

**izv. prof. dr. sc. Tomislav Krističević**  
Kineziološki fakultet  
Sveučilište u Zagrebu

## **PROGRAM RADA**

**ZA DEKANA KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU ZA  
MANDATNO RAZDOBLJE  
OD AKADEMSKE 2017./18. DO 2018./19. GODINE**

Zagreb, travanj 2017. godine

## Sadržaj

1. ŽIVOTOPIS	3
2. UVOD	7
3. USTROJ I UPRAVLJANJE FAKULTETOM	11
4. NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI	12
5. ZNANSTVENO - ISTRAŽIVAČKA I STRUČNA DJELATNOST	14
6. RAZVOJ INFORMATIČKOG SUSTAVA	16
7. MEĐUNARODNA SURADNJA	17
8. IZDAVAČKA DJELATNOST	18
9. KADROVSKA PROBLEMATIKA	19
10. POSLOVNA POLITIKA FAKULTETA	20
11. SURADNJA FAKULTETA SA SVEUČILIŠTEM U ZAGREBU	22
12. ZAKLJUČAK	23

## 1. ŽIVOTOPIS

**Osobne informacije:** Tomislav Krističević

Datum i mjesto rođenja: 6. ožujka 1972. god. u Zagrebu,  
Hrvatska

### **Obrazovanje i osposobljavanje:**

2009. Doktorski studij

Sveučilište u Zagrebu, Kineziološki fakultet, doktorska disertacija: Kinematička efikasnost izvođenja zgrčenog salta u akrobatskom rock'n'rollu.

2001. Poslijediplomski studij

Sveučilište u Zagrebu, Kineziološki fakultet, magistarski rad: Usporedna analiza nekih kinematičkih parametara izvedbe salta naprijed u različitim sportovima

1997. Diplomski studij

Sveučilište u Zagrebu, Fakultet za fizičku kulturu, diplomski rad: Klasifikacijski sistem za košarku u invalidskim kolicima

Tijekom studija je proglašen kao jedan od pet najuspješnijih studenata u generaciji.

### **Radno iskustvo:**

- Od 1997. godine radi kao suradnik na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu na predmetu *Sportska gimnastika*, a sudjeluje i u nastavi izbornog predmeta *Akrobatika* i u provođenju terenske nastave na predmetu *Skijanje* na sveučilišnom dodiplomskom i stručnom studiju.
- U sklopu nastave na Društvenom veleučilištu – Odjel za izobrazbu trenera radio je kao voditelj studijskog smjera za trenere sportske gimnastike i trenere stolnog tenisa.
- Od 1998. do 2001. godine je radio kao vanjski suradnik na Učiteljskoj akademiji Sveučilišta u Zagrebu na predmetu *Tjelesne i zdravstvene kulture*.
- 2012. godine postaje docent na predmetu *Sportska gimnastika* sveučilišnog studija kineziologije.
- Sudjelovao je na tri znanstvena projekta iz područja biomehanike.

- Koordinator i koautor je stručnog projekta „Pedagoški standardi i normativi rada trenera u sportu“ (Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu u suradnji sa Sportskim savezom Grada Zagreba).

#### **Postupci izbora u znanstvena zvanja i znanstveno-nastavna zvanja:**

- 13. ožujka 2012. godine izabran je u znanstveno zvanje znanstvenog suradnika u znanstvenom području društvenih znanosti – polje kineziologija.
- 25. travnja 2012. godine izabran je u znanstveno-nastavno zvanje docenta u području društvenih znanosti, polje kineziologija, grana kineziologija sporta.
- 19. prosinca 2016. godine izabran je znanstveno zvanje višeg znanstvenog suradnika u znanstvenom području društvenih znanosti – polje kineziologije
- 8. veljače 2017. izabran je u znanstveno-nastavno zvanje izvanrednog profesora u području društvenih znanosti, polje kineziologija, grana kineziologija sporta.

#### **Funkcije na Studijskom centru za izobrazbu trenera:**

- 1997. – voditelj studija iz sportske gimnastike, stolnog tenisa, akrobatskog rock'n'rolla i kuglanja
- 2011. - 2013. pomoćnik predstojnika Studijskog centra za izobrazbu trenera Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

#### **Funkcije na Kineziološkom fakultetu:**

- 2013. - prodekan za poslovnu politiku i financije Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

#### **Funkcije u akademskoj zajednici:**

- Član Povjerenstva za praćenje ciljeva iz Ugovora sklopljenog s MZOS o punoj subvenciji participacije u troškovima studija studenata u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. Sveučilišta u Zagrebu.
- Član je Vijeća društveno-humanističkog područja Sveučilišta u Zagrebu.
- Član je Povjerenstva za međusobnu koordinaciju rada na projektu „Zapadni kampus Sveučilišta u Zagrebu“

**Ostale funkcije:**

- 2016. godine bio je imenovan za posebnog savjetnika ministra znanosti, obrazovanja i sporta RH;
- 2016. godine imenovan za člana Skupštine Hrvatskog olimpijskog odbora za mandatno razdoblje od 2016. godine do 2020. godine.
- 2017. godine imenovan za člana radne skupine za izradu Nacionalnog programa sporta

**Znanstvena, nastavna i stručna djelatnost:**

- Sudjelovao je na domaćim i međunarodnim znanstveno-stručnim konferencijama i istraživanjima
- Napisao je ili sudjelovao u izradi 50-tak znanstvenih i stručnih radova.
- Koautor je sveučilišnog udžbenika "Osnove sportske gimnastike" te jedan od autora knjige i projektne studije "Pedagoški standardi i normativi rada trenera u sportu"

Dr. sc. Krističević je sudjelovao u radu na sljedećim znanstvenim projektima:

- 1996. – 2001. "Sustav za biomehaničku analizu u sportu" (projekt broj 034005), voditelj prof. dr. sc. Mladen Mejovšek;
- 2002. – 2007. "Biomehanička optimalizacija sportskih tehnika" (projekt broj 0034209), voditelj prof. dr. sc. Mladen Mejovšek;
- 2007. – 2011. "Biomehanička efikasnost vrhunskih hrvatskih sportaša" (projekt broj 034-0000000-2340), prof. dr. sc. Mladen Mejovšek;
- 2012. – 2013. - "Biomehanička efikasnost vrhunskih hrvatskih sportaša" ( projekt broj 034-0000000-2340), voditelj: izv. prof. dr. sc. Ljubomir Antekolović.

