pojačanim angažmanom u nastavi većine nastavnika i suradnika Fakulteta i značajnim angažiranjem u nastavi imenovanih vanjskih suradnika. Ipak je važno da buduća uprava nastavi s predlaganjem rješenja na razini Sveučilišta i šire kako bi se postojeće neadekvatno stanje promijenilo.

Neophodno je istaknuti i velike kadrovske promjene unutar nenastavnih struktura, uzrokovane prvenstveno zbog odlaska zaposlenika u mirovinu te zamrznutog statusa unutar MZOS a glede reguliranja te nadopune.

U tome smislu važno je usmjeriti se:

- omogućavanju permanentnog usavršavanja postojećem nastavnom i nenastavnom kadru
- kvalitetnoj selekciji mladih, perspektivnih kadrova
- angažiranju (povremenom i stalnom) priznatih nastavnika iz Hrvatske i inozemstva

Navedeno podrazumijeva određena očekivanja prema nadležnom Ministarstvu te Sveučilištu, ali isto tako i sposobnost uprave Fakulteta da osigura dio potrebnih sredstava za zapošljavanje dijela nastavnog i nenastavnog kadra iz vlastitih izvora prihoda, a da se pri tom ne ugrozi postojeći standard u svim segmentima.

Što znači da Fakultet u svojim planovima treba nastaviti prema:

- daljnjoj racionalizaciji troškova odnosno kvalitetnom poslovnom politikom usmjerenom prema smanjenju troškova
- projektima koji će se jednim dijelom financirati iz EU fondova
- projektima koji će se većim dijelom financirati u suradnji s gospodarskim subjektima, a koji bi rezultirali tržišno prepoznatim programima i patentima

Fakultet mora i dalje voditi računa o ozbiljnom, odgovornom i transparentnom načinu rješavanja pitanja kadrovske politike.

Temeljem svega navedenog, i u budućem razdoblju, nastojat ću posvetiti iznimnu pažnju:

- napredovanju asistenata i znanstvenih novaka sa stečenim doktoratom znanosti u viša suradnička ili znanstveno-nastavna zvanja
- zapošljavanju novih znanstvenih novaka koji bi se prema potrebama uključivali i u nastavni proces
- zapošljavanje novih asistenata prema utvrđenim prioritetima
- angažiranju vanjskih stručnih suradnika na izvođenju pojedinih dijelova nastavnog procesa
- kvalitetnom rješavanju kadrovske problematike nenastavnog osoblja

9. POSLOVNA POLITIKA FAKULTETA

Ovlaštenja dekana definirana su Statutom Kineziološkog fakulteta pa ipak smatram da je ukupno financijsko i materijalno poslovanje Fakulteta potrebno provoditi maksimalno transparentno usuglašeno s odlukama Fakultetskog vijeća te naravno na temelju donesenih pravilnika i kriterija, kao i svih zakonskih propisa koji se tiču djelatnosti Fakulteta. Posebno želim naglasiti važnost uključenja Fakultetskog vijeća u kreiranje, raspravljaju i odlučivanju o poslovnoj politici fakulteta, poštujući savjetodavnu ulogu dekanskog kolegija.

Iako je u proteklom razdoblju bilo mnogo financijskih izazova temeljenim međuostalim i na sudskim i ostalim presudama te rješenjima a vezanim na razdoblja prije mandata trenutne Uprave, financijsko poslovanje Kineziološkog fakulteta je u sadašnjem trenutku stabilno, zahvaljujući dobrom poslovanju u dosadašnjem periodu što bi trebalo očekivati i ubuduće.

Izvršavanje programskih aktivnosti Fakulteta financira se većim dijelom (približno 60%) iz proračunskih sredstava, a ostatak od 40% iz izvora vlastite djelatnosti. Takvu strukturu ostvarivanja prihoda bit će zahtjevno zadržati i u budućnosti, stoga, kao što je već navedeno, valja se okrenuti novim izvorima prihoda za znanstveno-istraživačke i razvojne projekte međunarodne zajednice i pristupnih fondova Europske unije, kao i

povezivanju sa širim društvenim okruženjem u Hrvatskoj (Hrvatski olimpijski odbor, Hrvatski paraolimpijski odbor, Ministarstvo obrane republike Hrvatske, Ministarstvo unutarnjih poslova Republike Hrvatske, Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi), ali i trenutnim i potencijalnim gospodarskim subjektima koji će prepoznati potencijale Kineziološkog fakulteta u smislu zajedničkih projekata.

Potrebno je pronaći kvalitetne oblike stimuliranja dodatnog rada. Tu se prije svega misli na poticanje i nagrađivanje svih aktivnosti i djelovanja koja doprinose razvoju, interesu i ugledu Fakulteta.

Važno je u narednom razdoblju nastaviti projekt „Zapadnog kampusa“ jer je on od vitalnog interesa primarno Kineziološkog fakulteta ali i mnogo šire.