**Trenutna nastavna zaduženja:**

- Poslijediplomski doktorski studij kineziologije
- Integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij kineziologije
- Stručni studij za izobrazbu trenera
- Specijalistički diplomski stručni studij za izobrazbu trenera

**Uredništva i članstva:**

- Član uredničkog odbora znanstvenog časopisa *Exercise and Quality of life* (Fakultet sporta i fizičkog vaspitanja, Univerzitet u Novom Sadu).
- Bivši član Nadzornog odbora Kluba sinkroniziranog klizanja Zagrebačke pahuljice.
- Član je Hrvatskog zbora učitelja i trenera sportova na snijegu.
- Član je Organizacijskog odbora Europskog prvenstva mladih juniora akrobatskog rock 'n' rolla.
- Član je Biomotor Laboratory, Faculty of Sports Studies, Masaryk University.

**Trenerski i stručni rad:**

- 2013. – 2016. izbornik Hrvatske atletske reprezentacije osoba sa invaliditetom
- 2011. – 2015. trener suradnik Skijaške alpske reprezentacije Ruske federacije
- 2007. – 2012. radi s Hrvatskom snowboard reprezentacijom u halpipeu
- 2005. - trener suradnik u Hrvatskom skijaškom savezu sa dječjom reprezentacijom, ženskom A i B reprezentacijom, te muškom A i B reprezentacijom
- 1993. - trener u sportskoj gimnastici, u klubu GTD Hrvatski Sokol, a kasnije i GK Novi Zagreb
- Kao kondicijski trener je radio sa mlađim dobnim kategorijama i vrhunskim sportašima u različitim sportovima (tenis, nogomet, rukomet, košarka).
- Suraduje sa članovima reprezentacije Hrvatske u akrobatskom rock 'n' rollu u području treninga akrobatike.

## 2. UVOD

Predlažem program rada za funkciju dekana Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za naredne dvije akademske godine 2017./18. i 2018./19., pritom vodeći se, ponajprije, stečenim iskustvom u radu fakulteta, kojeg sam imao prilike ostvariti tijekom obnašanja funkcije prodekana za poslovnu politiku i financije u razdoblju od ak. god. 2013./2014. pa sve do danas. Zahvaljujući prodekanstvu stekao sam vrijedan uvid u poslovanje i organizaciju rada fakulteta, a posebno u vođenju pojedinih dijelova unutar tog sustava.

Smatram potrebnim osvrnuti se na protekle akademske godine te spomenuti neke značajnije događaje koji se odnose na uspješno djelovanje Fakulteta budući je ovaj program u mnogo čemu nastavak poslovanja prošlog razdoblja.

Prvo bih istaknuo da su **svi naši studijski programi**: integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Kineziologije*, preddiplomski stručni studij *Izobrazba trenera* i specijalistički diplomski stručni studij *Izobrazba trenera* **prihvaćeni** od strane službenih tijela Sveučilišta u Zagrebu i Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj MZO RH.

Tijekom akademske 2013./14. godine proveden je **postupak vanjskog vrednovanja i reakreditacije** Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu od strane Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Temeljem Samoanalize Kineziološkog fakulteta, pripadajuće dokumentacije te dojma stečenog provedenim posjetom, stručno povjerenstvo AZVO-u je **podnijelo izrazito pozitivno izvješće** s osvrtom na područje upravljanja visokim učilištem i osiguravanje kvalitete, studijske programe, studente, nastavnike, znanstvenu i stručnu djelatnost, mobilnost i međunarodnu suradnju te resurse Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Tijekom priprema za vanjsko vrednovanje, između ostalog, napravljeni su te usvojeni vrijedni dokumenti za upravljanje i razvoj fakulteta: Strategija KIF-a za razdoblje 2014-2020 te Priručnik za osiguravanje kvalitete KIF-a.

Posebno bih istaknuo provedene aktivnosti s ciljem dobivanja **certifikacijskog dokumenta ISO 9001:2008**. Certifikacijski audit sustava upravljanja kvalitetom na Kineziološkom fakultetu proveden je 25.-26.9.2014. godine od strane dva auditora certifikacijske kuće Bureau Veritas koji su temeljem toga potvrdili sukladnost upravljanja kvalitetom zahtjevima norme ISO 9001:2008. Certifikat ISO 9001:2008, Broj certifikata:

CRO19688Q izdan od međunarodne akreditacijske kuće UKAS management systems 21. listopada 2014. godine, potvrda su i jamstvo učinkovitosti sustava.

Prvi i drugi nadzorni audit (13.10. 2015. i 26.9. 2016.) provedeni su pod mojim vodstvom, budući sam imenovan za službenog Povjerenika Uprave za Kvalitetu- PUK. Oba nadzorna audita provedena su od strane auditorskog tima certifikacijske kuće Bureau Veritas pri čemu certifikacijska kuća oba puta zaključuje kako je organizacija uspostavila i održava vlastiti sustav upravljanja u skladu sa zahtjevima standarda, te prikazala sposobnost sustava u postizanju organizacijske politike i ciljeva.

Pokrenut je **projekt izgradnje Sveučilišnog Zapadnog kampusa** kao razvojnog prioriteta Sveučilišta u Zagrebu u dolazećem periodu. Vezano za realizaciju spomenutog infrastrukturnog projekta do sada su učinjeni sljedeći koraci: u razdoblju od siječnja do listopada 2014. godine izvršene su pripreme za pokretanje projekta te je izrađena Studija pred-izvodljivosti; u prosincu 2014. godine proveden je arhitektonski natječaj te je odabrano idejno rješenje za gradnju kompleksa; u prosincu 2015. godine potpisan je Sporazum o sufinanciranju pripreme i provođenja projekta između Kineziološkog fakulteta, Sveučilišta u Zagrebu i Studentskog centra; u siječnju 2016. godine formirano je Povjerenstvo za međusobnu koordinaciju rada na projektu; u razdoblju od ožujka do kolovoza 2016. godine projekt Zapadnog kampusa je prezentiran pred predstavnicima Grada Zagreba te Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije. Trenutačno se za projekt pokušavaju osigurati potrebna sredstva za predfinanciranje u svrhu provedbe istražnih radova, izrade projektne dokumentacije te organizacije upravljanja projektom.

Uspjeh znanstveno-istraživačkog rada vidljiv je kroz veliki broj znanstvenih radova koji su objavljeni od osnutka Fakulteta. Radovi su objavljeni u domaćim i inozemnim časopisima i publikacijama, od kojih je veliki dio indeksiran u relevantnim indeksnim bazama. Jednako tako veliki je broj citata tih radova što upućuje na zainteresiranost svjetske akademske i znanstvene zajednice za naš rad. Vrijedno je posebno istaknuti i **časopis Kinesiology** kao dio izdavačke djelatnosti našeg Fakulteta koji se pojavljuje u citatnim bazama Web of Science Core Collection i Journal Citation Reports, uz stabilni čimbenik odjeka časopisa (eng. *impact factor*, IF) koji je za 2015. godinu 0.553. Sve navedeno Fakultet definitivno postavlja među dobro razvijene i cijenjene sastavnice Sveučilišta u Zagrebu.

Znanstveno istraživački projekti na našem Fakultetu, koje je financiralo tadašnje Ministarstvo znanosti obrazovanja i sporta su završeni, te je iznimno važno što se u

prethodnom razdoblju osmislilo i prijavilo niz novih projekata koji su omogućili nastavak dosadašnjeg trenda u području znanstveno istraživačke djelatnosti. S tim ciljem napravljene su pripreme u povezivanju s domaćim i inozemnim znanstveno istraživačkim institucijama.

Iskorak u prethodnom razdoblju napravljen je u povezivanju istraživačkih projekata s gospodarskim subjektima unutar RH. Na taj način projekti su dobili neophodnu podršku (financijsku, infrastrukturnu, ekspertnu, programsku itd.) svojoj provedbi te otvorili nove mogućnosti razvoja naše znanosti te samog Kineziološkog fakulteta. Takvim pristupom i u budućnosti Kineziološki fakultet pratila bi prepoznatljivost kao važnog i uglednog partnera u mnogim područjima svog djelovanja kako u užem, tako i u širem akademskom i društvenom okruženju.

S ciljem lakše i kvalitetnije prijave našeg fakulteta i djelatnika na razne natječaje koji su financirani od strane EU fondova angažirana je tvrtka Plavo more d.o.o., uz pomoć koje je na fakultetu otvoren **Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata**. Do sada su neki projekti uz savjetovanje stručnih suradnika navedenog Ureda već ostvareni, a neki drugi su u pripremi.

Vodeći se vizijom poslovanja fakulteta koja se velikim dijelom oslanja na gospodarstveni sektor, aktualni dekan prof. dr. sc. Damir Knjaz unaprijedio je poslovanje na način da danas fakultet ima potpisane ugovore o poslovnoj suradnji i sponzorske ugovore sa dvadesetak institucija i poslovnih partnera.

Kako bi se zadržao traženi poslovni standard fakulteta, u prethodnom periodu uložena su znatna sredstva u novu znanstveno istraživačku opremu, podignuti su standardi u poslovnom upravljanju i administrativnim procesima, osigurani su softveri koji su unaprijedili računovodstvene i knjigovodstvene procedure nužne za poslovanje institucije.

U svrhu sređivanja tehničke dokumentacije kao i sigurnog i zakonitog funkcioniranja fakulteta **ishođeni** su te se i redovito održavaju i obnavljaju sljedeći **atesti**:

- Unutarnja hidrantska mreža i sigurnosna (protupanična) rasvjeta;
- Zdravstvena ispravnost vode (bakteriološki nalaz vode i nalaz na mineralna ulja).
- Sustav zaštite od munje;
- Ispitivanje otpora izolacije električne instalacije;
- Ispitivanje kvalitete elektroinstalacija i uređaja;
- Ispitivanje gromobranske instalacije;
- Atest ventilacije;

- Atest za radni okoliš.

U svrhu zaštite sigurnosti i propisnog vođenja poslova **zaštite na radu**, izrađena je Procjena rizika zajedno s predloženim Planom mjera za smanjivanje razine opasnosti. Jedan djelatnik je uspješno završio program usavršavanja za Stručnjaka zaštite na radu, dok su ostali djelatnici uspješno završili program osposobljavanja za rad na siguran način za koji je program edukacije radnika proveden u 2 termina.

Izrađen je **Elaborat zaštite od požara** te je donesen novi Pravilnik zaštite od požara. Uspješno je provedeno osposobljavanje naših djelatnika od **zaštite od požara** u dvije grupe.

19.1.2016. godine Ministarstvo zdravlja izdalo je Potvrdu glavnog projekta za izgradnju dizala u zgradi Kineziološkog fakulteta koje bi uvelike olakšalo pristup osobama s invaliditetom. Fakultet je trenutno u fazi ishoda građevinske dozvole za izgradnju navedenog dizala.

**Dana 17.5. 2016. godine** Kineziološki fakultet je ishodio **Uporabnu dozvolu za cijeli objekt zgrade fakulteta** uključujući II. I III. fazu izgradnje fakulteta (prethodno je posjedovao uporabnu dozvolu za I. fazu izgradnje objekta).

Istaknuo bih još kako se prethodnih godina pojačano radilo i na **medijskoj promociji Kineziološkog fakulteta**, a što je rezultiralo prepoznatljivosti koju ustanova uživa danas u lokalnoj zajednici, ali i u široj javnosti. Posebno je to vidljivo u angažmanima naših zaposlenika i studenata u mnogim medijski popraćenim akcijama i događajima sa ciljem promicanja važnosti tjelesne aktivnosti i povezanosti iste sa zdravstvenim statusom, kao npr. projekti *Aktivna Hrvatska!*, *Pokret za radost!*, *Navike promjeni i zdravlje pokreni* itd. Neke akcije bile su i humanitarnog karaktera, pa je tako Fakultet dobio priznanja UNICEF-a, Hrvatskog paraolimpijskog odbora itd.

Slijedom svega navedenog mogu samo potvrditi dobru politiku vođenja fakulteta kroz protekle četiri akademske godine i u tom smislu, i u tom smjeru razvijati svoj program rada za slijedeće dvogodišnje mandatno razdoblje, a kojeg ovom prilikom predlažem Fakultetskom vijeću Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na usvajanje.

### 3. USTROJ I UPRAVLJANJE FAKULTETOM

Znanstveno-nastavna djelatnost na fakultetu provodi se kroz slijedeće ustrojbene jedinice osnovane sukladno Statutu Kineziološkog fakulteta: zavode (Zavod za primijenjenu i opću kineziologiju; Zavod za kineziološku antropologiju i metodologiju i Zavod za kineziologiju sporta), katedre, Studijski centar za izobrazbu trenera, Institut za kineziologiju, Centar za bibliotečno-informacijsku i izdavačku djelatnost.