Politiku investicija značajno će usmjeriti i politika MZOS i Sveučilišta, ali i vlastita aktivnost te ju je u idućem razdoblju potrebno usmjeriti prema:

- nabavci opreme u svrhu razvoja znanstveno istraživačke djelatnosti
- održavanju postojećih objekata i nabavu nove opreme za nastavni i stručni rad
- mogućnostima, uređenje specijaliziranih prostorija fakulteta za pojedine obvezne i izborne predmete

Investicijski planovi odnose se i na:

- daljnje preuređenje i opremanje sportskih dvorana
- adaptaciju i uređenje nastavnčkih kabineta temeljem prioriteta
- uređenje fakultetske kantine te atrija
- manje hortikulturalno uređenje okoliša fakulteta (s pripadajućim klupama i stalcima za bicikle).

Kako bi se sačuvala kvaliteta i funkcija prostora i opreme Fakulteta moramo nastaviti sa traženjem i drugih financijski izvora. Godinama smo se oslanjali uglavnom na vlastite prihode, a manjim djelom i na financijsku potporu nadležnog Ministarstva. U proteklim godinama potpisivanjem ugovora o suradnji, sponzorskih ugovora i sl., omogućili smo dobar start realizacije tih drugih izvora. Želja nam je da se buduća poslovna politika naše ustanove sve više usmjeri u tom pravcu.

S ciljem prepoznavanja na tržištu znanja i rada, za Fakultet je neophodno nastaviti s promocijom znanstveno istraživačkog i stručnog rada u najširem društvenom okruženju. Kvalitetnijim studijskim programima i javnom prezentacijom istih, Fakultet postaje sve atraktivnije odredište obrazovanja budućih studenata kineziologije i Studijskog centra za izobrazbu trenera. Potrebno je i nadalje voditi brigu o dobroj promociji Fakulteta.

U tu svrhu, ne treba zanemariti i sudjelovanje Fakulteta u nacionalnim i međunarodnim, vladinim i nevladinim programima i projektima vezanih za obrazovanje u području kineziologije, vezanih za sport općenito, zdravlje, rekreaciju i sl., kao ni sudjelovanje predstavnika Fakulteta u različitim stručnim tijelima Sveučilišta, nadležnog Ministarstva i drugih resornih ministarstava, koja su zadužena za usmjeravanje nacionalne politike po pitanju obrazovanja, sporta, znanosti itd.

Potrebno je dovršiti proces standardizacije i informatizacije postupaka poslovnih i administrativnih procedura, koji smo započeli u prvom mandatu, a u cilju racionalizacije administrativnog poslovanja. Što će na kraju rezultirati učinkovitijem, te jednostavnijem upravljanju Fakulteta.

Nema sumnje da u idućem mandatnom razdoblju rukovodstvo Fakulteta očekuje složena i zahtjevna zadaća. Uvjeren sam da je sve moguće ostvariti sa primjerenim angažmanom dekana i njegovih suradnika, ali najučinkovitije, zalaganjem svih djelatnika Fakulteta.

10. ZAKLJUČAK

Može se zaključiti kako je iza nas jedno turbulentno razdoblje, jedna prekretnica, koju smo eto prigodno proslavili i u prosincu 2014. svečanim obilježavanjem 55. obljetnice rada Fakulteta.

Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu mora se nastaviti razvijati u akademskom ali i širem okruženju. Postojeći ali i novi programi te aktivnosti koje fakultet provodi ili će provoditi moraju biti prepoznati u obrazovnom, znanstvenom i stručnom okruženju. Iznimno je važno da svaki od djelatnika prepozna svoje uže potencijale i afinitete te ih ugradi u zajednički razvoj ove naše institucije, u kojoj je, prema mom osobnom viđenju, iznimna privilegija raditi i djelovati.

Bivši, sadašnji i budući studenti, ali i svi ostali, kao istinska svrha našeg osnutka i postojanja moraju prepoznati Kineziološki fakultet u Zagrebu kao temeljno mjesto kineziologije kao znanosti i struke u najširem smislu. Otvorenost institucije mora biti magnet svima onima koji traže rješenja iz našeg područja, da ga potraže baš ovdje, s punim povjerenjem i autoritetom vodeće ustanove u području kineziologije u Republici Hrvatskoj i široj regiji.

Želim da predloženi program, unutar kontinuiteta kojeg predstavljam, bude samo okvir u kojem će se izuzetno dobrom, nesebičnom suradnjom Kineziološki fakultet razvijati u okviru zagrebačkog sveučilišta te postići kvalitativnu razinu koja odgovara njegovoj kvaliteti u djelatnicima i studentima, najvećoj vrijednosti svake znanstveno-obrazovne ustanove.

izv.prof.dr.sc. Damir Knjaz