Nenastavna djelatnost provodi se u ustrojbenim jedinicama, stručnim službama: Tajništva, Centra za informatičku potporu, Ureda za međunarodnu suradnju protokol i odnose s javnošću, Financijsko- računovodstveni odjel, te Odjel za tehničke poslove.

Rad i upravljanje fakultetom odvija se i putem formiranih stručnih tijela, poput Dekanskog kolegija, Fakultetskog vijeća i Povjerenstava koji su pomoćna tijela Fakultetskom vijeću.

U odnosu na ustroj i upravljanje Fakultetom, kao izabrani dekan nastojat će održati dostignutu razinu uspješnosti funkcioniranja pojedinih ustrojbenih jedinica i učiniti napore da se djelovanje poboljša tako što će:

- poticati veći samostalni angažman zavoda u smislu novih ideja i projekata, s naglaskom na interne fakultetske projekte koji bi se realizirali u okviru zavoda;
- unutar katedara, poticati nastajanje konkretnih ideja i rješavanje praktičnih problema, u svrhu kvalitetnijeg nastavnog procesa te istraživačkog rada. Na taj način katedre bi dobile veću mogućnost rješavanja problema, ali i veću odgovornost u tom smislu;
- unaprijediti rad Instituta za kineziologiju. U vremenu koje dolazi valja se posvetiti:
  - restrukturiranju Sportskog dijagnostičkog centra;
  - kreiranju novih i nadopunjavanju postojećih manjih istraživačkih laboratorija;
  - nabavci nove znanstvene opreme;
  - unapređenju izdavačke djelatnosti;
- nastaviti održavati što kvalitetnije veze s nacionalnim sportskim savezima, Hrvatskim olimpijskim odborom, Hrvatskim parolimpijskim odborom i drugim sportskim zajednicama i asocijacijama, povećanjem broja programa koji se realiziraju u izravnoj suradnji Fakulteta s navedenim subjektima;

- osigurati daljnje uspješno djelovanje Studijskog centra za izobrazbu trenera u okviru Kineziološkog fakulteta radi edukacije trenerskog kadra u Republici Hrvatskoj i radi osiguranja daljnje financijske stabilnosti i uspješnog poslovanja Fakulteta;
- pokrenuti inicijativu da se u bliskoj budućnosti program Studijskog centar za izobrazbu trenera približi odnosno ponudi zemljama Europske unije. Jedan od preduvjeta je i provedba studijskih programa na engleskom jeziku;
- održavati postojeću izuzetno dobru i kvalitetnu suradnju Kineziološkog fakulteta sa Sveučilištem u Zagrebu, Ministarstvom znanosti i obrazovanja te Središnjim državnim Uredom za sport.

#### **4. NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI**

Nastavna je svakako primarna djelatnost jedne visokoškolske ustanove. U tom smislu važno je brinuti se o promjenama koje će unaprijediti nastavni proces, vodeći se pri tom novim tehnološkim trendovima, potrebama tržišta rada i sl. Nadalje, edukacijska razina, komunikacijske vještine, znanstveno i stručno znanje, pedagoško-didaktičke kvalitete, moraju se konstantno nadograđivati i usavršavati. Fakultet je dužan osigurati uvjete za razvoj kompletnog nastavnog osoblja, te konstantno unaprjeđivati materijalno tehničke uvjete u kojima se nastava odvija. Takav pristup nastavi omogućit će održavanje prepoznatljivosti fakulteta, također i van granica RH. Da smo u tome uspješni može se vidjeti u interesu maturanata čiji se broj zainteresiranih za upis na naš fakultet svake godine povećava.

Kvaliteta studija u interesu je svih subjekata nastavnog procesa. Svi vidovi komunikacije koji tome doprinose poželjni su. Potrebno je još više afirmirati stvarne vrijednosti Bolonjskog procesa kao npr. kontinuirano praćenje kao rezultat kontinuiranog rada. Broj i termini ispitnih rokova trebali bi se prilagoditi potrebama kolegija i unaprijed ispunjenim preduvjetima, ali imajući u vidu i opterećenje studenata. Tako stečeno znanje utemeljeno prije svega na kontinuiranom savladavanju gradiva bilo bi trajnije i funkcionalnije.

Studenti su bitan dio fakulteta i svrha postojanja obrazovnih ustanova. Od velike je važnosti poticati studente da se uključuju u mnoge programe rada fakulteta, te ih ohrabriti da svojim inicijativama daju doprinos u stvaranju novih ideja i projekata, prihvaćajući pri tom svoju odgovornost i obveze.

U proteklom razdoblju dosta smo učinili na podizanju kvalitete naši studijskih programa. Proširili smo broj usmjerenja na Stručnom studiju za izobrazbu trenera, upisali prvu generaciju studenta na Specijalistički diplomski stručni studij za izobrazbu trenera... U svakom slučaju cilj nam je sportskim usmjerenjima na obje razine stručnog studija pokriti što veći broj sportova kako bi na taj način omogućili adekvatno obrazovanje svim stručnim kadrovima u sportu.

U tijeku je procedura prikupljanja dokumentacije za izmjenu i dopunu integriranog preddiplomskog i diplomskog studijskog programa *Kineziologija*, točnije predlaže se da se dosadašnji moduli pretvore u smjerove. Osim postojećih modula/smjerova, potrebno je raditi i na tome da se otvore novi smjerovi za koje postoji realni interes. Cilj je dati našim studentima dvojnju završnost što će im omogućiti bolji plasman na tržištu rada.

Osim toga, i dalje ću potencirati nastavak suradnje sa stručnjacima u području sporta, edukacije, medicine i sl. u svrhu uključivanja istih u nastavni proces, nastaviti će se i sa održavanja dijela nastave na engleskom jeziku zbog još aktivnije međunarodne suradnje i razmjene studenata, nastojat ću i dalje u modernizaciji nastavne opreme i pomagala sukladno posebnostima pojedinih predmeta, poticati ću objavljivanje udžbenika, priručnika i druge nastavne građe, osobito za one predmete koji nisu adekvatno pokriveni suvremenim izvorima znanstveno-nastavne literature, što isto vrijedi i za objavljivanja nastavne građe i na engleskom jeziku, itd.

Našim studentima „vrata“ fakulteta bila su uvijek otvorena te ću se istim stavom voditi i u svom programu. Želim ih još više potaknuti na razgovor oko rješavanja njihovih nastavnih i ostalih problema, uključiti ih u različite oblike suradnje u nastavnom procesu (demonstratura i sl.), u znanstveno-istraživački rad, što bi predstavljalo platformu za kasnije uključenje u poslijediplomske studije; uključiti one najbolje u različite oblike povremenih poslova, kao što su različite vrste mjerenja, unos podataka, organizacijski poslovi, organizacija studentskih natjecanja i sl., poticati ih i podržati da se bave fakultetskim, sportskim, studentskim ekipama i sekcijama (omogućiti određene beneficije studentima koji nastupaju za fakultet na različitim sveučilišnim sportskim natjecanjima), te ih dodatno poticati na volontiranje i društveno korisni rad.

## 5. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I STRUČNA DJELATNOST

Na fakultetu se prema svojoj djelatnosti odvijaju nastavni, znanstveni i stručni programi. Važno je da fakultet, također poveže ta tri segmenta, ali i da proširi svoju prepoznatljivost van akademskih krugova, u smislu povezivanja s javnim i gospodarskim sektorom. U proteklom periodu prepoznatljivost fakulteta kao važnog čimbenika u području sporta, edukacije i zdravstveno usmjerene tjelesne aktivnosti je znatno povećana i taj trend treba održati. Na taj način će svi segmenti, a naročito znanstvena istraživanja dobiti na aplikativnoj vrijednosti. Korist je višesmjerna i svakako značajna za razvoj fakulteta u najširem smislu.

U razdoblju od 2010-2016. godine znanstvenici fakulteta imali su 51 aktivni projekt, uključujući 21 projekt Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, 2 projekta financirana od strane Ministarstva obrane, 6 projekata Sveučilišta u Zagrebu, 3 projekta Hrvatske zaklade za znanost, 2 ERASMUS+ projekta, 4 projekta financirana od međunarodnih strukovnih asocijacija i sveučilišta, 14 nacionalnih projekata financiranih od strane zajednice i gospodarstva. Također, znanstveno-istraživački rad provodi se u istraživačkim laboratorijima fakulteta, kojih je trenutno 8.

Važno je naglasiti da su u pripremi 3 projekata u programu ERASMUS+ u kojima je Kineziološki fakultet partner, te 2 nacionalna i 2 međunarodna projekta u suradnji sa gospodarstvom. Sva istraživanja koja se provode na fakultetu u skladu su s nacionalnim i europskim strateškim istraživačkim prioritetima.

Kao pozitivne primjere suradnje Kineziološkog fakulteta sa gospodarskim sektorom, kojoj treba težiti i u budućnosti, istaknuo bih projekte sa Hrvatskom elektroprivredom d. d. pod nazivom *Utjecaj antropoloških obilježja i specifičnih motoričkih znanja na situacijsku i natjecateljsku učinkovitost u alpskom skijanju*, te sa LIDL Hrvatska d. o. o. k. d pod nazivom *Dijagnostika pokreta radnika na radnim mjestima*.

Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu je prema navedenom institucija velikog znanstvenog potencijala te uspješnija od sličnih u regiji. Moram naglasiti i da postoji neiskorišteni znanstveni potencijal, koji je trenutno ograničen državnom restriktivnom politikom zapošljavanja mladih znanstvenika i novog znanstvenog kadra.

Znanstvenu prepoznatljivost Kineziološkog fakulteta na međunarodno razini moguće je dosegnuti ponajprije povećanim brojem objavljenih znanstvenih radova naših djelatnika u međunarodnim časopisima što višeg faktora odjeka (*impact factor*), zatim

provedbom domaćih i međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata, organiziranjem znanstvenih i znanstveno-stručnih skupova, te daljnjim unapređenjem našeg znanstvenog časopisa *Kinesiology*. Jedan od preduvjeta prepoznatljivosti svakako je i otvaranje Google Scholar profila od strane svih znanstvenika na fakultetu.

Bitno je potaknuti zaposlenike da realiziraju svoje ideje, odnosno da ih prijavljuju kao projekte na otvorene natječajne, a koji bi omogućili provedbu financiranjem iz fondova Europske unije, i to u tri segmenta: infrastrukturni, stručno programski i znanstveno istraživački projekti. Određeni koraci već su poduzeti u obliku edukacije nastavnog i nenastavnog osoblja, angažiranjem tvrtke Razbor d. o. o. Isto tako, otvoren je i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata u suradnji s tvrtkom Plavo more d. o. o. u kojem je pruženo poslovno savjetovanje i pomoć zaposlenicima fakulteta oko identifikacije ideja, odnosno potencijalnog projekta koji može biti kandidat za detaljnu razradu i pripremu projektne prijave na objavljene natječajne za sufinanciranje projekta putem europskih ili nacionalnih fondova.

I dalje će se poticati odlasci na znanstvena i stručna usavršavanja u međunarodno priznate znanstvene i stručne institucije, edukacije znanstvenika kroz doktorske studije, povećanje interesa doktoranada izvan Kineziološkog fakulteta za naš poslijediplomski studij, nabavka znanstvene i stručne oprema te literature, kreiranje društveno korisnih primijenjenih znanstvenih projekata u javno-javnom i javno-privatnom partnerstvu, usmjeravanje dijela istraživanja koji bi rezultirali i nekim vlastitim patentima, sudjelovanje u međunarodnim znanstvenim projektima, suradnja s međunarodnim znanstvenim i strukovnim udrugama, organizacija što većeg broja (su)organiziranih stručnih/znanstvenih skupova u suradnji sa strukovnim ustanovama iz zemlje i inozemstva, angažiranje visoko kvalitetnih stručnjaka i znanstvenika kao predavača-vanjskih suradnika na svim studijskim i pratećim programima na Kineziološkom fakultetu itd.

Svakako posebnu pažnju treba posvetiti preustroju i pravom aktivacijom Instituta za kineziologiju koji bi kao takav trebao biti stručna i administrativna pomoć svim znanstvenicima u realizaciji različitih projekata i programa.

## 6. RAZVOJ INFORMATIČKOG SUSTAVA

Suvišno je govoriti o važnosti implementacije informatičke tehnologije u nastavni, znanstveni i stručni proces, ali i u samo poslovanje fakulteta. To je imperativ za uspješno funkcioniranje sustava u cijelosti. Također je važno za jednu znanstveno-nastavnu ustanovu kao što je Kineziološki fakultet pratiti novitete u IT industriji, te nalaziti načine za implementiranje iste u svoje programe. Povezivanje IT industrije i Kineziološkog fakulteta može doprinijeti novitetima u znanstvenim, stručnim i nastavnim procesima kroz testiranja i modifikacije istih. U tom smislu fakultet mora iskoristiti potencijale svojeg dosadašnjeg partnerskog odnosa s tvrtkama iz tog područja (Lenovo/Micronis) i svakako pokušati tu suradnju podići na još višu razinu.

Nadalje, potrebno je nastaviti s provedbom plana integracije i korištenja informacijske tehnologije u procesu učenja i poučavanja korištenjem sustava za e-učenje. Nužnost navedenog proizlazi iz činjenice kako je obrazovanje postalo cjeloživotnim procesom i potrebom, koju nije moguće ostvariti bez odgovarajuće i učinkovite uporabe informacijskih i komunikacijskih tehnologija u modernom i kvalitetnom obrazovnom procesu.

Od konkretnih ciljeva važno je istaknuti:

- uključenje tableta i ostale IT opreme u dijagnostičke postupke i nastavni proces, sukladno tome kreiranje adekvatnih softvera ;
- kreiranje adekvatne softverske podrške za evaluaciju rada nastavnog i nenastavnog osoblja, u svrhu lakše primjene nekoliko fakultetskih normativnih akata;
- opremanje laboratorija s traženom IT opremom kako bi bili sastavni segment budućih znanstvenih projekata;
- opremanje dodatnih učionica sa IT opremom nužnom za provođenje ispita putem softvera za ispite;
- dovršenje integralne informatizacije studentske i ostalih službi u svim područjima djelovanja;
- nabavka i implementacija sustava Nyvon s ciljem poboljšanja i optimalizacije poslovnih procesa;

- obnova računalne opreme nastavnog i nenastavnog dijela zaposlenika koji imaju zastarjelu ili neadekvatnu opremu.

## **7. MEĐUNARODNA SURADNJA**

Međunarodna suradnja segment je od izuzetne važnosti na fakultetu, prepoznat od strane zagrebačkog Sveučilišta, ali i od drugih, van granica naše države. Možemo se pohvaliti ostvarenim kontaktima sa mnogim europskim i svjetskim institucijama, te stručnjacima iz našeg područja. Mobilnost studenata u sklopu ERASMUS programa na visokoj je razini, no potrebno ju je i dalje unapređivati. Zaposlenici fakulteta u značajnom broju sudjeluju na znanstvenim i stručnim konferencijama diljem svijeta i s tom praksom, bez obzira na značajno financijsko opterećenje treba nastaviti. Također, dolazak inozemnih stručnjaka je u porastu, te s tim trendom svakako treba i nastaviti.

Posebno moram istaknuti suradnju sa Faculty of Sport Sciences, Masaryk University, Brno, Češka. S navedenim fakultetom suradnja se odvija na svim razinama (razmjena nastavnika, razmjena studenata, organizacija zajedničkih nastavnih programa, organizacija konferencija, suradnja u prijavi projekata u okviru ERASMUS+ i HORIZON2020 programa itd.).

Nastavljena je i intenzivna suradnja sa Beijing Sport University gdje je uspostavljena značajna suradnja u dijelu razmjene nastavnika, te je potpisan obnovljeni i dopunjeni bilateralni sporazum o suradnji dviju institucija.

Program na engleskom jeziku u kojem osim stranih studenata sudjeluju i hrvatski studenti, potrebno je i dalje razvijati. Pokazao se kao kvalitetan temelj za kasniju razmjenu. U narednom razdoblju nastojat ću raditi na povećanju broja predmeta, te poticati objavljivanje nastavne građu na engleskom jeziku. Već duže vrijeme postoji ideja da Kineziološki fakultet ponudi pojedine programe u potpunosti na engleskom jeziku. Potrebno je procijeniti ima li fakultet u ovom trenutku kapacitete da se takav program izradi i ponudi tržištu.

Nadalje, smatram važnim i dalje unapređivati i poticati razmjenu nastavnika i suradnika u oba smjera, na svim razinama studijskih programa od preddiplomskog do doktorskog studija, sudjelovanje naših nastavnika u radu međunarodnih znanstvenih udruga u području kineziologije u visokom obrazovanju, a kojih je Kineziološki fakultet punopravni

član – ICCSPE, EUPEA, INSHS, ENSHEE, FIEP što će u znatnoj mjeri utjecati na daljnji trend povećanja znanstvenog i nastavnoga ugleda našeg Fakulteta, razmjenu studenata u okviru međunarodnih programa, prije svega u okviru ERASMUS+ programa za programske i partnerske zemlje, uključivanjem većeg broja naših studenata u razne programe drugih visokoškolskih institucija te općenito poticanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata prema partnerskim sveučilištima u Europi i svijetu, suradnju na izradi zajedničkih međunarodnih projekata koje financiraju međunarodne znanstvene i strukovne fondacije, nastavak u organizaciji međunarodnih znanstvenih konferencija u području kineziologije, daljnje aktivnosti na započetoj međunarodnoj suradnji s visokoškolskim institucijama u okruženju u organizaciji naše međunarodne znanstvene konferencije, sudjelovanje naših mlađih znanstvenih kadrova u postupcima za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti na inozemnim visokoškolskim institucijama, uključivanje Studijskog centra za izobrazbu trenera u suradnju s inozemnim visokoškolskim institucijama u cilju razmjene studenata i nastavnika u okviru međunarodne udruge The European Network of Sport Science, Education & Employment (ENSSEE) i dr.

## **8. IZDAVAČKA DJELATNOST**

Vrlo je važno nastaviti i s projektom objavljivanja udžbenika za potrebe svih sveučilišnih i stručnih preddiplomskih i diplomskih studija. U ovom trenutku objavljen je dio udžbenika iz općih predmeta, a slijedi objavljivanje udžbenika i stručnih knjiga iz sportskih specijalnosti.

S ciljem lakše dostupnosti i smanjenja troškova prilikom objavljivanja nastavne literature izvidjet će se mogućnost objavljivanja elektroničkih publikacija u otvorenom pristupu u skladu s Hrvatskom deklaracijom o otvorenom pristupu koju je podržalo i Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta.

U cilju poticanja izdavačke djelatnosti, donesen je novi Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti u prosincu 2015. godine koji je i financijski stimulativniji za autore. Također, u postupku je nabava novog programa u kojem bi se vodilo robna i knjigovodstvena vrijednost jedinica izdanja. Tako bi se lakše pratilo skladišno stanje, a samim time, otvara se i mogućnost prodaje knjiga po ostalim knjižarama, a ne samo preko fakultetske skriptarnice - Gopala.

U skladu sa Zakonom o autorskom pravu i srodnim pravima, planira se izrada digitalne knjižnice u kojoj bi bili dostupni materijali za studente; dijelovi knjiga, članci i sve što se nalazi na popisu obavezne, a potom i dodatne literature.

U smislu unapređenja rada Centra za bibliotečno-informacijsku i izdavačku djelatnost posebnu pozornost obratit ću na:

- promicanje znanstvenog časopisa *Kinesiology*, kao i poticaj našim zaposlenicima da objavljuju svoje radove u našem časopisu;
- potrebama za stalnim nadopunjavanjem knjižnične građe;
- osiguravanju on-line pristupa relevantnim znanstvenim bazama podataka i relevantnim znanstvenim časopisima s punim tekstom;
- osnivanju digitalne knjižnice.

## **9. KADROVSKA POLITIKA**

Polazeći od činjenice da u ovom trenutku na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu na svim razinama studija, zajedno sa poslijediplomskom doktorskom studijem, studira ukupno 2 260 studenata, a uzimajući u obzir broj znanstveno-nastavnih zaposlenika fakulteta (77) mišljenja sam da fakultetu trenutno nedostaje nastavnika i suradnika za još kvalitetniju realizaciju svih važećih sveučilišnih i stručnih studijskih programa.

Postojeći nesklad rješava se prvenstveno pojačanim angažmanom u nastavi većine nastavnika i suradnika fakulteta ali i značajnim angažiranjem imenovanih vanjskih suradnika. Ipak važno je da buduća uprava iznađe načina da se pokuša povećati broj nastavnika i suradnika, predlažući rješenja na razini Sveučilišta i šire kako bi se neadekvatno stanje promijenilo i dodatno poboljšala kvaliteta uvjeta studiranja na Kineziološkom fakultetu.

Neophodno je istaknuti i velike kadrovske promjene i nedostatke unutar nenastavnih struktura uzrokovane odlaskom zaposlenika u mirovinu i nedobivanja zamjenskih radnih mjesta za te djelatnike. Ovo dovodi do znatnog povećanja opsega posla jednog dijela djelatnika u pojedinim odijelima koji svojim iznimnim angažmanom omogućavaju neometani rad Fakulteta.

Temeljem svega navedenog potrebno je posvetiti se nalaženju rješenja usmjerenih prema:

- neometanom napredovanju djelatnika u viša znanstveno nastavna zvanja sukladno zakonski propisanim uvjetima;
- napredovanju asistenata i znanstvenih novaka sa stečenim doktoratom znanosti u viša suradnička ili znanstveno-nastavna zvanja;
- zapošljavanje novih asistenata prema utvrđenim prioritetima;
- angažiranju vanjskih stručnih suradnika na izvođenju pojedinih dijelova nastavnog procesa;
- zapošljavanju nužnog broja nenastavnih djelatnika s ciljem unapređenja radnih uvjeta u nenastavnim odjelima i službama što će rezultirati i kvalitetnijem funkcioniranju istih.

## **10. POSLOVNA POLITIKA FAKULTETA**

Gledajući u ovom trenutku sa pozicije prodekana za poslovnu politiku i financije, financijsko poslovanje Kineziološkog fakulteta je u sadašnjem trenutku stabilno, zahvaljujući dobrom poslovanju u dosadašnjem periodu što bi trebalo očekivati i ubuduće. Usprkos problemima koji su posljedica aktualne ekonomske i gospodarske situacije u zemlji i povremenim problemima u naplati, Kineziološki fakultet je u mogućnosti bez problema izvršavati sve svoje financijske obaveze te ulagati u unapređenje svih svojih temeljnih aktivnosti.

Izvršavanje programskih aktivnosti Fakulteta financira se većim dijelom (približno 60%) iz proračunskih sredstava, a ostatak (od 40%) iz izvora vlastite djelatnosti. Takvu strukturu ostvarivanja prihoda bit će zahtjevno zadržati i u budućnosti, stoga, kao što je već navedeno, će se valjati okrenuti novim izvorima prihoda za znanstveno-istraživačke i razvojne projekte međunarodne zajednice i pristupnih fondova Europske unije, kao i povezivanju sa širim društvenim okruženjem u Hrvatskoj (Hrvatski olimpijski odbor, Hrvatski paraolimpijski odbor, Ministarstvo obrane republike Hrvatske, Ministarstvo unutarnjih poslova Republike Hrvatske, Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi), ali i trenutnim i potencijalnim gospodarskim subjektima koji će prepoznati potencijale Kineziološkog fakulteta u smislu zajedničkih projekata.

Osim kroz primjenu pravilnika o plaći, potrebno je pronaći i druge oblike stimuliranja rada. Tu se prije svega misli na poticanje i nagrađivanje svih aktivnosti i djelovanja koja doprinose interesu i ugledu Fakulteta.

Važno je narednom razdoblju nastaviti projekt „ Zapadnog kampusa“ jer će se njegovom realizacijom značajno unaprijediti uvjeti rada i kvaliteta svih programa koji se provode na Kineziološkom fakultetu, povećati kvaliteta života studenata koji žive u Studenskom domu Stjepan Radić, osigurati kvalitetniji uvjeti nastave za studente drugih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koji će koristiti izgrađene objekte, te brojne druge dobrobiti za Kineziološki fakultet i Sveučilište u Zagrebu.

Za politiku daljnjeg ulaganja ključan je odnos i stav Ministarstva i Sveučilišta, ali i vlastita aktivnost. Vodeći se dosadašnjim iskustvom mogu ustvrditi da će se i dalje težiti nabavci sve potrebne opreme u svrhu razvoja znanstveno- istraživačke djelatnosti. Isto tako održavanje postojećih objekata te pripadajuće opreme uvelike doprinosi kvaliteti stručnog i administrativnog rada, te će se nastaviti i u tom smislu na poboljšavanju uvjeta.

U konačnici to konkretno nosi preuređenje i opremanje sportskih dvorana, uređenje studentskih svlačionica i sanitarnih dijelova, adaptaciju i uređenje nastavničkih kabineta temeljem prioriteta, uređenje atrija, ugrađivanje dizala u objekt fakulteta i sl.

Kako bi se održala funkcija i kvaliteta prostora i opreme Kineziološkog fakulteta, a ako je moguće i unapređenje istih, temeljem dosadašnjeg iskustva na poziciji prodekana za poslovnu politiku i financije ukazati ću na nužnost nastavka sa traženjem raznih financijskih prihoda primjerenim i dostupnim našoj instituciji. Oslanjanje isključivo na sredstva koja nam za redovno poslovanje osigurava naše resorno ministarstvo koja su, pokazalo se, nedostatna za održavanje postojeće razine kvalitete poslovanja, neće nam omogućiti dodatna ulaganja u napredak bilo kojeg segmenta djelovanja fakulteta. U natrag nekoliko godina iznimnim zalaganjem aktualnog dekana prof. dr. sc. D. Knjaza fakultet je potpisivanjem raznih ugovora o suradnji, sponzorskih ugovora i sl. otvorio dobar put u pronalaženju financijskih izvora od strane poslovnih subjekata koji imaju interes u suradnji sa fakultetom. Želja mi je da se u budućnosti fakultet poslovnom politikom još više usmjeri prema tim izvorima financiranja kako bi mogli ulagati u unapređivanje kvalitete uvjeta studiranja, kvalitete rada i konkurentnosti institucije u znanstveno istraživačkoj djelatnosti.

S ciljem prepoznavanja na tržištu znanja i rada, za fakultet je neophodno nastaviti s promocijom znanstveno istraživačkog i stručnog rada u najširem društvenom okruženju. Kvalitetnim studijskim programima i javnom prezentacijom istih, fakultet je postao atraktivno i željno odredište obrazovanja za brojne potencijalne studente i Kineziološkog fakulteta i Studijskog centra za izobrazbu trenera. Smatram da je i u budućnosti potrebno voditi brigu o dobroj promociji fakulteta.

Također, ne treba zanemariti sudjelovanje Kineziološkog fakulteta u nacionalnim i međunarodnim, vladinim i nevladinim programima i projektima razvoja sustava obrazovanja iz područja kineziologije, ali i sudjelovanje u različitim tijelima, povjerenstvima npr. kod donošenja i modifikacije kurikuluma, izrade Nacionalnog programa sporta, Zakona o sportu, te brojnih drugih tema vezanih uz sport, zdravlje, rekreaciju i sl.

Zbog racionalizacije vremena, energije i sredstava važno je u narednom razdoblju završiti proces standardizacije i informatizacije postupaka poslovnih i administrativnih procedura. Time će i upravljanje fakultetom postati jednostavnije i učinkovitije.

Nesumnjivo je da će zadaća dekana i ostatka uprave u idućem mandatnom razdoblju, kako je bilo i u svim prethodnim, biti iznimno složena i zahtjevna. Većina planiranih aktivnosti prema utvrđenim prioritetima ostvariva je primjerenim angažmanom dekana i tima suradnika, ali i svih zaposlenika fakulteta.

## **11. SURADNJA FAKULTETA SA SVEUČILIŠTEM U ZAGREBU**

Ovaj naslov sigurno nije uobičajen u prijedlozima programa rada za dekane sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, no opravdanost za ovakav potez vidim u bliskoj suradnji naše sastavnice, Kineziološkog fakulteta sa Sveučilištem u Zagrebu, tijekom proteklih akademskih godina. Želja mi je istaknuti tu posebnu suradnju, koja se ponajprije vidi u nesebičnoj, stručnoj podršci koju su našem fakultetu pružale, te još uvijek pružaju stručne službe Sveučilišta na čelu sa rektorom prof. dr. sc. Damirom Borasom. Ukazano povjerenje Sveučilišta očituje se i u članstvima naših zaposlenika u mnogim, različitim sveučilišnim tijelima. Vjerujem da ću dobru suradnju sa Sveučilištem nastaviti i u budućnosti, budući je smatram relevantnim ključem na putu do uspjeha naše sastavnice. A i obrnuto, kao sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, Kineziološki fakultet ima mogućnosti, pa čak i obavezu,

da sa tijelima Sveučilišta sukladno materijalno-tehničkim uvjetima unaprijedi studentski sport te i u tom segmentu doprinese razvoju Sveučilišta u Zagrebu.

## 12. ZAKLJUČAK

Kao član uprave u prošlom i tekućem mandatu upoznao sam se sa potpuno drugim segmentom rada i života Kineziološkog fakulteta u odnosu na onaj koji je vidljiv iz perspektive znanstveno nastavnog djelatnika. Iskorak koji je aktualni dekan napravio u upravljanju fakultetom, pokazalo se, znatno je unaprijedio brojne oblike rada i poslovanja institucije. Pozicionirao je Kineziološki fakultet na istaknuto mjesto u akademskom okruženju Sveučilišta u Zagrebu ali i u području kineziologije u regiji općenito.

Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu mora nastaviti u tom smjeru, razvijati se u akademskom smislu, potvrđivati svoju poziciju lidera. Postojeći i potencijalni novi obrazovni programi, aktivnosti koje fakultet provodi ili će provoditi, moraju biti prepoznati kao relevantni čimbenici u obrazovnom, znanstvenom i stručnom okruženju u skladu sa ciljevima i strategijom Sveučilišta u Zagrebu.

Razvoj fakulteta uvijek ovisi o individualnom angažmanu djelatnika, zato je jedan od mojih ciljeva stvoriti i poticajnu atmosferu za svakog onog zainteresiranog zaposlenika, koji će se sukladno svojim afinitetima i potencijalima aktivno uključiti u zajednički razvoj Kineziološkog fakulteta.

Također, za našu instituciju bitna je i daljnja suradnja sa Središnjim državnim uredom za sport, krovnim sportskim udrugama, lokalnim sportskim zajednicama, te drugim stručnjacima u svim područjima sporta.

Osnovni razlog postojanja Kineziološkog fakulteta su studenti i sve aktivnosti koje institucija poduzima u krajnosti moraju imati pozitivni ishod za njih, bilo da će se to vidjeti u kvaliteti uvjeta studiranja ili će im u konačnici, završetkom nekog od studijskih programa na fakultetu omogućiti bolji plasmana na aktualnom tržištu rada, a time i brže zaposlenje.

Predloženi program sastavljen je od različiti dijelova, iza kojih stoje ljudi koji svakodnevno obavljaju pripadajuće poslove i omogućuju nesmetano funkcioniranje tih segmenata, koji čine jednu vrijednu cjelinu. Upravo svoju snagu i budućnost upravljanja

fakultetom vidim u ljudima, zaposlenicima: nastavnim i nenastavnim, studentima, suradnicima i svim prijateljima našeg fakulteta.

izv. prof. dr. sc. Tomislav Krističević